

# 2021-2025

## MEMORIA CEAL



# ÍNDICE

## 03 MENSAJE DEL PRESIDENTE

### 04 SOBRE CEAL

- 04 Visión - Misión
- 05 Decálogo
- 06 Capítulos CEAL
- 09 Presidencia CEAL 2021-2026
- 10 Comisión Ejecutiva 2021-2026

## 11 EXPERIENCIAS Y NOVEDADES CEAL 2021-2026

- 12 XXXVI Asamblea Plenaria CEAL 2025
- 36 XXXV Asamblea Plenaria CEAL 2024
- 62 XXXIV Asamblea Plenaria CEAL 2023
- 80 1era Junta Ampliada CEAL 2022
- 84 CEAL en eventos internacionales
- 92 Acuerdos CEAL
- 98 Reuniones de Capítulos CEAL 2023 - 2025
- 112 Reuniones de Capítulos CEAL 2022
- 114 Reuniones de Capítulos CEAL 2021
- 115 Diálogo de Líderes CEAL Capítulo Brasil 2021

# MENSAJE DEL PRESIDENTE



## ROBERTO J. ZAMORA LL.

### PRESIDENTE CEAL INTERNACIONAL

Durante más de 37 años, el Consejo Empresarial de América Latina (CEAL) ha desempeñado un papel central en el impulso del desarrollo regional, consolidándose como un espacio de cooperación e integración entre líderes empresariales comprometidos con el progreso sostenible y equitativo de América Latina.

Hoy, CEAL es liderado por una directiva que comprende en profundidad los desafíos del entorno regional y global, impulsando una agenda estratégica enfocada en educación, sostenibilidad e innovación, con una visión clara de largo plazo.

Con presencia activa en 19 capítulos en América Latina, Puerto Rico, Miami y la Península Ibérica, CEAL ha ampliado su alcance internacional. Con orgullo, la organización impulsa actualmente iniciativas educativas concretas en República Dominicana, Panamá, Guatemala, Bolivia, El Salvador y Paraguay, proyectos que buscan generar impacto medible, ampliar oportunidades y fortalecer las capacidades de las nuevas generaciones como base del desarrollo social y económico de la región.

En este proceso de consolidación institucional, las tres últimas Asambleas Plenarias han marcado hitos sucesivos. La XXXIV Asamblea Plenaria, desarrollada en el marco del diálogo sostenido con el Papa Francisco, reafirmó el compromiso del empresariado latinoamericano con la educación y el llamado a no dejar a nadie atrás. La XXXV Asamblea Plenaria, organizada en Paraguay y Argentina, fortaleció la visión de la colaboración público-privada como eje para un desarrollo más sostenible e inclusivo. Finalmente, la XXXVI Asamblea Plenaria CEAL, celebrada del 3 al 5 de noviembre de 2025 en Washington, D.C., representó un salto cualitativo al posicionar a CEAL en un diálogo al más alto nivel internacional, con la participación de Christopher Landau, Subsecretario de Estado de los Estados Unidos, y Howard Lutnick, Secretario de Comercio, delegados directos de la administración del presidente Donald Trump. En este mismo marco participaron además Daniel Noboa, Presidente de la República del Ecuador, y Albert Ramdin, Secretario General de la Organización de los Estados Americanos (OEA), consolidando a CEAL como un puente efectivo entre América Latina y los principales centros de decisión global.

De cara al futuro, CEAL reafirma su propósito de fortalecer el liderazgo empresarial responsable como motor de transformación social, promoviendo alianzas estratégicas que generen impacto real y duradero en las comunidades de la región.

Invitamos a nuestros miembros y aliados a seguir siendo parte activa de esta misión colectiva, convencidos de que el liderazgo, la cooperación y la visión compartida son claves para construir una América Latina más resiliente, próspera e inclusiva.



# DECÁLOGO

## VISIÓN

Ser la organización de referencia global para el empresariado de América Latina, Puerto Rico y Miami, y consolidarnos como la voz de los empresarios en toda la región de las Américas.

## MISIÓN

Ser la comunidad empresarial líder en América Latina, Puerto Rico y Miami, influyendo en el desarrollo económico y social de la región. Aspiramos a construir una América sin fronteras, fomentando el intercambio de experiencias, el estímulo a la inversión y la integración entre los países.

El Consejo Empresarial de América Latina (CEAL) es una organización que reúne a los más importantes empresarios privados de América Latina, Puerto Rico, Miami y la Península Ibérica. Su creación tuvo como objetivo principal fomentar la participación activa de sus miembros en el intercambio y la cooperación, facilitando espacios donde el sector privado pueda fortalecer sus vínculos y contribuir al progreso socioeconómico de sus respectivas naciones.

El CEAL se constituyó formalmente el 19 de febrero de 1990 en la Ciudad de México, como una iniciativa estratégica frente a las tendencias globales de la economía y el desarrollo de bloques económicos, que impulsaron de manera notable el crecimiento del libre mercado y la integración regional.

CEAL cree firmemente que estos procesos de integración sólo son efectivos cuando los empresarios de la región asumen un rol protagónico en su liderazgo. Por ello, como organización, se compromete a promover activamente la participación del sector privado como un motor de cambio que impulsa el desarrollo y la transformación social.

Hoy en día, CEAL agrupa a más de 350 líderes empresariales, incluyendo directores y accionistas de destacadas compañías y grupos empresariales, quienes participan de forma individual. Estos empresarios están organizados en 19 capítulos, presentes en diversos países de América Latina y otras regiones clave.

**1. Fomentar la Integración Regional.** Fortalecer la integración económica, política, social y cultural entre los países de América Latina, bajo un marco de democracia, paz y estabilidad. La integración regional es clave para potenciar mercados más competitivos, atraer inversiones estratégicas y consolidar una posición global de liderazgo económico.

**2. Construir una Red Empresarial Sólida.** Crear una comunidad de empresarios basada en confianza y colaboración, promoviendo el intercambio de ideas y estrategias. Este enfoque resalta el rol clave de las empresas privadas en impulsar la innovación y el desarrollo en la región.

**3. Impulsar Alianzas Estratégicas.** Fomentar la cooperación entre empresarios, entidades públicas y privadas, y la sociedad civil, posicionando al sector privado como un actor esencial en el progreso socioeconómico y fortaleciendo las relaciones entre las diferentes partes interesadas.

**4. Invertir en Educación de Calidad.** Priorizar programas educativos que fortalezcan el talento humano, con énfasis en la tecnología y la inclusión. Mejorar la calidad y la cobertura de la educación ayuda a preparar a las nuevas generaciones para los desafíos globales y promueve el crecimiento sostenible.

**5. Fortalecer el Estado de Derecho.** Promover un entorno de negocios basado en la estabilidad jurídica, la protección de la propiedad privada y el cumplimiento de los contratos. Estas garantías son fundamentales para atraer inversiones y fomentar la confianza en los mercados de la región.

**6. Promover la Competitividad Empresarial.** Trabajar en conjunto con los gobiernos para implementar políticas que impulsen la competitividad, incluyendo la modernización de infraestructuras, la mejora de sistemas fiscales y el uso estratégico de tecnologías de información.

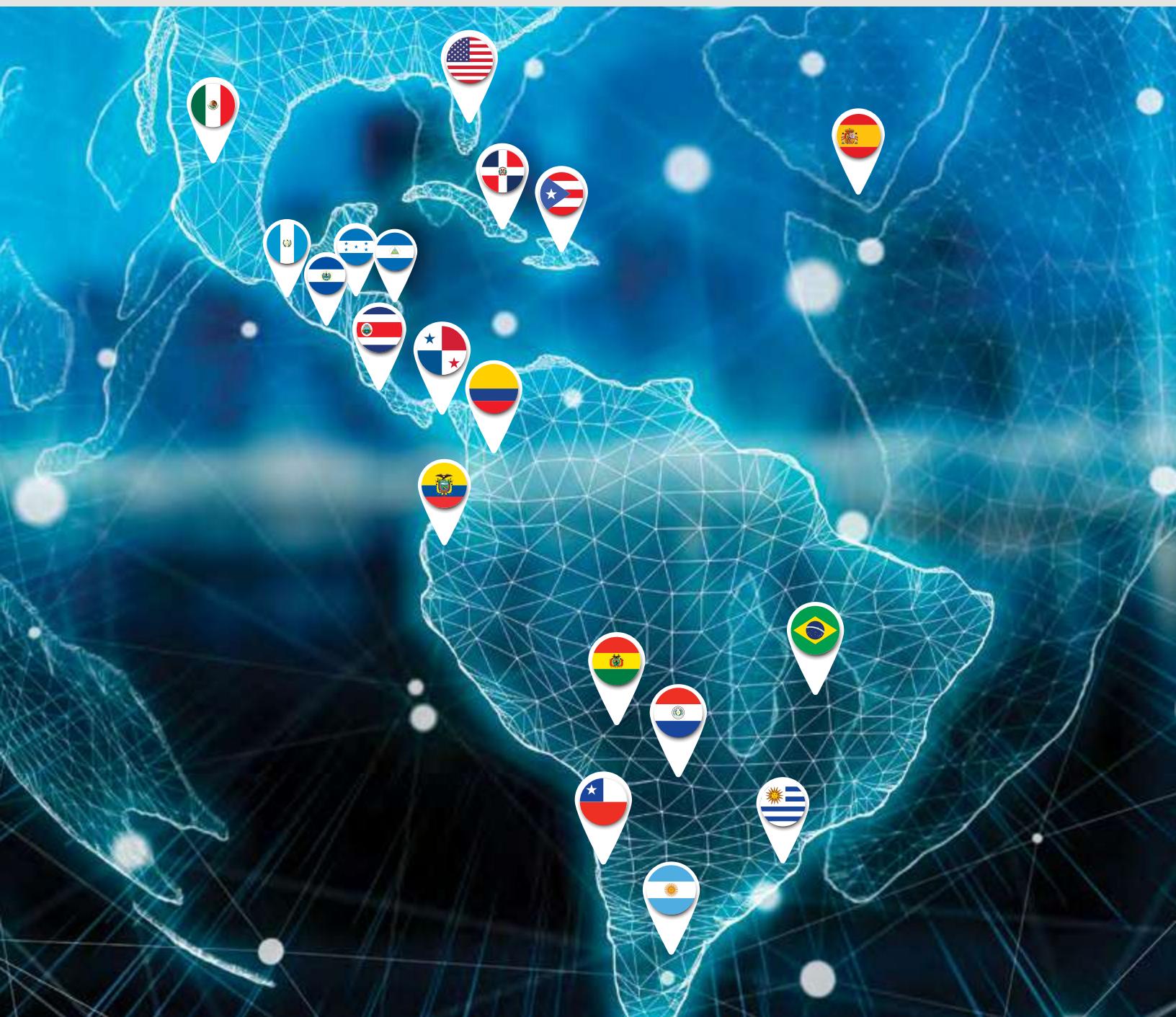
**7. Simplificar la Burocracia.** Reducir las barreras administrativas que frenan la productividad empresarial, creando entornos más eficientes que permitan a las empresas enfocarse en su crecimiento y en generar valor económico.

**8. Fomentar la Innovación y la Tecnología.** Crear condiciones para el desarrollo de tecnologías propias y una cultura innovadora mediante la colaboración entre empresas, centros de investigación y gobiernos, fortaleciendo así la competitividad global de la región.

**9. Fortalecer los Mercados de Capitales.** Impulsar mercados financieros nacionales robustos que faciliten el acceso al financiamiento para proyectos productivos. Esto reduce la dependencia de recursos externos y promueve el crecimiento económico con recursos locales.

**10. Liderar con Ética y Transparencia.** Demostrar que el éxito empresarial puede alcanzarse bajo principios éticos, fortaleciendo la confianza en el sector privado como un pilar esencial para el desarrollo económico y social.

# CAPÍTULOS CEAL



<b>ARGENTINA</b> Carlos Melo Presidente	<b>BOLIVIA</b> Cristóbal Roda Presidente	<b>BRASIL</b> Ingo Plöger Presidente	<b>CHILE</b> Diego Fleischmann Presidente	<b>COLOMBIA</b> Joaquín Losada Presidente
<b>COSTA RICA</b> Margarita Heredia Presidente	<b>ECUADOR</b> María Gloria Alarcón Presidente	<b>EL SALVADOR</b> Jorge Bahía Presidente	<b>ESTADOS UNIDOS</b> Roberto Zamora Presidente	<b>GUATEMALA</b> Carlos E. Mata C. Presidente
<b>HONDURAS</b> Luis Larach Presidente	<b>IBÉRICO</b> Pablo Adrián Hardy Presidente	<b>MÉXICO</b> Jorge Esteve Presidente	<b>NICARAGUA</b> René Terán Presidente	<b>PANAMÁ</b> Arturo Cochez Presidente
<b>PARAGUAY</b> Rubén Jacks Presidente	<b>PUERTO RICO</b> Nicolás Kogan Presidente	<b>REP. DOMINICANA</b> Manuel Díez Presidente	<b>URUGUAY</b> Orlando Dovat Presidente	



Miami, Estados Unidos.

El Consejo Empresarial de América Latina (CEAL) ha promovido, durante más de tres décadas y media, la integración y el desarrollo de la región, impulsando un modelo basado en la cooperación, el diálogo y la participación activa del empresariado en la construcción de la agenda latinoamericana. A lo largo de este tiempo, CEAL se ha consolidado como un espacio de encuentro entre empresarios y países, convencido de que el consenso es fundamental para fortalecer las economías y avanzar hacia sociedades más prósperas y equitativas.

Bajo su actual liderazgo, CEAL mantiene un firme compromiso con los temas prioritarios de la región, abordándolos con una mirada estratégica sobre los desafíos y oportunidades que enfrenta América Latina. En este marco, se han impulsado iniciativas relevantes, particularmente en el ámbito educativo, reconociendo la necesidad de preparar a las nuevas generaciones para los retos del siglo XXI.

En un contexto marcado por profundas inequidades sociales, entornos económicos y políticos complejos, y un acelerado avance tecnológico, CEAL reafirma su rol como referente del liderazgo empresarial responsable y como actor clave en la promoción de soluciones que contribuyan al desarrollo sostenible de la región.

De cara al futuro, CEAL avanza hacia una organización más dinámica, con una red de capítulos fortalecida y una creciente participación de nuevas generaciones de empresarios comprometidos con el desarrollo regional. Con una visión de largo plazo, el Consejo reafirma su vocación de impulsar iniciativas concretas de impacto económico, social y ambiental, honrando el legado de sus fundadores y proyectándolo hacia los desafíos del presente y del futuro.



Costa Rica.



Bolivia.



Uruguay.



Honduras.



Brasil.



Paraguay.



Honduras y Guatemala.



Guatemala, Ecuador y Argentina.



Guatemala y El Salvador.



Colombia.



Panamá.



República Dominicana.



Orlando Dovat, Vicepresidente CEAL, Uruguay; Roberto J. Zamora LI., Presidente CEAL Internacional; Carlos Mata Saravia, Vicepresidente CEAL, Guatemala.

## PRESIDENCIA CEAL 2021-2026

El Consejo Empresarial de América Latina (CEAL), junto con sus miembros, líderes empresariales destacados, ha promovido durante más de tres décadas y media, la integración y el desarrollo de la región, impulsando un modelo basado en la cooperación y la participación activa en la construcción de la agenda latinoamericana. A lo largo de estas décadas, CEAL se ha consolidado como un punto de encuentro entre empresarios y países, convencido de que el consenso es la clave para fortalecer nuestras economías y avanzar hacia sociedades más justas y prósperas.

Bajo la dirección actual, CEAL se encuentra plenamente orientado y comprometido con los temas prioritarios de la agenda latinoamericana. Esta directiva, entendida en profundidad de los desafíos y oportunidades de la región, ha iniciado iniciativas clave en educación, reconociendo la necesidad urgente de preparar a las nuevas generaciones para los desafíos del siglo XXI. Estas acciones reflejan un liderazgo visionario que responde de manera activa a las demandas actuales de la sociedad.

En un contexto desafiante, marcado por inequidades sociales, entornos económicos y políticos inestables, y un acelerado avance tecnológico, CEAL reafirma su liderazgo empresarial responsable como agente clave de transformación social. Desde la Presidencia de CEAL, el objetivo es continuar generando espacios de reflexión y diálogo que contribuyan a la construcción de países más equitativos y prósperos. CEAL renueva su compromiso de fomentar proyectos sostenibles con impacto social, implementar una metodología educativa regional y fortalecer la protección y conservación de la riqueza ambiental de América Latina.

Asimismo, la actual Presidencia está enfocada en el fortalecimiento de la red de capítulos en toda la región y en la incorporación de nuevos empresarios jóvenes con un alto sentido social. Esta visión garantiza la continuidad del legado y compromiso de nuestros fundadores: ser la voz del empresariado latinoamericano, promoviendo el desarrollo integral y la competitividad de América Latina en un mundo que exige cada vez más responsabilidad, innovación y resiliencia.



XXXV Asamblea Plenaria CEAL, 09 de octubre de 2024. Buenos Aires, Argentina.

# COMISIÓN EJECUTIVA 2021-2026

DIRECTORA GENERAL EJECUTIVA  
**NISHMA FAR DE GOLDONI (PANAMÁ)**

PRESIDENTE  
**ROBERTO J. ZAMORA LL. (ESTADOS UNIDOS)**

PRESIDENTE Y FUNDADOR GRUPO LAFISE

VICEPRESIDENTE  
**ORLANDO DOVAT (URUGUAY)**

PRESIDENTE DE ZONAMERICA

VICEPRESIDENTE  
**CARLOS MATA SARAVIA (GUATEMALA)**

DNA VENTURES / GRUPO MARIPOSA

PRESIDENTE 2018-2021  
**JUAN CORTINA GALLARDO (MÉXICO)**

PRESIDENTE GRUPO AZUCARERO DE MÉXICO

PRESIDENTE 2016-2018  
**CAMILO ATALA FARAJ (HONDURAS)**

PRESIDENTE GRUPO FICOHSA

## EXPERIENCIAS Y NOVEDADES CEAL 2025

- XXXVI ASAMBLEA PLENARIA CEAL 2025
- XXXV ASAMBLEA PLENARIA CEAL 2024
- XXXIV ASAMBLEA PLENARIA CEAL 2023
- 1ERA JUNTA AMPLIADA CEAL 2022
- CEAL EN EVENTOS INTERNACIONALES
- ACUERDOS CEAL
- REUNIONES DE CAPÍTULOS CEAL 2023 - 2024
- REUNIONES DE CAPÍTULOS CEAL 2022
- REUNIONES DE CAPÍTULOS CEAL 2021



# XXXVI ASAMBLEA PLENARIA CEAL

## WASHINGTON, D.C., ESTADOS UNIDOS

### NOVIEMBRE, 2025



#### ROBERTO ZAMORA – PRESIDENTE CEAL INTERNACIONAL – PRESIDENTE DEL GRUPO LAFISE

La XXXVI Asamblea Plenaria del Consejo Empresarial de América Latina (CEAL) se inauguró en Washington, D.C., bajo el lema "Desglobalización y reconfiguración: oportunidades para América Latina", en un contexto marcado por profundos cambios en el orden económico y geopolítico mundial. Desde la capital estadounidense, los líderes empresariales reflexionaron sobre un escenario global en transformación, caracterizado por nuevas reglas para el comercio, el fortalecimiento de políticas como America First y la creciente relevancia estratégica de sectores clave como la energía y los minerales críticos.

Durante su mensaje inaugural, el Presidente CEAL Internacional, Roberto Zamora, subrayó que uno de los mayores desafíos para la región es la creciente desigualdad, una brecha que amenaza la sostenibilidad del desarrollo y el futuro de las próximas generaciones. En ese sentido, hizo un llamado al sector privado a asumir un rol más activo, utilizando su capacidad de generar riqueza para impulsar inversiones, proyectos productivos y soluciones que fortalezcan el crecimiento en los propios países de América Latina.

En un recuento de los principales aspectos de su Presidencia, señaló que en estos últimos años se adoptaron decisiones estratégicas, como la Junta Ampliada, realizada tras la pandemia en Washington, donde quedó en evidencia la existencia de abundantes recursos financieros, pero una escasez de proyectos viables debido a los persistentes riesgos país. Asimismo, destacó el giro estratégico de CEAL hacia una agenda social, que tuvo su expresión más significativa en el histórico encuentro con el Papa Francisco en 2023, quien convocó a los empresarios a actuar

como creadores de riqueza con responsabilidad social, promoviendo redes que no dejen a nadie atrás, especialmente a través de la educación.

La Asamblea también puso en valor el reposicionamiento regional de CEAL, con encuentros recientes en Paraguay y Argentina, y reafirmó que, en el contexto actual de desglobalización y tensiones comerciales, América Latina tiene una oportunidad única. Sus abundantes recursos naturales, su población joven y su cercanía a Estados Unidos la convierten en una región con alto potencial para beneficiarse de la reconfiguración de las cadenas económicas globales.

La agenda de la XXXVI Asamblea Plenaria 2025, abordó temas estratégicos como geopolítica, ciberseguridad, inteligencia artificial, tensiones comerciales, salud –incluyendo un panel dedicado al autismo– y el rol del sector privado en el desarrollo humano. También se destacarán los avances de los proyectos educativos impulsados por CEAL en países como Paraguay, Bolivia, República Dominicana, Panamá y El Salvador, con impacto directo en miles de niños y jóvenes.

Asimismo, se anunció la firma de dos acuerdos de cooperación, el primero con la Organización de los Estados Americanos (OEA) y el segundo con instituciones italianas para promover inversiones bilaterales entre Italia y América Latina, reflejando el interés internacional en la región.

En su cierre, el Presidente CEAL Internacional reafirmó la visión de consolidar a CEAL como la voz representativa del sector privado latinoamericano, destacando que solo a través del compromiso, la cooperación y la inversión con propósito será posible construir un futuro más equitativo y competitivo para la región.



Howard Lutnick, Secretario de Comercio de los Estados Unidos y Roberto Zamora, Presidente CEAL Internacional.



Christopher Landau, Subsecretario de Estado de los Estados Unidos y Roberto Zamora, Presidente CEAL Internacional.



### FIRMA DEL ACUERDO DE COOPERACIÓN OEA-CEAL

**Roberto Zamora** – Presidente CEAL Internacional – Presidente del Grupo Lafise. **S. E. Albert Ramdin** – Secretario General de la Organización de los Estados Americanos (OEA)

En el marco de la Asamblea, se formalizó la firma del Memorando de Entendimiento entre la Organización de los Estados Americanos (OEA) y el Consejo Empresarial de América Latina (CEAL), un acuerdo que marca un hito en la relación entre ambas instituciones y establece una nueva escala de cooperación público-privada en la región.

El acuerdo consolida el trabajo conjunto en áreas estratégicas como inclusión financiera, empleo, educación y seguridad alimentaria, fortaleciendo la articulación entre el sector público y el sector empresarial. Asimismo, crea un marco operativo para impulsar proyectos en gobernanza y desarrollo económico inclusivo, con especial atención a acciones prioritarias en Haití.

En este sentido, el entendimiento alcanzado representa un paso sin precedentes para Haití, al tratarse del primer acuerdo de esta naturaleza y alcance orientado a canalizar capacidades empresariales, institucionales y financieras de manera coordinada.

La alianza se proyecta así como una plataforma concreta para profundizar la integración regional y avanzar en soluciones sostenibles que contribuyan al desarrollo, la estabilidad y el bienestar de América Latina y el Caribe.



Albert Ramdin, Secretario General de la Organización de los Estados Americanos (OEA).

Junta Directiva CEAL, Washington, D.C. Estados Unidos.

Daniel Noboa, Presidente de la República del Ecuador.



Roberto Zamora, Presidente CEAL Internacional y Steve Daines, Senador de los Estados Unidos por el Estado de Montana.



Gabriela Sommerfeld, Ministra de Relaciones Exteriores, Roberto Zamora, Presidente CEAL Internacional; Daniel Noboa, Presidente de la República del Ecuador y Albert Ramdin, Secretario General de la Organización de los Estados Americanos (OEA).



### FIRMA DEL MEMORANDO DE ENTENDIMIENTO ENTRE CEAL Y SIMEST (ITALIA)

Se formalizó la firma del Memorando de Entendimiento entre el Consejo Empresarial de América Latina (CEAL) y SIMEST, un instrumento que refuerza la cooperación económica y abre nuevas oportunidades de inversión entre Italia y América Latina.

El acuerdo consolida un compromiso orientado a impulsar el crecimiento, fortalecer la confianza mutua y promover proyectos conjuntos que contribuyan al desarrollo empresarial y social de la región, reafirmando una visión de colaboración estratégica de largo plazo entre ambos espacios.

El acto fue encabezado por el Presidente Internacional de CEAL, Roberto Zamora, y el Subsecretario de Estado de Asuntos Exteriores y Cooperación Internacional de Italia, S. E. Giorgio Silli, en representación del Gobierno italiano. La firma contó además con la presencia del Presidente de SACE, Guglielmo Picchi, quien participó como testigo de honor, subrayando el respaldo institucional de Italia a esta alianza estratégica.

**MENSAJE : S. E. Albert Ramdin, Secretario General de la OEA**

En su mensaje, Albert Ramdin, Secretario General de la Organización de los Estados Americanos (OEA), destacó la importancia estratégica del encuentro y el valor de la relación sostenida durante más de una década entre la OEA y el Consejo Empresarial de América Latina (CEAL). Agradeció el liderazgo de Roberto Zamora y subrayó el rol del sector privado latinoamericano como socio clave de los organismos internacionales en la construcción de una agenda regional orientada al desarrollo.

Ramdin enmarcó su mensaje en un contexto global de profundos cambios geopolíticos e incertidumbre, señalando que el orden internacional posterior a la Segunda Guerra Mundial atraviesa una etapa de transformación. En este escenario, consideró especialmente pertinente el debate sobre desglobalización y reposicionamiento, aclarando que la misión de la OEA no es intervenir en la geopolítica global, sino fortalecer la unidad del hemisferio bajo una visión integradora: no "América primero", sino "las Américas primero".

Bajo el mandato de avanzar simultáneamente en paz y prosperidad, explicó que la agenda de la OEA prioriza el fortalecimiento de la democracia, la gobernanza y el Estado de derecho, junto con políticas orientadas a generar empleo, ingresos y mejores condiciones de vida. Alertó sobre los efectos de la polarización política y enfatizó la necesidad de reconstruir consensos y cohesión como base del desarrollo sostenible.

El Secretario General remarcó que estos objetivos no pueden alcanzarse únicamente desde los gobiernos y que el sector privado es indispensable para impulsar innovación, inversión y crecimiento. En ese sentido, apoyar la democracia, los derechos humanos y el buen gobierno debe entenderse no solo como responsabilidad social, sino como una inversión directa en estabilidad y prosperidad de largo plazo.

En este marco, destacó la firma del Memorando de Entendimiento entre la OEA y CEAL como un paso concreto para profundizar la cooperación público-privada y avanzar en iniciativas conjuntas orientadas al desarrollo económico inclusivo, la gobernanza y la generación de oportunidades en la región, así como a fortalecer la integración mediante mayor conectividad, infraestructura, comercio intrarregional y foco en sectores estratégicos como tecnología, innovación, inteligencia artificial y ciberseguridad.



**SEGURIDAD PARA EL DESARROLLO: LA LUCHA FRONTAL CONTRA EL CRIMEN ORGANIZADO**  
**Excelentísimo Señor Presidente de la República del Ecuador, Daniel Noboa**

En su mensaje, el Presidente Daniel Noboa presentó una visión directa y pragmática sobre los desafíos estructurales que enfrenta Ecuador y América Latina, destacando que el país atraviesa una etapa de transformación orientada a generar confianza, estabilidad y oportunidades para la inversión, el crecimiento económico y el desarrollo compartido.

Explicó que su gobierno impulsa reformas económicas y fiscales con una mirada de largo plazo, basadas en la responsabilidad macroeconómica, la transparencia y el compromiso con la ciudadanía. Subrayó que las políticas públicas deben evaluarse por su impacto real en la vida de las personas, motivo por el cual las reformas más complejas han sido acompañadas por mecanismos de compensación social, mejoras tecnológicas y trabajo directo en territorio.

El mandatario destacó avances concretos como la reducción del riesgo país, una inflación contenida, la disminución de la pobreza a su nivel más bajo desde 2018 y la recuperación de la confianza internacional. Señaló que estos resultados fortalecen la

estabilidad democrática, reducen la desigualdad y representan una respuesta efectiva frente al populismo y la criminalidad, al promover empleo y mayores oportunidades.

En materia de integración internacional, resaltó los avances en acuerdos comerciales con economías compatibles como China, Canadá, Emiratos Árabes Unidos y Estados Unidos, orientados a una inserción inteligente y transparente en la economía global. Asimismo, subrayó la modernización del Estado, la disciplina fiscal, la estabilidad energética y el impulso a sectores estratégicos, junto con programas sociales focalizados en educación, empleo y apoyo productivo, con especial atención a jóvenes, mujeres y pequeños emprendedores.

La seguridad y el Estado de derecho ocuparon un eje central del mensaje. Noboa describió una estrategia integral contra el narcotráfico, la minería ilegal y el crimen organizado, basada en inteligencia, cooperación internacional y control financiero, destacando que combatir las economías criminales es clave para proteger al sector privado y la competencia leal.

Como cierre, reafirmó el compromiso del Ecuador con la democracia, la legalidad y la cooperación internacional, con el objetivo de enfrentar los problemas de fondo y construir un país más seguro, productivo y sostenible.

**PONENCIA: Howard Lutnick – Secretario de Comercio de los Estados Unidos**

Con una destacada participación, el Secretario de Comercio de los Estados Unidos, Howard Lutnick, se dirigió a los asistentes en representación del gabinete estadounidense, transmitiendo el mensaje de la Casa Blanca y la visión de la administración del presidente Donald Trump sobre el rumbo económico del país y su vínculo con América Latina. En su intervención, subrayó el momento histórico que atraviesa la economía estadounidense, señalando que, a un año de la elección presidencial, Estados Unidos se consolida como uno de los destinos más atractivos del mundo para la inversión.

Lutnick destacó que, con un PIB que supera los 30 billones de dólares y más de 10 billones en nuevas inversiones anunciadas, el país ofrece un mercado sólido, abierto y con un marco regulatorio favorable para hacer negocios. En ese contexto, explicó que la política de America First no implica exclusión, sino el fortalecimiento de la economía estadounidense como motor de crecimiento global. Una América fuerte –afirmó– genera oportunidades, estabilidad y dinamismo para sus aliados, con especial énfasis en América Latina, región que considera estratégica dentro del nuevo esquema comercial.

En materia arancelaria, precisó que los niveles actuales aplicados a la región, en general entre 10 % y 15 %, resultan competitivos frente a otras partes del mundo y que podrán ajustarse con el tiempo. Sectores como recursos naturales, minerales críticos, partes aeronáuticas, medicamentos genéricos y ciertos insumos industriales podrían avanzar hacia esquemas de arancel cero mediante acuerdos específicos, siempre que se reduzcan también las barreras no arancelarias.

Asimismo, alentó a las empresas latinoamericanas a identificar áreas donde su capacidad productiva, recursos y talento humano complementen las necesidades de Estados Unidos, destacando oportunidades en textiles, minería, manufactura y agroindustria. Invitó además a utilizar mecanismos como SelectUSA y el Investment Accelerator del Departamento de Comercio para facilitar inversiones, permisos y procesos regulatorios.

Al cierre de la ponencia, Roberto Zamora, Presidente Internacional de CEAL, abrió un espacio de diálogo entre los participantes, propiciando un intercambio directo con empresarios de la región sobre los escenarios económicos actuales, los cambios en el comercio internacional y las oportunidades emergentes para América Latina. El diálogo permitió contrastar visiones, analizar los desafíos del contexto global y fortalecer un clima de intercambio estratégico entre el sector público estadounidense y el empresariado latinoamericano.



**PONENCIA: Christopher Landau – Subsecretario de Estado de los Estados Unidos.**

Durante su exposición, el Subsecretario de Estado de los Estados Unidos, Christopher Landau, reafirmó el firme compromiso de la administración estadounidense con América Latina y subrayó que la relación entre Estados Unidos y la región atraviesa una etapa de mayor cercanía, diálogo abierto y cooperación estratégica. En ese marco, destacó que el sector privado constituye el principal motor para alcanzar un desarrollo económico sostenible y un pilar fundamental de la relación bilateral.

Señaló que la experiencia acumulada tras décadas de programas de asistencia demuestra que el crecimiento duradero solo es posible cuando la iniciativa empresarial, la inversión y la generación de capital ocupan un rol protagónico. En ese sentido, remarcó que, para Estados Unidos, la relación con el empresariado latinoamericano es estratégica y, en muchos casos, tan relevante como el vínculo con los gobiernos, al ser los empresarios actores centrales en la creación de empleo, prosperidad y bienestar social.

Landau enfatizó también la necesidad de mejorar el acceso al capital y de promover entornos favorables para la inversión,

señalando que no puede existir un capitalismo dinámico sin capital ni sin reglas claras que incentiven la iniciativa privada. Indicó que existen múltiples oportunidades de inversión de beneficio mutuo entre Estados Unidos y América Latina, capaces de fortalecer tanto a las economías locales como al sector privado estadounidense.

Asimismo, subrayó que América Latina ocupa un lugar prioritario en la política exterior de Estados Unidos, no solo por su potencial económico, sino también por su relevancia estratégica para la seguridad y la estabilidad hemisférica. En este contexto, destacó que la administración actual mantiene una actitud abierta al diálogo, orientada a resultados concretos y a una cooperación más estrecha con los distintos actores de la región.

Para cerrar, Christopher Landau reafirmó la voluntad de trabajar de manera cercana con el sector privado latinoamericano, promoviendo una relación basada en la confianza, la cooperación y la prosperidad compartida, y destacó que esta etapa marca un nuevo enfoque en la relación entre Estados Unidos y América Latina, más directa, constructiva y orientada al largo plazo.



**PANEL 1 | "CÓMO LOGRAR QUE AMÉRICA LATINA ALCANCE UNA PARTICIPACIÓN DEL 9-10% EN LA ECONOMÍA MUNDIAL"**  
**Jordan Schwartz** – Vicepresidente Ejecutivo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID)

En este panel, Jordan Schwartz señaló que el desafío de aumentar la participación de América Latina y el Caribe en la economía mundial va más allá de una meta cuantitativa y requiere un cambio estructural en el modelo de crecimiento. Indicó que, aunque la región concentra cerca del 8% de la población global, representa alrededor del 7% del PIB mundial, lo que refleja rezagos en productividad e ingreso per cápita.

Schwartz sostuvo que el crecimiento sostenido dependerá de la capacidad de la región para evolucionar desde un rol tradicional como proveedora de materias primas hacia uno más activo como generadora de valor, innovación y conocimiento. Reconoció el potencial de sectores como el agroindustrial y los minerales críticos, estratégicos para la transición energética y las nuevas tecnologías, pero enfatizó que el verdadero avance exige subir en la cadena de valor, incorporar tecnología y fortalecer capacidades locales.



El Vicepresidente Ejecutivo del Banco Interamericano de Desarrollo destacó que la integración regional es clave para ganar escala, mejorar la eficiencia de los mercados y atraer inversión. Para ello, subrayó la necesidad de fortalecer la conectividad física, energética, digital y financiera, así como de profundizar los mercados de capital y el acceso al financiamiento privado.

Asimismo, remarcó que el crecimiento liderado por el sector privado requiere un entorno institucional sólido, con estabilidad macroeconómica, calidad regulatoria, seguridad jurídica y buena gobernanza. Como cierre, enfatizó que la inversión en capital humano es indispensable para un crecimiento de largo plazo, destacando la importancia de reducir brechas educativas, actualizar habilidades y preparar a la fuerza laboral para los desafíos tecnológicos y de la inteligencia artificial, con el fin de lograr un desarrollo más inclusivo y sostenible.

**PANEL 2 | "HOW TO TAKE CALCULATED RISK" Pippa Malmgren**  
**– CEO, Geopolítica Institute | Ex asesora presidencial de EE. UU. | Ex asesora del Gabinete del Reino Unido**

Reconocida experta en economía global y geopolítica, Pippa Malmgren ofreció una mirada estratégica sobre el entorno internacional e instó a los líderes empresariales a asumir riesgos calculados a partir de una comprensión renovada del contexto global. Señaló que muchas decisiones fallan por basarse en supuestos desactualizados, por lo que resulta clave revisar los marcos mentales con los que se analizan los cambios económicos, tecnológicos y geopolíticos.



A partir de este enfoque, destacó que Norteamérica y América Latina se están consolidando como uno de los polos más dinámicos del mundo, impulsados por un rápido reordenamiento de las cadenas de suministro. Subrayó el rol de México como socio industrial estratégico de Estados Unidos, particularmente en el sector automotriz, y señaló que la nueva ola de inversión tecnológica –incluida la expansión de la industria de semiconductores y de grandes centros de datos– comienza a integrarse con países de la región, generando oportunidades para proveedores, talento y servicios especializados.

Malmgren analizó también los cambios que están redefiniendo la toma de decisiones en Estados Unidos, en un contexto de alta polarización interna, nuevas alianzas entre el gobierno y el ecosistema tecnológico, y una política económica enfocada en resolver restricciones estructurales mediante digitalización, automatización e inteligencia artificial. En este escenario, sostuvo que la competitividad se construye combinando innovación, velocidad de adaptación y una lectura geopolítica acertada.

En el plano financiero, abordó el impacto potencial de nuevas formas de dinero y financiamiento –como stablecoins y activos digitales– para ampliar los canales de inversión hacia empresas productivas. Como idea final, advirtió que el mayor riesgo hoy no es cambiar, sino permanecer anclados en supuestos obsoletos, y que la verdadera ventaja competitiva estará en quienes sepan anticiparse, experimentar y construir alianzas para capturar oportunidades emergentes.



**PANEL 3 | "EL PODER DEL DIÁLOGO: FORTALECIENDO LAS RELACIONES INTERNACIONALES EN TIEMPOS DE TRANSFORMACIÓN" Giorgio Silli** – Subsecretario de Estado de Asuntos Exteriores y Cooperación Internacional de Italia | **Guglielmo Picchi** – Presidente SACE

Con un enfoque centrado en la cooperación práctica, Giorgio Silli, Vicecanciller de Italia, destacó el valor del diálogo internacional cuando se traduce en acciones concretas. Subrayó que, si bien la política puede generar condiciones favorables, es el empresariado quien impulsa el crecimiento económico sostenible y convierte las relaciones bilaterales en resultados tangibles.

En ese contexto, reafirmó la proyección estratégica de Italia hacia América Latina, región que el gobierno italiano considera un socio clave para el desarrollo y la innovación. Como señal concreta de este compromiso, anunció una línea especial de financiamiento por 200 millones de euros destinada a respaldar inversiones de empresas italianas en la región, bajo principios de complementariedad, intercambio de capacidades y construcción conjunta de proyectos de largo plazo.

Italia considera a América Latina y el Caribe un pilar central de su política exterior y de su estrategia de internacionalización. Los vínculos históricos y económicos se reflejan en cifras relevantes: más de 3.800 empresas italianas operan actualmente en la región y el comercio bilateral alcanzó 33.400 millones de euros en 2024, con especial dinamismo en sectores como energía, infraestructura, digitalización y tecnología.

A lo largo del intercambio, se puso de relieve que este renovado acercamiento no se limita al plano comercial, sino que busca consolidar relaciones estables basadas en confianza, previsibilidad y reglas claras. La cooperación público-privada fue presentada como un instrumento clave para canalizar inversiones, compartir riesgos y acompañar procesos de transformación productiva con impacto territorial y social.

Por su parte, Guglielmo Picchi, Presidente de SACE, resaltó el rol de la institución como socio estratégico para profundizar la cooperación económica con América Latina. Explicó que SACE administra más de 270.000 millones de euros en garantías financieras y soberanas y que, tras la pandemia, evolucionó hacia una plataforma integral de apoyo al crecimiento empresarial, tanto doméstico como internacional.

Picchi destacó que América Latina es una región prioritaria para SACE, con cerca de 20.000 millones de euros en compromisos financieros, principalmente en México y Brasil, aunque con presencia en toda la región. Señaló además que la institución ofrece instrumentos de cobertura de riesgos, financiamiento y garantías orientados a generar beneficios compartidos.

Como cierre, el panel dejó en claro que la relación entre Italia y América Latina atraviesa un momento de madurez y oportunidad. La convergencia entre política exterior, financiamiento y sector privado configura un marco propicio para avanzar hacia alianzas estratégicas más profundas, capaces de generar crecimiento sostenido, confianza mutua y proyectos con impacto real en el desarrollo económico y social de la región.



**PANEL 4 | EDUCACIÓN Y OPORTUNIDADES: RESULTADOS DE LA ALIANZA SOCIAL INSPIRADA EN NUESTRO ENCUENTRO CON EL PAPA FRANCISCO Y SU LLAMADO A "NO DEJAR A NADIE ATRÁS"** **Rubén Jacks** – Proyecto liderado por Paraguay Educa  
**Cristóbal Roda** – Proyecto Enseña por Bolivia  
**Fernando Palomo** – Proyecto con Fundación FESA, El Salvador  
**Claudio Álvarez** – Proyecto Monte Plata, Grupo Matusalem  
**Moderadora: Leonor Montiel** – Directora Enseña por Bolivia

El panel "Educación y Oportunidades" presentó los avances y resultados concretos de los proyectos educativos que CEAL impulsa en distintos países de la región, abordando cómo el compromiso asumido tras el encuentro con el Papa Francisco y su llamado a "no dejar a nadie atrás" se traduce hoy en acciones medibles y sostenibles. Moderado por Leonor Montiel (Enseña por Bolivia), el espacio reunió experiencias de Paraguay Educa, FESA (El Salvador), el proyecto Monte Plata del Grupo Matusalem (República Dominicana) y Enseña por Bolivia. El consenso fue claro: la etapa de la retórica quedó atrás; hoy la prioridad es ejecutar de forma coordinada bajo un marco común de CEAL que permita medir, comparar, ajustar y escalar, evitando iniciativas aisladas que se diluyen con el tiempo.

Desde El Salvador, FESA mostró cómo el deporte puede ser una plataforma poderosa para la educación integral. Más allá de la competencia, el impacto surge de los hábitos que el deporte instala –disciplina, respeto por reglas, planificación y manejo del tiempo– integrados a la formación académica. Con más de dos décadas de trayectoria, FESA evolucionó hacia un ecosistema que genera oportunidades reales en contextos con vacíos institucionales, formando personas y referentes que acceden a educación superior.

En República Dominicana, el proyecto Monte Plata evidenció que la tecnología solo genera impacto cuando existe continuidad, acompañamiento y seguimiento. La dotación inicial dio paso a una estrategia centrada en el aprendizaje efectivo y la motivación, con una etapa orientada a la empleabilidad mediante formación técnica, oficios y rutas educativas alineadas con la demanda laboral.

Paraguay aportó una lección clave sobre sostenibilidad. Para evitar programas que se agotan en el corto plazo, Paraguay Educa combinó dispositivos con centros tecnológicos capaces de sostener procesos formativos en el tiempo, utilizando programación, robótica e impresión 3D como medios para desarrollar una competencia transversal: la resolución de problemas. El modelo se fortalece cuando ex alumnos asumen hoy el rol de formadores y líderes locales.

Desde Bolivia, se subrayó la importancia de construir instituciones que perduren, medir impacto para evaluar resultados reales y asumir corresponsabilidades, con contrapartes locales por cada aporte regional. En el diálogo con el público, se destacó un enfoque pragmático frente a los ministerios de educación: cooperar cuando es posible, avanzar con aliados locales cuando no, y diseñar modelos capaces de sobrevivir a los ciclos políticos.

Un eje transversal del panel fue el rol del sector privado como catalizador de soluciones educativas. Sin sustituir al Estado, los proyectos evidenciaron cómo la empresa aporta gestión, recursos y foco en resultados, priorizando comunidades con compromiso local y esquemas de gobernanza que aseguren continuidad. Este enfoque permitió evolucionar de acciones puntuales a modelos replicables y sostenibles en el tiempo.

Como conclusión, el panel dejó en claro que estas experiencias no son esfuerzos aislados, sino parte de un mismo camino. Integrados al Proyecto Educativo CEAL, los proyectos avanzan hoy con paso seguro, metodología común y visión regional, demostrando que el compromiso asumido tras el encuentro con el Papa Francisco se ha convertido en una hoja de ruta concreta. "No dejar a nadie atrás" se consolida así como un estándar operativo, con resultados medibles, alianzas sólidas y capacidad real de escalar en América Latina.



**PANEL 5 | PRIVATE FAMILY CAPITAL: BEST PRACTICES IN FORMING WINNING PARTNERSHIPS** **Jaime Chico Pardo** – Miembro del Advisory Board BDT & MSD Partners. **Ray Washburne** – Former President of OPIC, Chairman of Sunoco, LLC. **Moderador: Fernando Silva** – Vicepresidente Lockton

Más que una conversación sobre inversiones, el panel ofreció una mirada clara al momento que atraviesa el capital familiar y a las decisiones estratégicas que enfrentan hoy las familias empresarias en un entorno global volátil. Moderado por Fernando Silva, el diálogo se centró en cómo construir alianzas sostenibles cuando el horizonte de inversión se proyecta en generaciones.

Desde su experiencia asesorando a familias empresarias, Silva subrayó la diferencia entre capital familiar e institucional, destacando el alineamiento de valores, la gestión del riesgo político y regulatorio, y el rol del family office como estructura de gobierno patrimonial orientada a la preservación y continuidad.

Ray Washburne expuso el enfoque directo y operativo de su family office, basado en negocios generadores de flujo de caja –como energía y activos vinculados a regalías– y en activos de legado, especialmente bienes raíces de alta calidad. Remarcó la importancia de operar en jurisdicciones con reglas claras y marcos estables para inversiones de largo plazo.

Jaime Chico Pardo llevó la conversación al plano de la gobernanza y la sucesión, enfatizando que el capital familiar es un proyecto colectivo que requiere educación, transparencia y participación temprana de las nuevas generaciones para adaptarse a nuevos contextos.

El panel cerró destacando oportunidades en América Latina en sectores clave, siempre que se aborden con alianzas sólidas y visión de largo plazo. La conclusión fue contundente: el capital familiar no solo debe crecer, sino gobernarse con disciplina y responsabilidad para generar valor sostenible.

**PANEL 6 | "LIDERAR SIN FRONTERAS: PROPÓSITO, CORAJE Y EL VIAJE DE UNA VIDA"** **Jaime Alemán** – Socio Fundador de Alcogal | Ex Embajador de Panamá en EE. UU. | Explorador global y astronauta (Blue Origin NS-32)

A partir de una experiencia de vida fuera de lo común, Jaime Alemán ofreció una reflexión sobre liderazgo, propósito y visión global que combinó inspiración personal con aprendizajes aplicables al mundo empresarial. Su relato mostró cómo la curiosidad, la disciplina y la valentía pueden convertirse en una forma de liderar organizaciones con alcance internacional y visión de largo plazo.

Alemán compartió cómo su vocación por explorar el mundo se fue consolidando desde temprana edad y se transformó en una búsqueda constante de conocimiento, diversidad cultural y comprensión global. Ese recorrido lo llevó a convertirse en la primera persona en visitar los 193 países miembros de la ONU, alcanzar el Polo Norte y el Polo Sur, y recientemente viajar al espacio, como parte de un vuelo de Blue Origin.

Más allá de los hitos personales, el mensaje central fue claro: el liderazgo se construye saliendo de la zona de confort y desarrollando una mirada global que amplía el criterio, fortalece la toma de decisiones y permite anticipar oportunidades. Esa visión fue también determinante en su trayectoria profesional. Tras su experiencia en Washington y en el Banco Interamericano de Desarrollo, decidió emprender y fundar Alcogal, con una estrategia clara de expansión y posicionamiento internacional, orientada a acompañar a clientes en entornos jurídicos complejos y mercados globales.

Como cierre, comparó su preparación para viajar al espacio con los desafíos empresariales: gestionar el riesgo, sostener la energía y mantener el propósito. Invitó a líderes y empresarios a pensar sin fronteras, explorar nuevos escenarios y ampliar horizontes, recordando que las mayores oportunidades suelen surgir allí donde comienza lo desconocido.



**PANEL 7 | "TRADE POLICY, SCENARIOS AND OPPORTUNITIES: MANAGING A NEW TRADE ENVIRONMENT" Kellie Meiman Hock – Senior Counselor, McLarty Associates (Moderación: Carlos Melo, Presidente CEAL Capítulo Argentina)**

Desde una perspectiva práctica y orientada al sector privado, Kellie Meiman Hock analizó el nuevo escenario del comercio internacional desde Washington, marcado por tensiones comerciales, reconfiguración de cadenas de suministro y una agenda arancelaria cada vez más volátil. Explicó que el giro en la política comercial de Estados Unidos responde a una combinación de factores: la preocupación estratégica por China, la búsqueda de reciprocidad, el déficit comercial y el objetivo de reconstruir la base manufacturera estadounidense. En este contexto, advirtió que no es realista esperar un retorno a un régimen de bajos aranceles y que la volatilidad debe asumirse como una variable estructural.

La experta detalló los principales instrumentos legales que hoy sostienen aranceles y restricciones, como las medidas por seguridad nacional (Sección 232) y las investigaciones comerciales (Sección 301), cuyo alcance se ha ampliado a numerosos sectores y productos derivados, incrementando la incertidumbre para las empresas. Para América Latina, el diagnóstico fue relativamente favorable: la red de acuerdos comerciales con EE. UU. coloca a la región en una posición más sólida que otras, aunque persisten casos con tratamientos más restrictivos.

Meiman Hock destacó la próxima revisión del USMCA/T-MEC como un punto crítico y señaló oportunidades para la región si logra posicionarse como proveedor confiable de insumos estratégicos. Como mensaje clave, subrayó que la incidencia, la narrativa y la presencia activa en Washington son esenciales para defender intereses empresariales y convertir la incertidumbre en una estrategia competitiva.



**PANEL 8 | "TECNOLOGÍA ESPACIAL Y SU IMPACTO EN SECTORES CLAVE" Hunter Lahasky – Blue Origin, Space Ecosystem Strategy y J. D. Russell Founder, Alpha Funds**

La conversación liderada por Hunter Lahasky y J. D. Russell trasladó el tema espacial al plano empresarial, dejando claro que el espacio ya es una infraestructura crítica que sostiene actividades cotidianas como navegación, comunicaciones, logística y gestión de cadenas de suministro. El mensaje fue contundente: comprender el ecosistema espacial es hoy parte del mapa competitivo de cualquier empresa.

Desde Blue Origin, Lahasky explicó la visión de expandir la actividad humana más allá de la Tierra con beneficios directos para el planeta, destacando su impacto en sectores como energía, agricultura, defensa y comunicaciones. Para América Latina, subrayó que la mayor oportunidad no está solo en crear empresas espaciales, sino en aprovechar datos satelitales para mejorar productividad, resiliencia y gestión de riesgos, especialmente en industrias ligadas al territorio y al clima.

Russell aportó una mirada desde la inversión, relatando cómo su experiencia personal lo llevó a crear un fondo de venture capital enfocado en startups aeroespaciales tempranas, convencido de que los mayores retornos surgen al resolver problemas reales con tecnología disruptiva.

El panel identificó oportunidades concretas en salud y biotecnología en microgravedad, defensa y ciberresiliencia satelital, y cómputo en órbita como complemento de centros de datos terrestres. También destacó el potencial regional en observación de la Tierra para agricultura y gestión ambiental, así como el valor de la cooperación entre países. Como cierre, enfatizaron que liderar en la "frontera" espacial requiere visión de largo plazo, riesgo calculado y una fuerte apuesta por educación STEM, abriendo la puerta a que América Latina participe como protagonista en la nueva economía espacial.



**PANEL 9 | DE LA VISIÓN COMPARTIDA EN ARGENTINA 2024 A LA ACCIÓN EN WASHINGTON 2025: CLAVES PARA POSICIONAR A AMÉRICA LATINA EN LA ECONOMÍA MUNDIAL" Alejandro Werner – Director Fundador, Georgetown Americas Institute. Ex Director del Fondo Monetario Internacional (FMI) para América Latina.**

**Moderador: Carlos Melo – Presidente CEAL Capítulo Argentina**

A partir del contraste "De la visión compartida en Argentina 2024 a la acción en Washington 2025" analizó cómo el cambio de contexto global redefine las oportunidades para América Latina. Con Alejandro Werner, director fundador del Georgetown Americas

Institute y exdirector del Fondo Monetario Internacional para la región, y la moderación de Carlos Melo (CEAL Argentina), el punto de partida fue claro: 2025 resultó muy distinto a lo previsto en 2024.

Werner destacó la resiliencia inesperada de la economía global pese a tensiones comerciales, mayor incertidumbre y cambios migratorios en Estados Unidos. Subrayó tres ejes clave del año: la redefinición de la política comercial estadounidense, un debate financiero marcado por la depreciación del dólar y el avance de criptoactivos y oro, y la aceleración de la inversión en inteligencia artificial, con interrogantes sobre su carácter estructural o cíclico.

Para América Latina, planteó una visión contracorriente: no estar en el centro de las tensiones geopolíticas puede ser una ventaja. Propuso un enfoque de "doble carril": lineamientos claros en sectores sensibles y apertura económica amplia en el resto. Resaltó la confiabilidad regional, el potencial en minerales críticos y energías renovables, y el renovado interés de EE. UU.

De cara a 2026, advirtió sobre riesgos políticos y fiscales, pero señaló una ventana de oportunidad –especialmente para Centroamérica– si se combinan disciplina macroeconómica, integración con Norteamérica y protagonismo del sector privado. El cierre dejó una hoja de ruta concreta: estabilidad, apertura, reglas previsibles y uso estratégico de tecnología para acelerar crecimiento y desarrollo.

**PANEL 10 | CIBERSEGURIDAD: CÓMO PROTEGER LOS ACTIVOS Y LA CONFIANZA EN LA ERA DEL FRAUDE DIGITAL Y LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL Ricardo León – Experto en Ciberseguridad, Visa América Latina y el Caribe**

La conversación puso sobre la mesa una realidad que ya forma parte del día a día de empresas y personas: la ciberseguridad se ha convertido en una preocupación central para quienes buscan proteger sus activos, su reputación y la confianza de clientes y socios. En un escenario donde el fraude digital y la inteligencia artificial avanzan rápidamente, los ataques dejaron de ser evidentes o improvisados para volverse cada vez más precisos, personalizados y persistentes.

Ricardo León explicó cómo los cibercriminales aprovechan la inteligencia artificial, los deepfakes y la ingeniería social para suplantar identidades, manipular comunicaciones y explotar información disponible –muchas veces– en redes sociales. Aunque América Latina aún no concentra el mayor volumen de ataques, es la región que crece con mayor rapidez y se perfila como un objetivo cada vez más atractivo. El riesgo atraviesa a todos por igual: empresas, ejecutivos, empleados y familias.

Desde la experiencia de Visa, mostró que detrás de una marca confiable existe una inversión permanente en monitoreo, prevención y respuesta, y destacó que el desafío principal es cultural: pasar de una postura reactiva a una preventiva. Capacitación continua, adopción del modelo "zero trust", uso de estándares reconocidos, evaluaciones periódicas de madurez y pruebas constantes de sistemas son hoy prácticas indispensables.

El cierre dejó una reflexión clara: no existe una solución única ni definitiva. La ciberseguridad es un proceso dinámico que exige adaptación constante, disciplina organizacional y conciencia individual. Proteger los activos digitales es, en definitiva, cuidar la continuidad del negocio y la confianza construida en el tiempo.





**PANEL 11 | MÁS ALLÁ DEL ESPECTRO: UN ABORDAJE CLÍNICO PARA COMPRENDER E INCLUIR** **Dr. Chris McDougle** – Director del Lurie Center for Autism, Hospital General de Massachusetts **Nicole Simon** – EdM, LABA, BCBA, Senior Behavioral Consultant, Lurie Center for Autism **Nora Friedman** – MD, Psychiatrist, Lurie Center for Autism, Instructor, Harvard Medical School **Moderadora: Marcela G. del Carmen**, MD, MPH – Presidente del Hospital General de Massachusetts, Professor Harvard Medical School

Lejos de una mirada simplificada, el panel "Más allá del espectro: un abordaje clínico para comprender e incluir" propuso entender el trastorno del espectro autista (TEA) como una condición compleja, diversa y presente a lo largo de toda la vida. Desde la experiencia clínica y académica del Lurie Center for Autism del Massachusetts General Hospital, los especialistas ofrecieron una visión integral que combina ciencia, práctica médica y acompañamiento humano.

Se explicó que el TEA es un trastorno del neurodesarrollo de inicio temprano, caracterizado por dificultades en la interacción social y la comunicación, junto con conductas repetitivas o ritualizadas. La amplitud del espectro implica realidades muy distintas: desde personas no verbales que requieren apoyo permanente, hasta adultos altamente funcionales que pueden vivir de manera independiente. La creciente prevalencia del diagnóstico –hoy cercana a uno de cada 31 niños en Estados Unidos– responde en parte a criterios diagnósticos más amplios, pero también plantea enormes desafíos para los sistemas de salud.

El panel subrayó que no existen fármacos para tratar los síntomas nucleares del autismo. Sin embargo, la medicación cumple un rol relevante para abordar condiciones asociadas frecuentes, como ansiedad, depresión, irritabilidad, hiperactividad o trastornos del

sueño, siempre dentro de un plan cuidadosamente evaluado. En paralelo, se destacó la importancia central de las intervenciones no farmacológicas: el Análisis Aplicado de la Conducta (ABA), la terapia del lenguaje, la terapia ocupacional, el entrenamiento en habilidades sociales y las intervenciones lideradas por padres. La evidencia muestra que la intervención temprana, especialmente antes de los cinco años, puede mejorar significativamente la comunicación, la autonomía y la calidad de vida.

Un eje clave fue la necesidad de atención multidisciplinaria y continua, desde la infancia hasta la adultez y la vejez, integrando salud mental, medicina general y apoyos educativos. También se alertó sobre las brechas existentes en el acceso a cuidados preventivos y diagnósticos médicos en adultos con TEA.

El mensaje final fue claro: avanzar hacia modelos de atención integrales, inclusivos y sostenibles no solo es posible, sino imprescindible para responder con dignidad y eficacia a una condición que acompaña a las personas durante toda su vida.



**PANEL 12 | LIDERAR CON IA: ESTRATEGIAS GENERATIVAS Y AGENTE PARA EL C-SUITE** **Shaawn Nandi** – Global Technology Leader, Amazon Web Services (AWS)

Más allá del entusiasmo que rodea a la inteligencia artificial, la presentación de Shawn Nandi puso el foco en una pregunta clave para los líderes empresariales: cómo transformar esta tecnología en impacto real y sostenible para el negocio. La discusión se alejó del "hype" para centrarse en la ejecución, la medición de resultados y las decisiones estratégicas que permiten pasar de la experimentación a la creación de valor.

Hoy, más del 65 % de las organizaciones ya utiliza IA en al menos una función crítica y cerca del 40 % registra mejoras concretas de productividad. Al mismo tiempo, el costo de los modelos continúa disminuyendo, acelerando su adopción. Sin embargo, Nandi subrayó que el éxito no depende de elegir "el mejor modelo", sino de comenzar por un problema de negocio claro, apoyarse en datos propios bien gobernados y construir soluciones con seguridad y control desde el inicio.

Uno de los avances más relevantes es la IA agéntica: sistemas capaces de razonar, planificar y ejecutar tareas complejas de forma coordinada. Estos agentes ya están transformando áreas como atención al cliente, operaciones, desarrollo de software, investigación y experiencias digitales, con impactos visibles en eficiencia, tiempos y costos.

El dato propio se consolida como el principal diferenciador estratégico, razón por la cual muchas empresas están revisando su estrategia de datos. El cierre dejó una hoja de ruta práctica: empezar en pequeño, medir retorno, escalar con disciplina y empoderar a las personas. La IA no reemplaza talento; lo amplifica y redefine la forma de competir en un entorno global cada vez más dinámico.

**PANEL 13 | BLOCKCHAIN & AI: THE NEXT FRONTIER FOR INVESTMENTS AND INNOVATION** **Patrick Tobler** – Co-Founder & CEO, Masumi AI . **Rafael Fraga** – Head of LATAM, Cardano Blockchain.

Bajo el eje "Blockchain & AI: The Next Frontier for Investments and Innovation", Patrick Tobler y Rafael Fraga ofrecieron una visión clara y aplicada sobre cómo la convergencia entre inteligencia artificial y blockchain está redefiniendo la innovación, la inversión y los modelos de negocio.

Rafael Fraga destacó que el valor central del blockchain es la confianza: una infraestructura que garantiza transparencia, seguridad e inmutabilidad de los datos en un contexto marcado por fraudes digitales y desinformación. Subrayó el creciente respaldo de gobiernos y grandes corporaciones, así como su impacto en áreas concretas como trazabilidad, certificación, identidad digital y tokenización de activos reales, con ejemplos en agroindustria, recursos naturales y comercio internacional. Para América Latina, señaló, se abre una oportunidad única de escalar productividad e impacto social.

Patrick Tobler aportó una mirada práctica desde la innovación empresarial. Explicó la diferencia entre modelos tradicionales de IA y agentes de IA, sistemas autónomos capaces de ejecutar tareas y coordinarse entre organizaciones. En ese entorno, el blockchain no ejecuta la IA, pero se vuelve clave como capa de infraestructura que habilita conexiones seguras, pagos automatizados y colaboración entre agentes, incluso mediante stablecoins.

El mensaje fue contundente: la próxima frontera no es elegir entre IA o blockchain, sino integrarlas para transformar negocios, atraer inversión y generar valor real y sostenible.



## PREMIOS INTEGRACIÓN CEAL

### RECONOCIMIENTOS QUE REFLEJAN EL ESPÍRITU CEAL

El martes 4 de noviembre, durante la Cena de Gala de la **XXXVI Asamblea Plenaria de CEAL**, celebrada en el **National Building Museum**, el Consejo Empresarial de América Latina distinguió a líderes cuya trayectoria encarna los valores que promueve la organización: la integración regional, el liderazgo responsable y el compromiso con el desarrollo de América Latina. En este encuentro, que reunió a empresarios, autoridades y referentes internacionales, CEAL otorgó dos de sus reconocimientos más significativos.

### PREMIO A LA INTEGRACIÓN LATINOAMERICANA – RICARDO POMA (PÓSTUMO)

CEAL rindió un homenaje de profundo significado al otorgar, de manera póstuma, el Premio a la Integración Latinoamericana al empresario salvadoreño Ricardo Poma, su máximo reconocimiento institucional. La distinción destacó una vida dedicada al liderazgo empresarial con visión regional y al compromiso con el desarrollo económico y social de América Latina.

El galardón fue entregado por el presidente de CEAL Internacional, Roberto Zamora, y recibido por su esposa, Michelle de Poma, su hijo Fernando Poma y otros miembros de su familia, quienes compartieron un mensaje y un video que recorrieron su trayectoria humana y profesional. En sus palabras, subrayaron que el reconocimiento honra no solo su legado empresarial, sino también los valores que guiaron su vida: integridad, compromiso social y vocación integradora.

### PREMIO EMPRESARIO INTEGRAL CEAL – ERNESTO MONASTERIO NIEME

En el mismo marco, CEAL entregó el Premio Empresario Integral CEAL a Ernesto Monasterio Nieme, en reconocimiento a una trayectoria marcada por el liderazgo responsable, la integridad y una contribución constante al fortalecimiento del sector productivo en América Latina.

La distinción puso en valor una gestión con visión de largo plazo y compromiso con el desarrollo, reflejada en prácticas empresariales responsables, el impulso de organizaciones sólidas y una mirada que integra crecimiento económico, inversión, empleo y sostenibilidad como pilares del progreso regional.



Fernando Poma, Chairman of the Board Grupo Poma



Roberto Zamora, Presidente CEAL Internacional; Claudia Michelle Henríquez de Poma; Fernando Poma, Chairman of the Board Grupo Poma, y Jorge Bahaiá, Presidente CEAL Capítulo El Salvador.



Roberto Zamora, Presidente CEAL Internacional; Ernesto Monasterio Nieme, Presidente del Directorio Iberoamericana de Inversiones y Cristóbal Roda, Presidente CEAL Capítulo Bolivia.



LUNES, 3 DE NOVIEMBRE

### CÓCTEL DE BIENVENIDA ORGANIZACIÓN DE LOS ESTADOS AMERICANOS



El cóctel de bienvenida de la XXXVI Asamblea Plenaria de CEAL se realizó en el Salón de las Américas de la Organización de los Estados Americanos, un espacio de especial significado para la integración regional. El encuentro reunió a los presidentes de CEAL y a empresarios miembros del Consejo provenientes de 19 países de América Latina, y contó con la presencia del Presidente del Ecuador, Daniel Noboa, acompañado por su Canciller, Gabriela Sommerfeld; así como con la bienvenida del Secretario General de la OEA, Albert Ramdin.

Durante el encuentro, el Presidente de CEAL, Roberto Zamora, dirigió unas palabras destacando el valor de la integración regional y el rol del empresariado como actor clave para el desarrollo de América Latina. Este primer encuentro dio inicio a tres días de trabajo e intercambio orientado a fortalecer vínculos y generar oportunidades de cooperación.



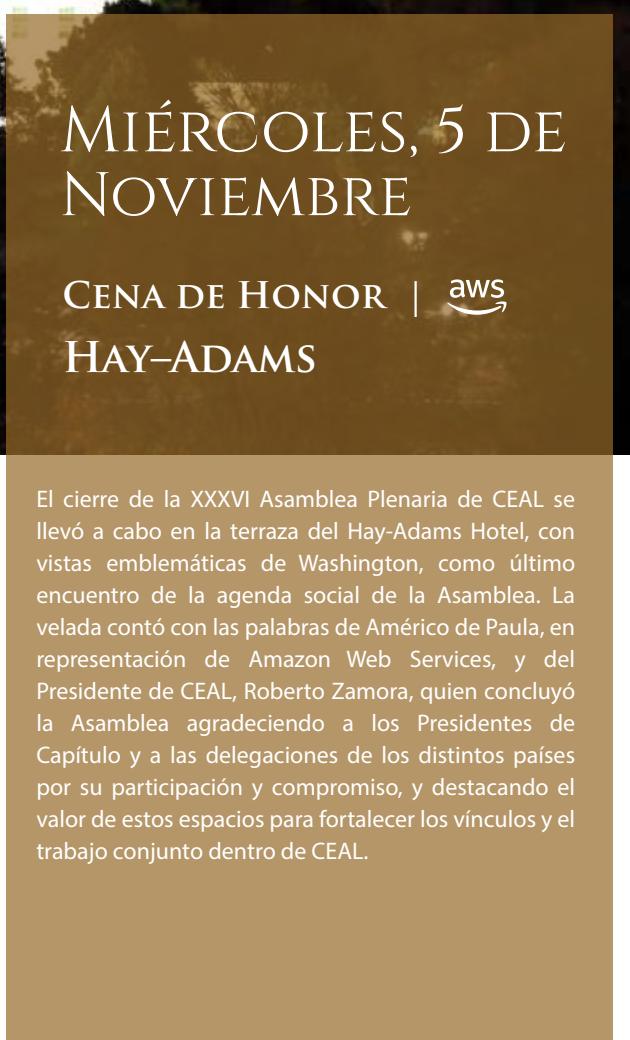


## MARTES, 4 DE NOVIEMBRE

### CENA DE GALA | **VISA** NATIONAL BUILDING MUSEUM

La Cena de Gala de la XXXVI Asamblea Plenaria de CEAL se celebró en el National Building Museum, uno de los espacios más emblemáticos de Washington, que ofreció un marco institucional a uno de los momentos centrales de la Asamblea.

La velada estuvo marcada por la entrega de dos de los máximos galardones de CEAL, como reconocimiento al liderazgo, la trayectoria y el compromiso de empresarios que han contribuido al desarrollo y la integración de América Latina. El encuentro contó con el acompañamiento de Visa y con las palabras de su Presidente para América Latina, Eduardo Coello, quien destacó la importancia del liderazgo empresarial y del diálogo público-privado para impulsar el crecimiento y la cooperación regional, reafirmando el valor del encuentro personal y el compromiso con el futuro de la región.



## MIÉRCOLES, 5 DE NOVIEMBRE

### CENA DE HONOR | **aws** HAY-ADAMS

El cierre de la XXXVI Asamblea Plenaria de CEAL se llevó a cabo en la terraza del Hay-Adams Hotel, con vistas emblemáticas de Washington, como último encuentro de la agenda social de la Asamblea. La velada contó con las palabras de Américo de Paula, en representación de Amazon Web Services, y del Presidente de CEAL, Roberto Zamora, quien concluyó la Asamblea agradeciendo a los Presidentes de Capítulo y a las delegaciones de los distintos países por su participación y compromiso, y destacando el valor de estos espacios para fortalecer los vínculos y el trabajo conjunto dentro de CEAL.





# XXXV ASAMBLEA PLENARIA CEAL

## ASUNCIÓN, PARAGUAY BUENOS AIRES, ARGENTINA OCTUBRE, 2024



XXXV ASAMBLEA  
PLENARIA CEAL  
2024 ASUNCIÓN,  
PARAGUAY

DEL 6 AL 8 DE OCTUBRE DE 2024.



PARAGUAY COMPETITIVO: OPORTUNIDADES  
DE INVERSIÓN Y EXPORTACIONES



### **"FIRMA DEL ACUERDO ALIANZA PÚBLICO – PRIVADA" Gobierno del Paraguay y el Consejo Empresarial de América Latina (CEAL).**

En un acto significativo, el Gobierno del Paraguay y el Consejo Empresarial de América Latina (CEAL) suscribieron un acuerdo de alianza público-privada, que busca generar un impacto real y sostenible en el ámbito educativo, reafirmando el compromiso de ambos sectores con la reducción de la brecha digital y el fortalecimiento de las competencias digitales en las nuevas generaciones. La ceremonia contó con la presencia del Presidente Santiago Peña; los Ministros Gustavo Villate (MITIC) y Luis Fernando Ramírez (Educación); el Presidente de CEAL, Roberto Zamora; y líderes empresariales de 19 países miembros de la organización.

Niños y jóvenes participarán en un acto especial donde el Gobierno, junto con el sector empresarial, hará entrega de equipos tecnológicos, marcando el inicio concreto de la implementación del acuerdo firmado. Este evento subraya el compromiso compartido de construir un futuro más inclusivo, innovador y competitivo, donde la tecnología sea una herramienta esencial para el progreso educativo y social.

### **PANEL 1 | "PALABRAS Y DIÁLOGO, CON EL EXCMO. SEÑOR PRESIDENTE SANTIAGO PEÑA – EL RESURGIR DE UN GIGANTE"**

**CARLOS FERNÁNDEZ VALDOVINOS** – Ministro de Economía y Finanzas, **Javier Giménez** – Ministro de Industria y Comercio. **Moderador: Roberto Zamora** – Presidente CEAL Internacional.

El Presidente Santiago Peña destacó a Paraguay como el "corazón de Sudamérica", en plena transformación hacia un futuro

integrado, próspero y estable. Resaltó los esfuerzos de su gobierno para construir alianzas estratégicas con el sector privado, fortalecer la integración regional y enfrentar retos como la reducción de la pobreza y el bienestar de la población. Entre los logros mencionó el grado de inversión, mejoras en educación y la universalización de la alimentación escolar como pilares clave.

Peña subrayó el potencial del país, impulsado por su juventud, recursos naturales y liderazgo en energía limpia, destacando sectores como el forestal, la industria vidriera y los servicios BPO. Resaltó el impacto del régimen de Maquila en la generación de empleo, especialmente para mujeres y madres solteras, y abogó por un desarrollo sostenible basado en reformas educativas y colaboración público-privada.

Roberto Zamora, Presidente de CEAL, enfatizó la importancia de la educación como herramienta para reducir la desigualdad y destacó las alianzas de CEAL con gobiernos y organizaciones internacionales para impulsar el desarrollo regional. Santiago Llano, Presidente del Capítulo CEAL Paraguay, llamó a fortalecer la colaboración entre los sectores para enfrentar desafíos globales, destacando la inversión en infraestructura y conectividad como claves para la integración y sostenibilidad de América Latina.

El presidente Peña invitó a considerar a Paraguay como un destino estratégico para inversiones, reafirmando su compromiso con un modelo inclusivo y competitivo que proyecta al país como protagonista global. Concluye con una visión del Paraguay como un actor clave en la región y un aliado confiable para el desarrollo sostenible.



### **PANEL 2 | "INVERSIÓN PÚBLICA"** **Claudia Centurión** – Ministra de Obras Públicas y Comunicaciones, **Juan Carlos Baruá** – Ministro de Vivienda, Urbanismo y Hábitat, **Félix Sosa** – Presidente de la Administración Nacional de Electricidad. **Moderador: Santiago Llano** – Presidente CEAL Capítulo Paraguay.

Durante este panel, se presentó un ambicioso plan del gobierno paraguayo que proyecta más de 5.500 millones de dólares en inversiones para los próximos cinco años. Los proyectos abarcan sectores clave como logística, salud, agua y saneamiento, y transporte público, incluyendo el desarrollo de un tren de cercanías y la mejora del corredor bioceánico. Además, se destacó el rol crucial de las alianzas público-privadas y las concesiones como modelos esenciales de financiamiento.

En el ámbito habitacional, el programa "Mi Casa Linda" fue presentado como una solución innovadora para enfrentar el déficit de viviendas, promoviendo la colaboración con el sector privado. Este programa tiene como objetivo triplicar las soluciones habitacionales y alcanzar la construcción de 20,000 viviendas para el próximo año.

En el sector energético, los planes incluyen proyectos de energías renovables, como plantas fotovoltaicas e hidroeléctricas, así como el aumento de la generación de energía para exportación, especialmente hacia Brasil. Estas iniciativas representan oportunidades atractivas para los inversionistas privados interesados en el desarrollo sostenible.

Finalmente, se presentaron proyectos viales estratégicos, como la Ruta 1 y la Ruta 10, que requieren financiamiento privado, consolidando a Paraguay como un destino altamente competitivo para la inversión empresarial. Este plan integral posiciona a Paraguay como un referente en la región para la inversión estratégica, destacando su compromiso con el desarrollo sostenible y la colaboración público-privada como motor de progreso económico y social.

### **PANEL 3 | "OWNERS DE LAS INVERSIONES DEL FUTURO"**

**Per Olofsson** – Presidente Paracel, **James Spalding** – Presidente Atome, **Alejandro Bobbio** – CEO Corttex, **Lizzie Kennedy** CEO Nestlé Paraguay. **Moderador: Javier Giménez** – Ministro de Industria y Comercio.

En este diálogo, los panelistas comparten sus experiencias y destacan las razones por las cuales han optado por invertir en Paraguay. James Spalding de Atome explica su proyecto de hidrógeno verde para producir fertilizantes sostenibles, por su parte Alejandro Bobbio de Corttex resalta el crecimiento de la industria textil en Paraguay, especialmente en la fabricación de frazadas. Rodrigo Maluf, viceministro de Rediex, comenta sobre los esfuerzos para mejorar las leyes de incentivos y promover proyectos como Paracel. Lizzie Kennedy de Nestlé comparte la expansión de un hub de servicios en el país, que actualmente emplea a 800 personas y continuará creciendo.

Paraguay ofrece ventajas clave para los inversionistas, como su ubicación estratégica cercana a mercados relevantes, una mano de obra joven y capacitada, y un marco de incentivos fiscales competitivo. La disponibilidad de energía renovable a precios accesibles, combinada con la estabilidad macroeconómica, un régimen de zona franca eficiente y un sistema impositivo favorable, refuerzan su posición como un destino ideal para proyectos innovadores y sostenibles, consolidando su rol en el desarrollo económico regional.



**PANEL 4 | "CHAMPIONS DE SECTORES DE INTERÉS NACIONAL"**  
**Juan Ayala** – Plan Sur, **Federico Dos Santos** – Director Navemar, S.A., **Gabriela Cibils** – Partner Ciberson, **Giuliano Franco** – Chief Executive Officer Zeus Energy. **Moderador: Rodrigo Maluff** – Vice Ministro de REDIE.

Entre los temas abordados, se expusieron proyectos innovadores y visiones estratégicas que subrayan el potencial de Paraguay en áreas clave para su crecimiento sostenible. Se destacó la exploración de gas natural en el Chaco como una oportunidad para diversificar la matriz energética del país y atraer inversiones significativas. Paralelamente, se plantearon estrategias para convertir a Paraguay en un referente regional de innovación digital, impulsando oportunidades en el sector tecnológico.

En el ámbito productivo, se resaltó la importancia de fortalecer las cadenas de valor en la industria forestal, con el desarrollo de infraestructura fluvial y portuaria que facilite la comercialización de productos. También se subrayó la expansión de la industria maderera, con contratos de largo plazo que ofrecen estabilidad y previsibilidad para los inversionistas.

Por otro lado, se analizaron proyectos transformadores, como el gasoducto que conectará Paraguay con Brasil y Argentina, abriendo nuevos mercados y optimizando costos energéticos. En materia de conectividad, el corredor bioceánico se perfila como un motor para dinamizar el comercio y la movilidad de bienes a nivel regional. Desde la perspectiva tecnológica, se destacó el ecosistema emergente de startups, orientado a estimular la competitividad empresarial y promover la innovación en sectores clave.

Estos avances, respaldados por políticas gubernamentales, están posicionando a Paraguay como un actor destacado en energía, tecnología e infraestructura. Con iniciativas enfocadas en la sostenibilidad, la diversificación energética y el desarrollo de sectores estratégicos, el país se consolida como un hub emergente en América Latina, con un horizonte prometedor para los inversionistas.



**"DIÁLOGO: COMPARTIENDO VISIÓN CON EL SISTEMA B"**

CEAL destacó la iniciativa liderada por las empresas B, un modelo de negocio que trasciende la rentabilidad económica al integrar altos estándares de sostenibilidad social, ambiental y de gobernanza. Durante la Asamblea, se subrayó que este enfoque, validado por la certificación B Corps otorgada por B Lab, garantiza un impacto positivo en las personas y el planeta, al tiempo que promueve la transparencia y la ética.

Belén Cáceres, presidenta del directorio de Sistema B Paraguay, junto a un equipo de 12 personas, tuvo la oportunidad de exponer sobre la relevancia de este modelo para transformar el panorama empresarial. Además, más de 12 voluntarios estuvieron presentes, contribuyendo activamente a la difusión y organización de esta iniciativa.

Cada vez más empresas adoptan estos principios, demostrando que la obtención de beneficios puede darse sin sacrificar el bienestar colectivo. A partir de estas experiencias, se invita a los empresarios a incorporar las prácticas del Sistema B en sus propias estrategias, impulsando así una economía inclusiva, responsable y orientada al largo plazo, en la que trabajadores, comunidades y medio ambiente resulten favorecidos.



**PANEL 5 | "LA NUEVA GLOBALIZACIÓN: DESAFÍOS Y OPORTUNIDADES DE AMÉRICA LATINA."** **Marcos Troyjo** – Economista, Sociólogo y Diplomático (Brasil).

Bajo el título "La Nueva Globalización: Desafíos y Oportunidades de América Latina", se exploraron los efectos de la acelerada expansión económica de países como India, que en la próxima década duplicará su PIB per cápita. Este crecimiento proyecta un incremento masivo en el consumo de alimentos, nutrición e infraestructura, transformando la movilidad y la construcción de manera global. Frente a este panorama, emergen preguntas esenciales sobre la procedencia de los recursos necesarios para sostener esta transformación y cómo facilitar la transición hacia economías más sostenibles.

América Latina, aunque enfrenta desafíos en infraestructura, posee ventajas comparativas cruciales en un contexto de creciente inseguridad alimentaria y energética. Brasil se posiciona como un destino destacado para la inversión extranjera, gracias a su mercado interno sólido y su relevancia estratégica. Mientras tanto, la reconfiguración de las cadenas de valor globales señala a países como India, Arabia Saudita, México y Brasil como actores clave para atraer inversiones mediante políticas modernas y acuerdos de comercio internacional.

El éxito de América Latina dependerá de su capacidad para capitalizar sus fortalezas en gobernanza y talento humano. En un mundo que avanza hacia el "talentismo", donde el capital humano será el principal motor del desarrollo, invertir en investigación, desarrollo e infraestructura educativa será esencial para aprovechar las oportunidades de la nueva era global.

**PANEL 6 | "INTEGRACIÓN Y CONECTIVIDAD REGIONAL: CORREDOR BIOCEÁNICO."** **Joao Parkinson De Castro** – Ministro de Carrera Diplomática Ministerio de Relaciones Exteriores de Brasil.

La discusión sobre "Integración y Conectividad Regional: Corredor Bioceánico" abordó las oportunidades estratégicas que Paraguay puede aprovechar para consolidarse como un actor clave en la región, especialmente en un contexto global dinámico y cambiante. Mejorar la eficiencia logística interna y diversificar las rutas mediante el corredor bioceánico se destacó como una iniciativa fundamental para fortalecer la integración regional y estimular el crecimiento económico.

Se analizaron las ventajas de un megapuerto en Perú en comparación con los de Chile, evaluando su impacto potencial en la conectividad regional. Además, se propuso el uso estratégico de puertos como Iquique para importar componentes tecnológicos, generando oportunidades para impulsar industrias locales en el Chaco mediante la maquila. La cooperación logística regional también fue un punto clave, con ideas innovadoras como el uso de vehículos eléctricos, híbridos y bitrenes, y la integración de infraestructuras ferroviarias para optimizar costos y mejorar la competitividad.

En Paraguay, se resaltó la importancia de continuar fortaleciendo la infraestructura y ampliando servicios esenciales que impulsen el comercio y la conectividad. A pesar de algunos obstáculos, se identificaron significativas oportunidades comerciales, como el aumento de la producción de leche y maíz, que pueden consolidar al Chaco como una región estratégica para la economía nacional. Finalmente, el desarrollo del corredor bioceánico fue presentado como una herramienta transformadora, no solo para Paraguay, sino para toda la región, al potenciar proyectos energéticos, ampliar la capacidad logística y facilitar la importación de insumos clave como fertilizantes. Estas iniciativas subrayan cómo la integración regional puede convertirse en un motor de crecimiento sostenible y competitivo, abriendo nuevas oportunidades para los sectores productivos y empresariales.





Los empresarios presentes reiteraron su compromiso de ir más allá del crecimiento económico, integrando la responsabilidad social y ambiental en sus estrategias. Este enfoque permitirá a América Latina avanzar hacia un modelo de desarrollo más inclusivo y resiliente, en el que la colaboración entre el sector privado y el público siente las bases de un futuro próspero para la región.

La puesta en marcha de este acuerdo incluye acciones concretas, como la entrega de equipos tecnológicos a estudiantes, programas de capacitación para docentes y el desarrollo de contenidos educativos digitales. Estas iniciativas, además de impactar directamente en el sistema educativo paraguayo, servirán como modelo replicable en otros países de la región, consolidando el compromiso de CEAL con la educación como motor de cambio y progreso social.

Las conclusiones de la asamblea fueron presentadas por los presidentes de capítulos CEAL, quienes destacaron la importancia de fortalecer la cohesión regional y trabajar de manera coordinada para abordar los retos y aprovechar las oportunidades que enfrenta América Latina. Resaltaron que la inversión en educación no solo es un eje estratégico para el desarrollo sostenible, sino también un componente esencial para la integración regional y el fortalecimiento de las economías locales.

La XXXV Asamblea Plenaria de CEAL no solo consolidó su relevancia como foro empresarial, sino que también destacó la capacidad del sector privado para liderar iniciativas que generan un impacto positivo en la región, demostrando que la unión de esfuerzos es el camino para alcanzar el desarrollo integral de América Latina.



**PANEL 7 | "CONCLUSIONES DE LA XXXV ASAMBLEA PLENARIA CEAL."** **Alberto Acosta Garbarino** – Presidente del Banco Familiar, **Orlando Dovat** – Vice Presidente CEAL y Presidente CEAL Capítulo Uruguay, **María Gloria Alarcón** – Presidente CEAL Capítulo Ecuador y **Cristóbal Roda** – Presidente CEAL Capítulo Bolivia.

La XXXV Asamblea Plenaria CEAL, celebrada en Asunción, Paraguay, reunió a destacados líderes empresariales y representantes del sector público, quienes debatieron sobre las oportunidades de crecimiento en América Latina y la importancia de colaborar para enfrentar los desafíos globales y regionales. Entre los principales puntos abordados, se resaltó la estabilidad macroeconómica de Paraguay, consolidada durante casi 80 años tras la creación del guaraní en 1943, como ejemplo de base sólida para diversificar la economía hacia sectores forestales e industriales. Asimismo, se insistió en optimizar la infraestructura logística y abrir nuevos mercados, factores necesarios para impulsar la competitividad.

La integración regional también ocupó un lugar central en la discusión. Ante un panorama mundial interconectado, los participantes destacaron la necesidad de que América Latina funcione como un bloque económico coordinado, capaz de fortalecer su posición internacional. En este sentido, la juventud paraguaya surgió como un recurso estratégico para la innovación educativa y el crecimiento sostenible.

Uno de los momentos más destacados de la asamblea fue la firma de un acuerdo público-privado entre el Gobierno de Paraguay y CEAL, un hito que marca el inicio de una colaboración estratégica enfocada en la transformación de la educación. Este acuerdo busca reducir la brecha digital, fortalecer las habilidades tecnológicas de las nuevas generaciones y promover la igualdad de acceso a herramientas y recursos que preparen a los jóvenes para los desafíos que enfrenta la región. La cooperación entre el sector público y el privado se posiciona como un modelo innovador para garantizar una educación de calidad, inclusiva y adaptada a las necesidades de un mundo en constante evolución.



### PUESTA EN MARCHA PROYECTO EDUCATIVO CEAL: UN FUTURO DIGITAL PARA LA EDUCACIÓN.

ESTE AVANCE ABRE LAS PUERTAS AL FUTURO PARA MÁS DE 600 NIÑOS, BRINDÁNDOLES ACCESO A HERRAMIENTAS TECNOLÓGICAS ESENCIALES.

Dando continuidad al acuerdo de alianza público-privada entre el Gobierno de Paraguay y CEAL, se ejecutó con éxito la primera entrega de equipos tecnológicos a más de 600 niños de diferentes escuelas del país. El evento, cargado de emoción y simbolismo, congregó a niños que, llenos de entusiasmo, fueron recibidos con palabras inspiradoras y la presencia de destacados líderes. Entre ellos, el Ministro de Tecnologías de la Información y Comunicación (MITIC), Gustavo Villate; el Ministro de Educación, el Presidente de CEAL, Roberto Zamora; Luis Fernando Ramírez; el Presidente CEAL Capítulo Paraguay, Santiago Llano y miembros del Consejo Empresarial de América Latina (CEAL).

Niños provenientes de diversas comunidades llegaron con expectativas y alegría para recibir las herramientas que marcarán el inicio de una nueva etapa en su formación. La entrega de computadoras, acompañada de programas educativos innovadores, busca no solo reducir la brecha digital, sino también abrir un camino lleno de posibilidades, potenciando su aprendizaje y brindándoles acceso a contenidos de calidad diseñados para desarrollar su creatividad, pensamiento crítico y habilidades tecnológicas.

El Proyecto Educativo CEAL, que ya está en marcha, representa un avance tangible hacia la transformación de la educación en Paraguay. Esta iniciativa, resultado de la colaboración público-privada, reafirma la importancia de invertir en las nuevas generaciones como una vía para consolidar el desarrollo inclusivo y sostenible. Más allá de los números, esta acción concreta está cambiando vidas, empoderando a los niños con herramientas que les permitirán enfrentar con confianza los retos del siglo XXI.

El evento fue un testimonio del compromiso compartido entre el sector público y privado por construir un futuro más equitativo. Los niños y sus familias, visiblemente emocionados, agradecieron esta oportunidad que les abre puertas hacia un mundo de posibilidades, fortaleciendo sus capacidades y brindándoles esperanza para un mañana más prometedor.

Con este paso, CEAL continúa demostrando que la tecnología, cuando se une a un enfoque social inclusivo, puede ser el motor de un futuro próspero y sostenible para toda la región.





# XXXV ASAMBLEA PLENARIA CEAL

## 2024 BUENOS AIRES, ARGENTINA

DEL 8 AL 10 DE OCTUBRE DE 2024.



### UN CAMBIO DE PARADIGMA ECONÓMICO: EL CAMINO AL PROGRESO, DESAFÍOS, ESTRATEGIAS Y TRANSFORMACIÓN. ROL DE LOS EMPRESARIOS



#### PANEL 1 | "PALABRAS Y DIÁLOGO, CON EL SEÑOR PRESIDENTE DE LA NACIÓN ARGENTINA, JAVIER MILEI"

En la XXXV Asamblea Plenaria CEAL, el Presidente Javier Milei compartió los avances de sus primeros diez meses de gestión, destacando un cambio de paradigma económico que posiciona a Argentina hacia un desarrollo sostenible e integrador. Presentó un modelo basado en la libertad económica, el crecimiento y el progreso sostenido, con impacto positivo a nivel nacional y regional.

Entre los logros mencionados, Milei destacó la reducción del Riesgo País como muestra de confianza en la economía, avances en estabilidad monetaria, disminución de la inflación y la reaparición de créditos hipotecarios a 30 años. Subrayó que el Producto Bruto Interno (PBI) tiene un gran potencial para crecer mediante políticas fiscales responsables.

El Presidente reafirmó su compromiso con una Argentina competitiva, impulsada por la colaboración público-privada, reformas estructurales y desregulación económica. Valoró el rol de los empresarios como motores del progreso e invitó a seguir innovando e invirtiendo, asegurando un entorno propicio para el desarrollo.

El Presidente Milei cerró su intervención proyectando un futuro de crecimiento sostenido, consolidando a Argentina como un destino estratégico para inversiones y un referente de desarrollo regional.

#### PANEL 2 | "REVISIÓN Y SEGUIMIENTO DE LOS COMPROMISOS ALCANZADOS CON SU SANTIDAD EL PAPA FRANCISCO EN LA ASAMBLEA CEAL 2023."

**David Vélez** – Presidente Nubank y Fundación Vélezreyes+,  
**Lylian Peraza** – Vicepresidente de One Laptop Per Child.

Dando continuidad con el acuerdo firmado con la Fundación Vélez Reyes+, David Vélez, de la Fundación Vélezreyes+, protagonizó un enriquecedor conversatorio en el que se subrayó el rol crucial de los empresarios en la mejora del bienestar social y la educación en América Latina. Vélez coincidió en que la colaboración entre gobiernos, organizaciones y empresas es esencial para fomentar el desarrollo sostenible en la región.

Vélez destacó el impacto de iniciativas como Democracia Más, que capacita líderes apartidarios para mejorar la política, y Megaedu, un programa que busca conectar a todas las escuelas de Brasil con internet. Asimismo, se subrayó la relevancia del trabajo de One Laptop Per Child (OLPC), organización representada por Lylian Peraza, su Vicepresidente, quien compartió su experiencia liderando la distribución de más de tres millones de computadoras en comunidades vulnerables de todo el mundo. Peraza resaltó cómo estas herramientas no solo han brindado acceso a la tecnología, sino que han transformado la forma en que los estudiantes aprenden, promoviendo el uso efectivo y sostenible de la tecnología educativa.

En el diálogo también se abordaron los retos de adaptar la educación a los avances tecnológicos actuales, como la inteligencia artificial, y de incluir habilidades socioemocionales en los programas educativos. Además, tras la firma de nuevos convenios con otras organizaciones en diversos países, se destacó la importancia de fortalecer las alianzas internacionales para expandir el alcance de estas iniciativas y su impacto regional.

El cierre del panel estuvo marcado por un llamado a la acción realizado por el Presidente de CEAL Internacional, Roberto Zamora, quien instó a los empresarios a seguir brindando su apoyo para dar continuidad al progreso de la educación en la región. Zamora destacó que, aunque la visión de este proyecto es a largo plazo, las decisiones deben tomarse ahora para asegurar un impacto real y duradero. Subrayó que este primer paso representa una oportunidad para transformar la educación en América Latina, con un enfoque en la equidad y la inclusión.



**PANEL 3 | "DIPLOMACIA POR EL DESARROLLO: COMO FORTALECER LOS LAZOS ECONÓMICOS Y COMERCIALES ENTRE ITALIA Y AMÉRICA LATINA."** Giorgio Silli – Subsecretario de Estado del Ministerio de Relaciones Exteriores y Cooperación de Italia. Presentador: Roberto Zamora Llanes – Presidente CEAL Internacional y Presidente de Grupo Lafise.

Giorgio Silli, Subsecretario de Estado del Ministerio de Relaciones Exteriores y Cooperación de Italia, inició su participación con entusiasmo, compartiendo su perspectiva sobre los lazos históricos entre Italia y América Latina. Tras un reciente encuentro con el Presidente argentino, Silli reflexionó sobre la necesidad de revitalizar una relación que, según él, ha sido descuidada en los últimos años.

El orador enfatizó que el progreso económico no se logra únicamente a través de regulaciones legales, sino mediante el fortalecimiento de las empresas y la promoción de la inversión. Subrayó que, pese a las diferencias políticas y económicas entre ambos continentes, es posible fomentar la cooperación priorizando sectores estratégicos y abordando retos comunes.

Silli habló sobre iniciativas como el Global Gateway, que refleja el interés de Italia en aumentar su presencia en América Latina mediante proyectos de inversión conjunta y fortalecimiento del comercio. También reconoció los desafíos de concretar acuerdos multilaterales, como los de la Unión Europea con el Mercosur, pero señaló que la comunicación constante puede ser un primer paso para superar estas barreras.

Hacia el final de su intervención, el subsecretario se refirió al sector energético como un área clave de colaboración, mencionando la dependencia italiana de la energía nuclear importada frente a la riqueza de recursos naturales en América Latina, como la energía hidroeléctrica de Paraguay. Cerró con una visión optimista, destacando la resiliencia de las empresas italianas y su capacidad para liderar en exportaciones, aun en escenarios adversos, apostando por un futuro de relaciones comerciales más sólidas entre ambos continentes.



**PANEL 4 | "ARGENTINA, ESCENARIO DE OPORTUNIDADES EN LOS SECTORES DE ENERGÍA Y MINERÍA"** Alejandro Bulgheroni – Presidente de Pan American Energy Group. Presentador: Cristóbal Roda – Presidente Grupo Roda.

Alejandro Bulgheroni, Presidente de Pan American Energy Group, abrió su intervención destacando el enorme potencial que Argentina ofrece en sectores como la minería, la energía y la agroindustria. Hizo especial énfasis en la importancia de crear un marco regulatorio estable y transparente que facilite la atracción de inversiones, acompañado de infraestructura adecuada, financiamiento y una creciente demanda internacional.

Bulgheroni subrayó el rol del gas natural como combustible de transición en el contexto de la descarbonización global. Destacó los recursos estratégicos del país, como las reservas de litio, cobre y uranio, fundamentales para las tecnologías de energía limpia y almacenamiento energético. Además, mencionó las vastas reservas de gas y petróleo en Vaca Muerta, una región clave para posicionar a Argentina como un exportador relevante en el mercado energético mundial.

Durante su exposición, el empresario resaltó los esfuerzos del gobierno argentino para implementar incentivos, como el Régimen de Inversiones Estratégicas RIGI, dirigido a atraer capital extranjero. Insistió en que mantener políticas de largo plazo será crucial para garantizar un desarrollo económico sostenible y fomentar la competitividad internacional del país.



**PANEL 5 | "EL IMPACTO DE LA AI Y EL BLOCKCHAIN COMO MOTORES DE DESARROLLO Y OPORTUNIDADES DE FINANCIAMIENTO."** Rafael Fraga – Business Development Lead Latam, Gerónimo Frigerio – CEO de GF Consulting Group, S.E. Saeed Al Qemzi – Embajador de los Emiratos Árabes Unidos en Argentina.

El panel, conformado por Rafael Fraga, Gerónimo Frigerio y Saeed Al Qemzi, exploró cómo las nuevas tecnologías pueden impulsar el desarrollo económico en América Latina. Se inició con una reflexión sobre el estancamiento de la región, destacando que, pese a décadas de esfuerzo, muchos países aún no logran consolidarse como economías desarrolladas.

Fraga subrayó la importancia de adoptar tecnologías como el blockchain, la inteligencia artificial (IA) y el Internet de las cosas (IoT) para transformar la economía y aumentar la eficiencia del sector público y privado. Señaló que estas herramientas ofrecen soluciones para problemas históricos como la informalidad laboral y la baja productividad, mientras que Frigerio enfatizó la necesidad de crear estructuras gubernamentales más simples y digitalizadas que impulsen la competitividad empresarial.

Por su parte, Al Qemzi aportó una perspectiva global, destacando cómo los Emiratos Árabes Unidos han liderado en innovación tecnológica, sirviendo de modelo para América Latina. Habló de la colaboración creciente entre EAU y Argentina, con énfasis en sectores tecnológicos y financieros, e invitó a empresarios a aprovechar estas oportunidades para fomentar el desarrollo sostenible e inclusivo.

El panel concluyó con un llamado a la acción para que gobiernos y empresas trabajen juntos en crear un ecosistema que fomente la educación tecnológica, la digitalización y la inversión estratégica, sentando las bases para un crecimiento más equitativo en la región.

**PANEL 6 | "COMO HACER QUE LATINOAMÉRICA SUPERE EL 6.7% DE PARTICIPACIÓN EN LA ECONOMÍA MUNDIAL."** Andrés Cadena – Socio Senior de McKinsey & Co. y Miembro Consejo del McKinsey Global Institute. Presentadora: María Gloria Alarcón – CEO Treemount Holding.

Andrés Cadena, socio senior de McKinsey & Co., presentó un análisis profundo sobre la disminución de la participación de América Latina en el PIB global, pasando de un 7.1% a un 6.7%. Destacó que la clave para revertir esta tendencia radica en mejorar la productividad laboral y fomentar el desarrollo empresarial a través de reformas estructurales.

Cadena abordó el problema de la informalidad laboral, que limita el crecimiento económico y afecta principalmente a las grandes urbes de la región. A medida que las tasas de natalidad disminuyen, el envejecimiento poblacional representa un nuevo desafío, aumentando los costos sociales y reduciendo la fuerza laboral activa. Sin embargo, el orador señaló que es posible revertir esta tendencia mediante una mayor inversión en sectores estratégicos, educación y equidad de género.

Asimismo, destacó el potencial no aprovechado de América Latina, particularmente en el comercio global y la generación de conocimiento. Proporcionó seis ideas clave para avanzar: mejorar la educación sobre productividad e inversión, impulsar reformas en áreas clave como trabajo y pensiones, y consolidar la integración regional mediante mercados comunes y proyectos estratégicos.

En sus palabras finales, Cadena instó a los líderes presentes a no subestimar el talento y los recursos de la región, destacando que una visión a largo plazo, acompañada de decisiones audaces, puede posicionar a América Latina como un actor relevante en la economía mundial.



**PANEL 7 | "PERSPECTIVAS DEL ESCENARIO ARGENTINO Y SU CONTEXTO REGIONAL."** **Claudio Zuchovicki** – **Experto en Mercado de Capitales – Bolsa de Comercio de Buenos Aires.**

Claudio Zuchovicki, experto en mercados de capitales, ofreció una mirada integral sobre la situación económica de Argentina y su impacto en la región. Desde el inicio, planteó un cuestionamiento central: ¿los cambios actuales en el país son transitorios o representan un giro estructural hacia la estabilidad?

El orador abordó los desafíos económicos históricos del país, destacando la importancia de la seguridad jurídica y la transparencia como pilares para atraer inversiones. Subrayó que la propiedad privada y un marco legal claro son esenciales para generar confianza en los mercados internacionales. También reflexionó sobre las oportunidades que Argentina puede aprovechar en el contexto global, como su posición geopolítica y la caída de las tasas de interés, que benefician especialmente a economías exportadoras de materias primas.

Zuchovicki explicó las metas del gobierno actual, que incluyen reducir el gasto público al 25% del PBI, alcanzar un superávit fiscal y controlar la inflación, factores que han sido detonantes de las crisis económicas pasadas. Además, habló sobre la resiliencia de la población joven, que constituye el 50% de la población total, destacando su potencial como motor de cambio y transformación social.

Concluyó su intervención haciendo un llamado a los empresarios a aprovechar este momento de transformación, confiando en las reformas económicas en curso y apostando por el futuro del país.



**PANEL 8 | "EL CAMINO HACIA EL FUTURO: REVOLUCIONES TECNOLÓGICAS Y SU IMPACTO GLOBAL."** **Martín Migoya** – **CEO de Globant.** Presentador: **Roberto Zamora Llanes** – Presidente CEAL Internacional y Presidente de Grupo Lafise.

Martín Migoya, CEO de Globant, abrió su presentación reflexionando sobre el impacto disruptivo de la inteligencia artificial (IA) en los negocios y la sociedad. Destacó cómo esta tecnología está transformando tanto los procesos empresariales como la forma en que los consumidores se relacionan con las marcas, comparando su adopción con la revolución de los teléfonos móviles. Subrayó la necesidad urgente de que las empresas se adapten para seguir siendo competitivas en un entorno cada vez más automatizado.

Migoya enfatizó que, si bien la IA automatiza tareas repetitivas, también genera nuevas oportunidades laborales basadas en la creatividad humana. En ese sentido, resaltó el rol estratégico de América Latina en el escenario tecnológico global, impulsado por su juventud demográfica y creciente interés por la innovación. Además, subrayó la importancia de una cultura organizacional sólida, que promueva la creatividad y valore el talento humano como motor del éxito empresarial.

El panel concluyó con un debate sobre el equilibrio entre la implementación de tecnologías avanzadas y la preservación de la autenticidad en las relaciones humanas. Migoya alentó a los asistentes a liderar el cambio dentro de sus organizaciones, adaptándose a los nuevos modelos tecnológicos y aprovechando todo el potencial transformador de la inteligencia artificial.



**PANEL 9 | "PERSPECTIVAS DE INVERSIÓN DE CAPITAL PRIVADO EN ARGENTINA."** **Pedro Palma** – **Managing Partner, Apex Capital,** **Carlos Enrique Mata** – **Presidente Ejecutivo The Central America Bottling Corporation (CBC), Presidente CEAL Capítulo Guatemala,** **Marcelo Ruzo** – **CEO Grupo Ayudín.** Presentador: **Eduardo Barco** – **Fundador IBS Capital Advisors.**

El panel, liderado por Pedro Palma, Carlos Enrique Mata y Marcelo Ruzo, exploró las oportunidades y desafíos que enfrenta el capital privado en Argentina. Eduardo Barco, moderador del debate, inició destacando la experiencia de Grupo Mariposa y su diversificación en distintos mercados de América Latina y Estados Unidos.

Pedro Palma compartió la estrategia de Apex Capital en el sector de consumo masivo, resaltando la importancia de identificar equipos talentosos y empresas resilientes, como Ayudín, que ha logrado superar las fluctuaciones económicas del país. Por su parte, Carlos Enrique Mata habló sobre la relevancia de facilitar acuerdos de libre comercio en Argentina para fortalecer el emprendimiento y la exportación, subrayando que un entorno estable puede convertir al país nuevamente en una potencia económica.

Marcelo Ruzo, con 40 años de experiencia en el mercado de consumo masivo, destacó la resiliencia del consumidor argentino, quien, a pesar de la inflación y las crisis recurrentes, mantiene su capacidad de adaptarse. También reflexionó sobre cómo las empresas han logrado preservar su rentabilidad y eficiencia en medio de estos desafíos, confiando en un futuro más favorable.

El panel concluyó con un llamado a la acción por parte de Carlos Enrique Mata, quien instó a los empresarios a seguir invirtiendo y creyendo en el potencial de Argentina. Mata destacó que el desarrollo económico del país depende de estrategias innovadoras, colaborativas y de largo plazo, y subrayó que es momento de apostar por el talento local y la capacidad de resiliencia de los argentinos, sentando las bases para un futuro de mayor estabilidad y prosperidad.

**PANEL 10 | "TECNOLOGÍAS EMERGENTES Y SU IMPACTO EN LA SEGURIDAD GLOBAL: CÓMO PROTEGERNOS DE LOS HACKERS."** **Andrés Bursztn** – **Vicedecano de la facultad Regional de Buenos Aires – Universidad Tecnológica Nacional.** Presentador: **Carlos Mata Saravia** – **Presidente DNA Ventures.**

En su conferencia, Andrés Bursztn puso énfasis en la creciente amenaza de los ciberataques, argumentando que la ciberseguridad debe ser considerada una inversión crítica y no un gasto. Explicó que cualquier punto de acceso en una organización, por pequeño que sea, puede convertirse en una vulnerabilidad significativa.

El orador destacó la importancia de crear una cultura de seguridad dentro de las empresas, involucrando a todos los empleados en la comprensión y gestión de riesgos tecnológicos. También subrayó que la seguridad digital está directamente conectada con la seguridad física, ya que una brecha tecnológica puede tener consecuencias que trasciendan el ámbito digital.

Además, introdujo el concepto de resiliencia tecnológica, comparándolo con las medidas de precaución que tomamos en la vida cotidiana para proteger nuestra seguridad personal. Según Bursztn, esta misma atención debe ser aplicada a nuestras infraestructuras digitales.

El público se llevó una reflexión clave: la ciberseguridad debe integrarse en todos los niveles de la organización, no como una responsabilidad exclusiva de los equipos de TI, sino como un compromiso colectivo para enfrentar los retos de un mundo interconectado.





**PANEL 11 | "EMPODERANDO A LAS MUJERES A TRAVÉS DE LA TECNOLOGÍA Y EL EMPRENDIMIENTO."** **Paula Bellizia** – Vicepresidente Amazon Web Services – Latam. **Silvia Argüello** – Fundadora y CEO Latin American Fashion Awards.

Paula Bellizia, Vicepresidenta de Amazon Web Services (AWS) para América Latina, abrió el panel con una conferencia inspiradora en la que compartió su visión sobre cómo la inclusión y la diversidad en tecnología pueden transformar no solo el sector, sino la sociedad en su conjunto. Silvia Argüello, moderadora del diálogo, en el que se profundizó sobre las políticas públicas y estrategias necesarias para cerrar la brecha de género en el ámbito tecnológico.

Bellizia presentó datos que reflejan la baja participación femenina en la industria tecnológica, subrayando que esto no solo implica una pérdida significativa de talento, sino también una oportunidad desaprovechada para impulsar el crecimiento económico y la innovación. En su intervención, destacó las iniciativas de AWS dirigidas a capacitar a millones de personas en habilidades tecnológicas, con especial atención a mujeres de países como Argentina y México, quienes enfrentan barreras estructurales que limitan su acceso al sector.

Durante el diálogo, se debatió cómo desde la infancia pueden fomentarse entornos inclusivos que permitan a más niñas interesarse en la tecnología y el emprendimiento. Bellizia enfatizó la necesidad de desarrollar programas educativos que eliminen estereotipos, promuevan el empoderamiento femenino y brinden oportunidades concretas para que más mujeres lideren en la industria tecnológica.

El panel culminó con un mensaje alentador: la inclusión de mujeres en tecnología no solo es una necesidad social urgente, sino también una ventaja competitiva que América Latina no puede permitirse ignorar. Con políticas públicas claras y el compromiso de las empresas, la región tiene el potencial de convertirse en un referente global de innovación liderada por mujeres.

**PANEL 12 | "ERRADICAR LA INFLACIÓN Y RECUPERAR LA LIBERTAD ECONÓMICA PARA GENERAR CRECIMIENTO."** **Vladimir Werning** – Vicepresidente Banco Central República Argentina. Presentador: **David Vélez** – CEO and Founder Nubank.

Vladimir Werning, vicepresidente del Banco Central de Argentina, abordó temas cruciales para el desarrollo económico, como la estabilidad monetaria y la recuperación de la credibilidad del país. Explicó la estrategia en tres fases del Banco Central: ajuste fiscal, ordenamiento monetario y liberalización cambiaria, diseñada para estabilizar la economía sin medidas extremas.

El orador subrayó la importancia de reformas estructurales que incluyan la reducción de impuestos y la desregulación de mercados para fomentar un crecimiento sostenible. También mencionó los desafíos asociados a la inflación, calificándola como un problema histórico que requiere soluciones coordinadas entre sectores.

Werning destacó que el debate sobre dolarización debe abordarse con racionalidad, priorizando la estabilidad financiera y económica. Según él, el éxito de las reformas dependerá de la capacidad del gobierno para implementar cambios de forma gradual y consistente, asegurando un impacto positivo a largo plazo.

La audiencia percibió con claridad que el compromiso con la libertad económica y la estabilidad será fundamental para construir un futuro sólido y sostenible para Argentina.



**PANEL 13 | "EL POTENCIAL DEL TALENTO LATINO EN EL NUEVO MUNDO TECNOLÓGICO."** **Nelson Duboscq** – Cofundador y CEO de Digital House.

Nelson Duboscq, cofundador y CEO de Digital House, centró su exposición en la importancia de la educación y la tecnología para desarrollar el talento latinoamericano. Subrayó la necesidad de adaptar los sistemas educativos tradicionales a formatos más dinámicos y orientados al mercado laboral actual.

Duboscq presentó ejemplos concretos de plataformas que han permitido a jóvenes de comunidades vulnerables aprender habilidades tecnológicas con resultados significativos. Argumentó que, con las herramientas adecuadas, cualquiera puede adquirir conocimientos básicos de programación y contribuir al desarrollo tecnológico de la región.

En el diálogo, se reflexionó sobre la responsabilidad de los gobiernos y empresas en fomentar ecosistemas que valoren la formación continua y la innovación. Según Duboscq, el futuro del talento en América Latina dependerá de la capacidad de sus líderes para motivar a los jóvenes y brindarles acceso a recursos educativos de calidad.

El panel cerró con una frase del ponente: "El éxito está en ustedes, que eligen reflexionar sobre el futuro y no conformarse con el presente. Eso habla de responsabilidad y compromiso con la región."



**PANEL 14 | "EL ROL DE LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL EN LA INNOVACIÓN EMPRESARIAL."** **María Florencia Pollo Cattaneo** – Directora de IA, Cloudgenia. Presentador: **Hans Yankelewitz** – Director Grupo Zen.

María Florencia Pollo Cattaneo, directora de IA en Cloudgenia, expuso sobre el impacto de la inteligencia artificial (IA) en las organizaciones y su papel central en la transformación de los negocios. Resaltó que el enfoque principal de las empresas no debe limitarse a la reducción de costos, sino a generar valor y aprovechar las oportunidades estratégicas que ofrece la tecnología.

Durante su intervención, Pollo Cattaneo enfatizó que la adopción de la IA es inevitable en el entorno competitivo actual. Los líderes empresariales, explicó, tienen el desafío de comprender cómo esta tecnología puede integrarse en sus operaciones, desde la automatización de tareas hasta la mejora de procesos de toma de decisiones. Destacó que, aunque la IA puede parecer compleja, su implementación exitosa radica en una estrategia clara y en el trabajo conjunto con expertos.

La oradora también abordó las preocupaciones sobre el reemplazo de humanos por máquinas, subrayando que la IA complementa el trabajo humano, liberando tiempo para actividades más estratégicas. Animó a los presentes a adoptar una postura proactiva frente a la innovación, enfatizando que quienes ignoren estas transformaciones corren el riesgo de quedarse atrás en el mercado.

Su intervención cerró con una visión renovada sobre la importancia de integrar la tecnología en los modelos de negocio. Pollo Cattaneo dejó a la audiencia reflexionando sobre el poder transformador de la inteligencia artificial y la necesidad de adoptarla estratégicamente para mantenerse competitivos en un entorno empresarial en constante evolución.



**PANEL 15 | "UN MODELO DE INCENTIVOS PARA GRANDES INVERSIONES, RIGI."** Hugo Bruzone Paula Bellizia – Chairman Bruchou & Funes de la Rioja, Javier Lozada – Of Counsel Bruchou & Funes de la Rioja . Presentador: Carlos Melo – Presidente CEAL Capítulo Argentina.

El cierre del día estuvo a cargo de Hugo Bruzone y Javier Lozada, quienes presentaron el Régimen de Inversiones Estratégicas de Gran Impacto (RIGI), un modelo diseñado para atraer inversiones y generar confianza en el entorno económico argentino. El panel, moderado por Carlos Melo, se centró en las ventajas que ofrece este esquema innovador, como la reducción de impuestos, exenciones en derechos de exportación e importación, y estabilidad normativa por 30 años.

Los panelistas explicaron que el RIGI busca corregir fallas históricas, proporcionando protecciones como el acceso a arbitrajes internacionales y la posibilidad de gestionar divisas libremente. Según Bruzone, este régimen ofrece una oportunidad única para atraer proyectos de gran escala en sectores estratégicos como la energía, minería, tecnología e infraestructura.

Por su parte, Lozada destacó la importancia de contar con un marco regulatorio claro y simplificado, que facilite la toma de decisiones de los inversores. Subrayó que la implementación exitosa del RIGI dependerá del compromiso gubernamental de mantener políticas a largo plazo, fomentando un clima de confianza y estabilidad.

El panel concluyó con un mensaje esperanzador: Argentina tiene el potencial de consolidarse como un destino atractivo para las inversiones globales, siempre que se mantenga la coherencia entre las políticas públicas y las necesidades del mercado.



## PREMIOS INTEGRACIÓN CEAL

Durante la XXXV Asamblea Plenaria de CEAL, se realizó la entrega de reconocidos galardones que celebran la trayectoria, visión y dedicación de líderes sobresalientes en América Latina. Estos premios representan un tributo a quienes han contribuido significativamente al progreso y al desarrollo de la región.



A continuación, se presentan los galardonados y sus contribuciones destacadas:

### PREMIO A LA INTEGRACIÓN LATINOAMERICANA: DON RICARDO ESTEVESt, FUNDADOR DE CEAL

Este galardón, recibido en su honor por su esposa Elena de Esteves y su hijo Ignacio Esteves, es un emotivo reconocimiento a la visión estratégica, la dedicación incansable y la profunda pasión que Don Ricardo demostró en la creación y consolidación de CEAL. Su liderazgo transformador y su amor por América Latina fueron el motor que impulsó 35 años de éxitos, promoviendo la cooperación empresarial y el desarrollo conjunto en la región. Este premio simboliza el profundo agradecimiento de CEAL por un legado que inspira a seguir trabajando por un futuro más integrado y próspero.



### PREMIO CEAL A LA VISIÓN EMPRESARIAL REGIONAL: CRISTIANO RATTAZZI, EX PRESIDENTE DE CEAL ARGENTINA Y URUGUAY

La contribución excepcional de Cristiano Rattazzi al fortalecimiento de CEAL se traduce en un compromiso inquebrantable con la integración y el entendimiento entre los empresarios de América Latina. Durante su liderazgo, fomentó alianzas estratégicas y promovió un diálogo constructivo que sentó las bases para el crecimiento económico y social sostenible de la región. Su perspectiva innovadora y su habilidad para construir puentes entre naciones han dejado un impacto duradero, sirviendo de ejemplo para los líderes empresariales actuales y futuros.



### PREMIO A LA INNOVACIÓN Y DESARROLLO LATINOAMERICANO: MARTÍN MIGOYA, COFUNDADOR Y CEO DE GLOBANT

Martín ha demostrado un talento excepcional para convertir ideas visionarias en proyectos globales, generando un impacto transformador desde América Latina. Su enfoque pionero en la sostenibilidad y su compromiso con la responsabilidad social empresarial han establecido un nuevo estándar en la industria tecnológica, posicionando a la región como un referente en innovación a nivel mundial.



### PREMIO CEAL A LA VISIÓN GLOBAL EMPRESARIAL E INNOVACIÓN: ALEJANDRO BULGHERONI, PRESIDENTE DE PAN AMERICAN ENERGY GROUP

La notable carrera de Alejandro en los sectores energético y agroindustrial se caracteriza por su compromiso con el progreso y la excelencia. Su dedicación a la innovación y el desarrollo tecnológico ha sido fundamental para impulsar soluciones avanzadas que fortalecen el liderazgo empresarial y generan nuevas oportunidades de crecimiento en América Latina. Este reconocimiento destaca su capacidad de integrar visión global con iniciativas locales, transformando desafíos en oportunidades para la región.



# XXXV JUNTA DIRECTIVA CEAL





DOMINGO, 06  
DE OCTUBRE

COCTEL DE BIENVENIDA  
PALACIO DE LÓPEZ  
ASUNCIÓN, PARAGUAY

El imponente Palacio de López, emblema histórico de Paraguay, fue el escenario perfecto para el cóctel de bienvenida de la XXXV Asamblea CEAL. Rodeados de su majestuosa arquitectura neoclásica, los líderes empresariales de 19 países fueron recibidos por el Presidente de CEAL Internacional, Roberto Zamora; el Presidente de CEAL Capítulo Paraguay, Santiago Llano; y el Ministro de Relaciones Exteriores, Rubén Ramírez Lezcano.

La velada, marcada por un ambiente de camaradería y visión compartida, celebró el inicio de una jornada dedicada al diálogo y la cooperación regional. Este lugar emblemático resaltó el espíritu de unión y reafirmó el papel clave de Paraguay como anfitrión, ofreciendo un contexto único para fortalecer los lazos entre los empresarios de América Latina.





LUNES, 07  
DE OCTUBRE

CENA DE BIENVENIDA  
RESIDENCIA LLANO – ZUCCOLILLO

En un ambiente cercano y acogedor, Santiago Llano, Presidente de CEAL Capítulo Paraguay, y su esposa Andrea, recibieron en su hogar a miembros, invitados y amigos en una cena especial, en el marco de la XXXV Asamblea CEAL. La calidez de los anfitriones marcó el tono de la velada, que estuvo llena de conversaciones enriquecedoras, momentos de alegría y un espíritu de camaradería.

La cena ofreció una selección de la gastronomía de Paraguay, permitiendo a los asistentes experimentar la riqueza de su cultura culinaria. El encuentro cerró con un agradecimiento especial a los anfitriones, quienes con su generosidad y atención hicieron de esta velada una experiencia memorable.



MARTES 08,  
DE OCTUBRE

CÓCTEL DE BIENVENIDA  
CANCILLERÍA  
BUENOS AIRES, ARGENTINA

En el Palacio San Martín, un emblemático edificio ubicado en el elegante barrio de Retiro, se llevó a cabo el cóctel de bienvenida de la XXXV Asamblea CEAL en Buenos Aires, Argentina. Los asistentes fueron recibidos por la Cancillería de la República Argentina, en un ambiente distinguido donde miembros e invitados disfrutaron de este encuentro. La velada ofreció un espacio ideal para el intercambio de ideas y el fortalecimiento de relaciones entre destacados líderes empresariales de la región.





## MIÉRCOLES, 09 DE OCTUBRE

### NOCHE DE TANGO Y CENA EN EL ZANJÓN DE GRANADOS

En el mágico entorno de El Zanjón de Granados, un espacio único que combina historia y arquitectura en el corazón de San Telmo, se llevó a cabo una cena inolvidable en el marco de la XXXV Asamblea CEAL.

La velada estuvo marcada por una vibrante presentación de tango, que capturó la esencia artística de Buenos Aires, y una emotiva aparición de Evita, que evocó la figura icónica de la historia argentina. Estos momentos únicos añadieron un toque cultural excepcional, convirtiendo la noche en una experiencia llena de tradición, elegancia y emoción para los distinguidos miembros e invitados presentes.



## JUEVES 10, DE OCTUBRE

### CENA ASADO ARGENTINO EL FOGÓN DE LA RURAL

En el reconocido Fogón de La Rural, en el corazón de Palermo, se llevó a cabo una auténtica experiencia gastronómica como cierre de la XXXV Asamblea CEAL. Los miembros disfrutaron de un tradicional asado argentino, preparado con la excelencia que caracteriza a esta emblemática parrilla.

La velada fue una celebración de la cultura argentina, con el asado como protagonista indiscutible, acompañado por una ambientación que evocó la rica tradición rural del país. Este icónico evento permitió a los presentes vivir una experiencia profundamente ligada a las raíces y costumbres que hacen de Argentina un destino único.



# XXXIV ASAMBLEA PLENARIA CEAL EL VATICANO

31 DE MAYO, 01 Y 02 DE JUNIO, 2023



## XXXIV ASAMBLEA PLENARIA CEAL

2023  
EL VATICANO



DIÁLOGO EMPRESARIAL FRENTE AL RETO  
DE DESARROLLO SOCIAL Y SOSTENIBLE  
DE AMÉRICA LATINA.

31 DE MAYO, 01 Y 02 DE JUNIO, 2023

El Aula Pablo VI en El Vaticano, fue el lugar perfecto para capturar la foto de grupo de miembros, amigos y familia CEAL que asistieron a la Asamblea. En el fondo se aprecia la escultura monumental de bronce de Pericle Fazzini titulada La Resurrección ("La Resurrección", 1970-1977).



Ciudad del  
**VATICANO**  
**XXXIV ASAMBLEA**  
**PLENARIA CEAL 2023**

MIÉRCOLES, 31 DE MAYO DE 2023

Su Santidad Papa Francisco,

En nombre del Consejo Empresarial de América Latina (CEAL) me dirijo a usted con la mayor muestra de cariño, respeto y admiración hacia Su Santidad, y un enorme agradecimiento por bendecirnos con Su presencia y abrirnos las puertas de la Santa Sede para celebrar esta histórica 34va asamblea anual de CEAL

Recuerdo que el pasado mes de Octubre, compartimos en su despacho, mi esposa María Josefina y su servidor, la idea de convocar a los empresarios líderes de América Latina para conversar sobre los temas sociales que afectan nuestra región y de manera conjunta encontrar y aportar en soluciones a esas afectaciones.

Tengo el honor de compartirle que esta audiencia me acompañan 241 miembros de respetadas familias empresariales e influyentes en cada uno de sus países. Todos han tenido la virtud de ser exitosos en sus negocios y comparten el deseo e interés de una mejor Latinoamérica, pero más importante aún, tienen la capacidad de influir y ejecutar negocios y proyectos de gran impacto. Además nos acompañan expertos en desarrollo humano, educación y gestión de proyectos sociales que nos ayudarán a guiar las conversaciones.

En esta primera reunión entre el sector privado Latinoamericano y Su Santidad, que nos llena de mucho orgullo y entusiasmo, queremos comprometernos a trabajar diferente ante los grandes retos a los que se enfrenta la región. El sector privado tiene un rol muy importante en el desarrollo social de nuestros países, y para fomentar una sociedad más justa y compasiva. Para ello, tenemos tres ejes a enfocar nuestros esfuerzos: educación, cambio climático y migración.

El incremento de la brecha entre ricos y pobres, y la inmigración, son dos realidades con consecuencias muy negativas para el bien común, resultando en la inseguridad, la separación de las familias, y negocios ilegales de tráfico y abuso de personas entre otros, que a su vez se traduce en menos inversión y más desempleo, haciendo un círculo vicioso muy delicado.

La falta de educación y los efectos del cambio climático no solamente están en la raíz del problema, sino en el centro de la solución, lo cual representa una gran oportunidad para un involucramiento más coordinado y estratégico del sector privado.

La educación es una herramienta poderosa de cambio social y que no debe centrarse solamente en la adquisición de conocimientos, sino también en el formato de un concepto de desarrollo humano integral que prepare a las personas para convertirse en agentes de cambio que promuevan activamente valores éticos y morales.

A su vez, en los temas relacionados al cambio climático los empresarios tenemos la responsabilidad de cuidar el medio ambiente, y desde ya, de forma muy activa debemos de analizar si nuestras industrias afectan al medio ambiente y así poder tomar acciones correctivas de inmediato.

Su Santidad, usted ha dicho qué 'no podemos resignarnos a vivir sin preocuparnos por la vida'; estoy seguro que todos pensamos en esto, y que de una u otra forma cada uno de los aquí presentes estamos realizando, o hemos realizado, iniciativas con la intención de aportar a soluciones. Mientras todos los esfuerzos son buenos y nobles, tenemos que reconocer que los resultados agregados como región de América Latina demuestran que existen otras regiones en el mundo con mejores avances en los indicadores sociales de desarrollo humano.

Querido Santo Padre, la agenda durante estos próximos dos días de reuniones en esta Santa Sede está diseñada con el objetivo de determinar lo que podemos hacer diferente como sector privado para obtener mejores resultados en estos indicadores de desarrollo social, replantear ideas y estrategias, como también las maneras de ejecución y medición de las mismas.

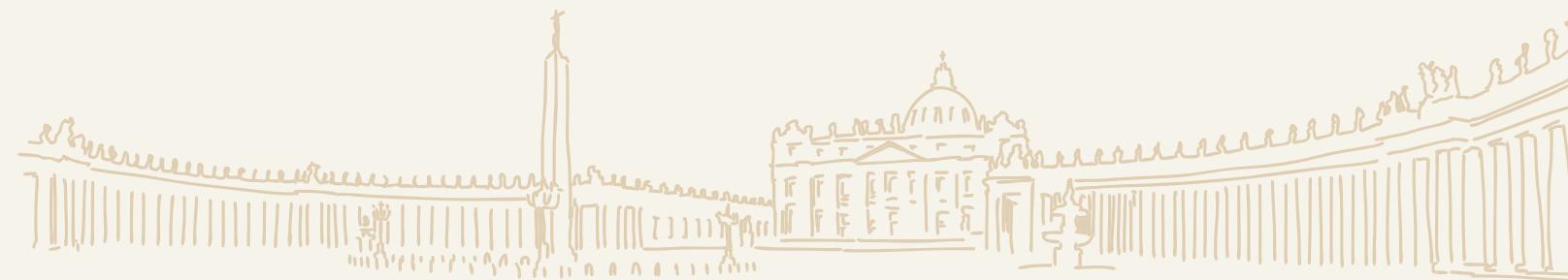
Como presidente del CEAL estoy convencido que si el sector privado trabaja unido y coordinadamente podremos lograr mejores resultados, y considero que Su Santidad es el único que nos puede unir para causas sociales de gran impacto para toda la Región, por lo tanto quiero pedirle que nos dé una bendición especial para que el Espíritu Santo nos ilumine y podamos unirnos para hacer grandes transformaciones sociales en nuestra querida Latinoamérica.

Muchas gracias

  
**Roberto Zamora Llanes**  
Presidente CEAL Internacional.

**DISCURSO DEL SANTO PADRE FRANCISCO  
A LOS PARTICIPANTES EN LA ASAMBLEA ANUAL  
DEL CONSEJO EMPRESARIAL DE AMÉRICA LATINA**

SALA CLEMENTINA  
JUEVES, 1 DE JUNIO DE 2023



Queridos hermanos y hermanas:

Les agradezco esta iniciativa de encuentro entre empresarios de Latinoamérica para abordar temas sociales que nos afectan a todos, como son el trabajo, las migraciones, el cambio climático y el desarrollo humano integral, entre todos. He constatado en este tiempo que esas mismas inquietudes que ustedes se plantean también están presentes en otros puntos del planeta, y por eso el intercambio nos puede ayudar a unir fuerzas para afrontar juntos problemas que en estos momentos son comunes a toda la familia humana.

Como dije anteriormente a un grupo de empresarios europeos, es imprescindible enfocar la labor desde una cultura del encuentro. Los valores de esa cultura son los que inspiran al mundo empresarial para poder defenderse de las sombras del mal, que nos invaden cuando el beneficio a toda costa tergiversa nuestras relaciones, hasta el punto de degradar o esclavizar a las mismas personas. La cultura del encuentro, por el contrario, expresa la búsqueda del bien común, contribuyendo así a disipar esas sombras.

Y esos valores se traducen concretamente en los numerosos esfuerzos y sacrificios cotidianos que sus empresas realizan para salir adelante, para lograr capacitar y actualizar a los trabajadores, para evitar conflictos y no llegar al dolor del deseo, conscientes también de que detrás de cada trabajador hay una familia, y la entera sociedad.

Les propongo, por tanto, que sean como los primeros seguidores de Jesús, "constructores de redes". De eso trabajaban, para poder pescar. Ellos, para ejercer su oficio de pescadores, necesitaban tejer redes, y redes fuertes y eficaces. Así también ustedes, para poder enfrentarse al mar del mundo y a las tempestades que se presentan, alcanzando la finalidad que se persigue, tienen que estar unidos, creando redes, ayudándose unos a otros. El servicio que realizan no es abstracto, sino a cada persona y a cada pueblo, es un servicio, a cada persona, servicio a cada pueblo, y por eso es necesario actuar juntos, sin pasar por encima de nadie y sin dejar a nadie atrás. Un desafío bastante complejo.

Es significativo que hayan elegido venir a Roma para realizar este encuentro. Aquí está la tumba del apóstol Pedro —un experto en tejer y reparar redes— y las huellas de numerosos discípulos del Señor de todos los tiempos que, con su testimonio cotidiano y movidos por la fe, fueron capaces —con la gracia de Dios— de transformar el ambiente en el que vivían a la luz del Evangelio. Que esos ejemplos los ayuden también a ustedes a renovarse interiormente para seguir adelante.

Entonces, podemos decir que tenemos una valiosa herramienta: las redes, y una brújula: el Evangelio. Ahora toca dialogar sobre el mejor modo de ponerlos en práctica. Podríamos agregar que también tenemos un ancla: la esperanza. Y ya podemos salir a navegar, con la confianza de que es Dios quien nos guía y acompaña en el camino.

Que Jesús los bendiga, que bendiga a sus familias y a quienes forman parte de sus emprendimientos, y que la Virgen Santa los cuide. Y, por favor, les pido que no se olviden de rezar por mí.

# Proclama CEAL

## Considerando

Que es prioridad de todos nuestros miembros, construir una región competitiva y con oportunidades para todos sus ciudadanos.

Que el valor de la unidad familiar debe ser el principio orientador de nuestra cultura y sociedad.

Que la emigración tiene consecuencias, especialmente en la separación de las familias y en la fuga de recursos humanos de la región.

Que es prioridad fomentar el desarrollo de nuestras comunidades.

Que es tarea de todos nosotros cuidar el medio ambiente en donde vivimos.

Que debemos invertir en un modelo y metodología de desarrollo sostenible en lo educativo, social y ambiental.

Que es nuestro deber velar por un futuro con oportunidades para todos.

Los empresarios miembros del  
Consejo Empresarial de América Latina  
hacemos la siguiente proclama:

I. Conformar un comité técnico para el diseño, implementación, seguimiento y evaluación de un modelo regional de desarrollo social, sostenible y escalable.

II. Redactar informes anuales de resultados e impacto para dar seguimiento con el Santo Padre, de los logros alcanzados.

En la ciudad del Vaticano, 1º de junio, 2023.

Junta Directiva CEAL

Roberto J. Zamora Llanos  
Presidente

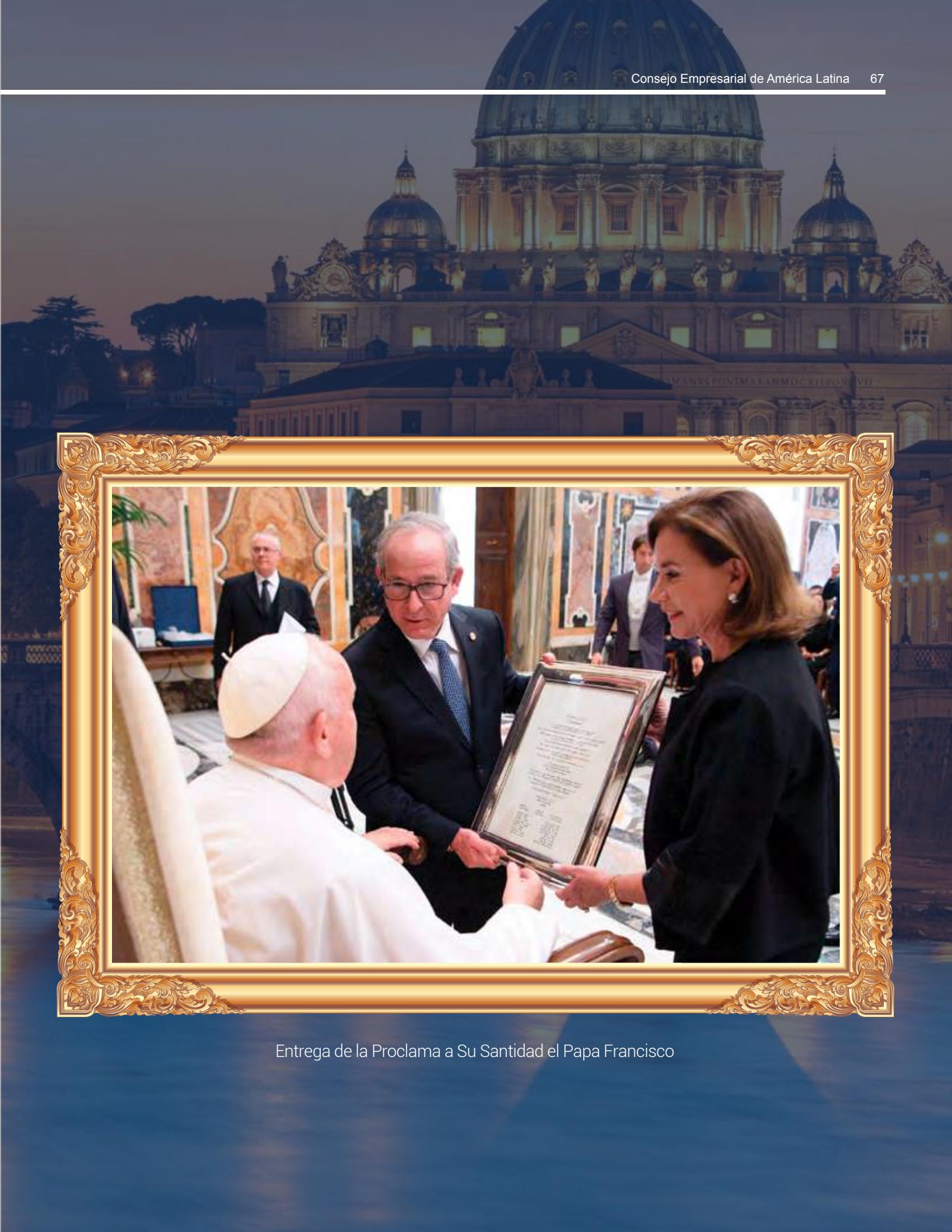
Orlando Dovat  
Vicepresidente Uruguay

Camilo Alata  
Director Honduras

Carlos E. Mota Saravia  
Vicepresidente Guatemala

Carlos Mota - Argentina  
Ingo Plegar - Brasil  
Eduardo Barco - Colombia  
María Gloria Alarcón - Ecuador  
Jorge Balaña - El Salvador  
Luis Larach - Honduras  
Jorge Esteve - Mexico  
Samuel Urdutia C. - Panamá  
Nicolas Kogan - Puerto Rico

Emilio von Bergen - Bolivia  
Rosario Navarrete B. - Chile  
José Alvaro Fonklin - Costa Rica  
Carlos E. Alata C. - Guatemala  
Gerardo Cuerva - Perú  
César Lecay - Nicaragua  
Santiago Llano - Paraguay  
Manuel Díez - República Dominicana



Entrega de la Proclama a Su Santidad el Papa Francisco

# AUDIENCIA PRIVADA CON SU SANTIDAD EL PAPA FRANCISCO



JUEVES,  
1 DE JUNIO



Empresarios Latinoamericanos reafirmaron su compromiso con la educación, lucha contra el cambio climático y la emigración como ejes para impulsar el desarrollo de América Latina.

A lo largo de los dos días del encuentro, se desarrollaron ponencias y paneles en donde los asistentes tuvieron la oportunidad de discutir y generar ideas sobre cómo impulsar el desarrollo de América Latina, partiendo del análisis de su contexto y los retos que se avecinan a futuro, bajo el tema "Diálogo Empresarial frente al reto de Desarrollo Social y Sostenible de América Latina".



## PANELES

**JUEVES 01 DE JUNIO DE 2023.  
"SENTIDO CRISTIANO Y DESARROLLO SOCIAL EN AMÉRICA LATINA"**

**Cardenal Peter Turkson** – Canciller de la Pontificia Academia de las Ciencias y de la Pontificia Academia de Ciencias Sociales.  
**Moderador: Carlos Enrique Mata Saravia** – Managing Partner DNA Ventures.

En un sentido cristiano, "los empresarios cocrean con Dios", así lo afirmó el Cardenal Peter Turkson. Los empresarios han sido los responsables de transformar en bienes y servicios todo lo que Dios creó y por esto es tan importante reflexionar sobre la vocación del líder empresarial. Esta vocación, según Turkson, implica que los empresarios comprendan que los negocios no solo es maximizar ganancias sino optimizarlas; es decir, ganancias creadas a partir de buenas intenciones y dirigidas a beneficiar a la humanidad. Esta vocación empresarial exige reflexión y claridad en los principios y valores que Dios propone y se convierte en una guía para mejorar como persona y como empresario.

En este sentido, el Cardel Turkson invitó a los empresarios del CEAL a reflexionar y continuar uniendo esfuerzos para alcanzar un verdadero desarrollo social en América Latina. Destacó la importancia de tener estrategias a largo plazo para crear oportunidades laborales dignas y con salarios justos, también, la inmediata necesidad de crear más oportunidades para jóvenes y así evitar que se perpetúen las condiciones que están obligando a miles de personas emigrar de sus territorios en búsqueda de un mejor futuro. Mencionó que es muy importante fijar la atención en los grupos de jóvenes que continúan buscando respuestas y acompañamiento en espacios de educación y reflexión y guía de otros seres humanos, distintos a los que hoy ofrece la tecnología; realidad virtual, internet etc.

Finalmente convocó al CEAL a continuar abriendo espacios de diálogo entre los empresarios y la iglesia católica, como forma de apoyar a los empresarios en el fortalecimiento de su fe y cultivar su espíritu y ampliar si visión sobre la dignidad humana y el bien común, elementos claves para construir una economía socialmente responsable en la que los líderes empresariales se interesen principalmente por las personas, más allá del beneficio económico.





## "LA TRANSFORMACIÓN DEL TRABAJO EN EL NUEVO ESCENARIO GLOBAL"

**Rocco Buttiglione** – Ex Ministro de Asuntos Europeos de Italia / Experto en escuela del pensamiento.

**Moderadora: Dra. Sophia Aguirre** – President Catholic Distance University.

América Latina está en un momento en que debe tomar decisiones en consenso que le permita expresarse ante el mundo y ser escuchada. Sin embargo, esta región carece de una unidad sólida que le permita ser tenida suficientemente en cuenta. Según Buttiglione, la región latinoamericana cuenta con una gran riqueza materializada en su gente y en su capacidad de trabajo, sin embargo, la gente no confía en la cultura de la empresa y de la ciencia moderna, constituyéndose esto en un gran problema para su desarrollo.

La ciencia moderna es un gran progreso de la humanidad que debe estar acompañada de un marco de gobernanza que les permita a las personas poner el conocimiento de los objetos puros al servicio de la felicidad. Es decir, desarrollar ciencia respetando la naturaleza, a los demás y a uno mismo. Para generar mayor confianza en la empresa y la ciencia moderna, los empresarios deben no sólo enfocarse en sus negocios por se, sino en las personas y acompañarlas desde su liderazgo a ser mejores.

Es muy importante invertir en inversión y desarrollo, sin embargo, esto debe estar siempre acompañado de una educación que le permita a los jóvenes de hoy a adaptarse al mundo cambiante, "enseñándoles a aprender a aprender", a evaluar y a confrontar la información a la que acceden. Más importante aún, indica Buttiglione, hay que educar a la gente a entender su humanidad y, a partir de esto, generar conciencia sobre la importancia de crear comunidad, crear confianza en los demás y en sí, trabajar por el bien común.

Para lograr esto, se requiere que los empresarios en América Latina exijan un cambio en la clase dirigente. Se necesita una clase dirigente en la que se pueda confiar y que promueva consensos en favor del desarrollo de América Latina.



## "A CORPORATE CALLING: UPLIFTING THROUGH INCLUSION"

**Alfred F. Kelly Jr.** – Executive Chairman VISA

**Moderadora: Dra. Paloma Durán** – Consultora Naciones Unidas.

Los dos próximos años la economía mundial presentará una importante desaceleración, acompañada de elevadas tasas de inflación, disminución de las fuentes de financiación para empresas y emprendimientos, mercados laborales inestables y situaciones geopolíticas tensas. Entre las estrategias para afrontar esta situación mundial, Visa ve en la inclusión financiera, un motor para promover el dinamismo de la economía y mejores oportunidades para las personas.

Los servicios financieros deben considerarse un servicio esencial para las personas. Sin embargo, hoy en día aproximadamente 25% de la población mundial está por fuera del sistema financiero. Para disminuir esta brecha y facilitar el acceso a los servicios financieros, Alfred F. Kelly Jr. propone:

- **Banda ancha:** facilitar el acceso de la población al servicio de banda ancha tanto de internet como móvil. Es clave lograr una inclusión tecnológica para tener una mejor inclusión financiera.

- **Teléfonos inteligentes:** estos dispositivos y su tecnología le han permitidos al sector financiero crear una vía para la inclusión financiera de aquellas personas que no se encuentran bancarizadas. Par el 2025 se estima que en América Latina el 73% del total de la población cuente con un teléfono móvil.

- **Educación:** la clave es educar a las personas, tanto para sacar provecho de las herramientas tecnológicas como para impulsar el uso de aplicaciones financieras. Tan solo el 33% de la población mundial ha accedido a la educación financiera. Es necesario que gobiernos, el sector financiero y el sector educativo se unan para promover programas de educación financiera que empoderen a la población sobre comprensión de los productos financieros, los conceptos y la toma de decisiones informadas, siempre en favor de su bienestar económico.

Además de estos 3 elementos esenciales, para acelerar la inclusión financiera es importante generar:

- Agendas gubernamentales robustas que promuevan la digitalización.
- Canalización de las remesas o envíos de dinero.
- Tarjetas prepago.

En ese sentido, Alfred F. Kelly Jr invitó a todos los miembros del CEAL a pensar cómo pueden aportar desde sus negocios, con sus colaboradores, fundaciones y países a promover la inclusión financiera y ser partícipes de una necesaria e importante corriente que puede mejorar la calidad de vida de millones de personas, ayudándolas a salir de la pobreza, creando ciudadanos con poder de decisión y productivos.

Por su parte VISA ha establecido la inclusión financiera como una prioridad de primer orden, desarrollando productos y servicios que brinden acceso a recursos que pueden ayudar a mejorar el sustento económico, los negocios y las comunidades.

## "OPORTUNIDAD DE EMPRENDIMIENTO TECNOLÓGICO EN AMÉRICA"

**David Vélez** – Fundador y CEO Nubank – Banco Digital independiente más grande del mundo.

**Moderador: Roberto Zamora Terán** – Director Banco Lafise.

Para David Vélez sacar adelante su emprendimiento y ser exitoso ha sido una jornada de paso a paso. Hace 10 años con el deseo de ponerse aprueba y arrasar, logró consolidar una idea emprendedora, identificando una oportunidad en el sector bancario de Brasil. A pesar de no tener experiencia en el sector e ir en contravía de la opinión de expertos financieros, hoy en día NuBank es el banco digital más grande de Latinoamérica.

En esa jornada paso a paso, David Vélez, comenta que ha identificado varias etapas interesantes de puntualizar: (i) en un principio, el banco era completamente ignorado por los competidores, a pesar de crecer a gran velocidad; (ii) a los 5 años de creación, fueron identificados, pero sus competidores no creían en el modelo de negocio, atacándolos y generando así un reto para crear confianzas en el consumidor; (iii) hoy en día, los competidores reconocen que el producto es bueno y que NuBank es una importante competencia, buscando adoptar modelos similares en sus negocios, sin embargo, aún NuBank está 10 años más adelante que los demás y por eso continúan siendo líderes, a pesar de los cambios en el mercado.

Parte del éxito, comenta Vélez, ha estado en mantener la cultura de la empresa a pesar de su rápido crecimiento. En NuBank se mantiene la cultura con la que iniciaron hace 10 años, es un manual que hace parte del día a día y que guía la toma de decisiones, pequeñas o grandes. Para el banco es claro que la gente compra la cultura y no el producto en sí. También comentó, que parte del éxito ha sido aprender de las lecciones, por ejemplo, entendiendo que su visión antibanco les estaba impidiendo acoger personal con experiencia en ese sector con la disposición a asumir un desafío.

Aunque el banco ya tiene una presencia importante en Brasil y que a su vez ha consolidado su operación en Colombia y México, aún se sienten pequeños. En ese sentido, buscan a 10 años, tener el 30% o 40 % del mercado en Brasil y fortalecerse en México y Colombia.

Hace dos años, David Vélez y su esposa comprendieron la magnitud del éxito de su negocio y dedicaron parte de su tiempo a pensar cómo invertir en la sociedad latinoamericana y mejorar la vida de millones de personas. Parten de las premisas de que todos vamos a morir, hay un límite de consumo y no hay que heredar fortunas, sino más bien darles las oportunidades a sus hijos de desafiar y crear sus propios caminos. Por esto, firmaron "The Giving Pledge" en la que se comprometieron a donar, a lo largo de sus vidas, gran parte de su riqueza a la filantropía en Latinoamérica. Para canalizar estos esfuerzos, crearon una plataforma filantrópica (VélezReyes+), que se enfoca en disminuir

la desigualdad de oportunidades que existe en la región.

Para David Vélez, la fórmula está en lograr que todos los latinoamericanos puedan acceder a más y mejores oportunidades, sin importar su procedencia. Con educación y formación de liderazgos, siempre respaldándose en la tecnología como herramienta, podrá haber más oportunidades para todos y nuevos líderes con vocación que desde las esferas de lo público puedan verdaderamente disminuir la desigualdad actual y futura a la que se enfrenta América Latina. En ese sentido, invitó al CEAL y sus miembros a apoyar este tipo de iniciativas, dialogar y unir esfuerzos.



## "EL RETO DE ENCONTRAR Y DESARROLLAR CAPITAL"

**Sebastián Mejía** – Co Fundador y Presidente de Rappi, el primer unicornio colombiano. **Moderadora: Lic. Margarita Herdocia** – President & CEO Renaissance Holdings.

Sebastián Mejía compartió el camino recorrido, las lecciones aprendidas y sus logros como emprendedor y sus perspectivas frente al uso de la tecnología como herramienta para mejorar la vida de los latinoamericanos.

En este sentido, comentó que después de varias experiencias en el mundo emprendedor y entender ciertas realidades de las grandes ciudades de América Latina, se gestó Rappi para ofrecer un producto que mejorara la vida de las personas, en particular, se creó con el propósito de comprar y entregar productos en un corto tiempo. De esta manera la plataforma empezó facilitando servicios con alta frecuencia de uso, como los domicilios de restaurantes y supermercados. Luego, ha ido convirtiéndose en una super app, lanzando más funcionalidades para ir complementando su cartera de servicios, como la tarjeta de crédito con ciertos beneficios para sus usuarios.

A 2023, opera en 9 países de América Latina y más de 250 ciudades. Ha logrado recaudar más de US\$ 2,000 millones, siendo así catalogada como el primer unicornio en Colombia y referente entre las empresas de tecnología de la región.



#### "MODELOS EDUCATIVOS QUE TRANSFORMAN"

**Emiliana Vegas** – Profesora de la Escuela de Post-Grados en Educación de la Universidad de Harvard. **Moderadora: Dra. Sophia Aguirre** – President Catholic Distance University

A partir de su experiencia de vida y de tener la oportunidad de estudiar fuera de su país de origen, Emiliana Vegas comprendió cómo impacta la calidad de la educación y el nivel de aprendizaje en el desarrollo de un país. Indica que distintos estudios han demostrado que las diferencias en las tasas de crecimientos de los países en parte se explican por la calidad de la educación, que va mucho más allá de tener un gran número de escuelas y altas tasas de asistencia; debe medirse es el nivel de aprendizaje.

América Latina está mal calificada en los rankings mundiales de educación, según información consolidada del año 2018. Tras la pandemia se estima que la situación haya empeorado, dado que los países latinoamericanos no priorizaron la apertura de las escuelas durante la pandemia. Esta situación ha llevado a generar una crisis de aprendizaje, sobre todo en los niños y jóvenes de hogares con menos ingresos económicos. (Vegas comentó que la pérdida de un año escolar en hogares ricos fue de un 20% mientras que en hogares pobres fue del 80%).

Resalta que el nivel de inversión pública en el sector educativo en América Latina se encuentra dentro de la media mundial. Sin embargo, la mayoría del gasto es corriente, dejando de lado aspectos que pueden efectivamente impactar en la calidad del aprendizaje. Esta situación es una ventana interesante para promover una inversión estratégica por parte del sector privado, que priorice la innovación, la tecnología y la adopción de modelos exitosos a escala.

A partir de este contexto y buscando invitar al sector privado a fijar mayores esfuerzos en el sector educativo, Emiliana Vegas comentó que se hizo un estudio sobre las experiencias de los empresarios del CEAL en la promoción de la educación. El estudio evidencia que las empresas del CEAL tienen iniciativas enfocadas en:

- Adoptar una escuela.
- Invertir en programas que se imparten en una red de escuelas.
- Incidir en la política pública en educación.

Se recogió información importante y valiosa que evidencia el compromiso de muchos empresarios con la búsqueda de una mejor educación en América Latina. A su vez, es información que refuerza los estudios que indican cuál es la inversión que mejor funciona en educación:

- Inversión en edades tempranas.
- Las inversiones que cambian las condiciones en el aula.
- Invertir en las reformas del sistema educativo.
- Las inversiones para atraer talento y fortalecer capacidades a todo nivel.

A partir de esta información, Emiliana Vegas presentó 5 recomendaciones y tres acciones puntuales a los empresarios para fortalecer su aporte al mejoramiento de la educación y la calidad del aprendizaje:

#### 5 recomendaciones:

1. Mejorar las prácticas en el aula.
2. Invertir a partir de la primera infancia.
3. Apalancar la tecnología en la educación.
4. Incidir en la política pública de educación.
5. Financiar a estudiantes meritorios con becas.

#### 3 acciones:

1. Apoyar iniciativas con evidencias de impactos positivos, en alianza con los gobiernos para escalarlas.
2. Invertir en innovación y apalancamiento de tecnología.
3. Fomentar alianzas entre sectores, países y regiones que permitan recoger lo mejor de cada una de las experiencias.



#### "ALIANZA, SOSTENIBILIDAD Y GESTIÓN EN LOS MODELOS EDUCATIVOS"

**Denis Mizne** – CEO Fundación Lemann – Fundación Educativa más grande e influyente de Brasil. **Moderador: Carlos Melo** – Presidente CEAL Capítulo Argentina.

La Fundación Lemann se destaca por centrar su visión y trabajo en las personas. Cree que es a través de las personas que Brasil conseguirá resolver sus principales desafíos sociales y tener más oportunidades de desarrollo.

Ante un país tan extenso, los problemas son de gran magnitud, afirma Mizne. Brasil enfrenta grandes retos educativos, sobre todo en lo relacionado a la calidad del aprendizaje. Es preocupante el bajo grado de preparación de los alumnos graduados frente a otros jóvenes en el mundo, factor que incide negativamente en la competitividad de nuestros países y por su puesto en el nivel de desarrollo.

En este contexto, la Fundación Lemann ha venido trabajando en dos frentes: educación pública de calidad y apoyo al desarrollo de liderazgos para la resolución de desafíos colectivos. Principalmente se enfoca en (i) incidir sobre políticas públicas muy puntuales en educación, creando consensos entre la sociedad y actores políticos y buscando crear políticas de Estados y no temporales según el gobierno de turno; (ii) en apoyar a los gobiernos locales generando capacidades para gestionar una mejor política de educación y; (iii) apoyar la formación de estudiantes destacados en la generación de competencias para liderar la solución a los problemas sociales.

Denis Mizne cree firmemente en que con objetivos claros y el talento correcto se pueden crear soluciones adecuadas para las carencias y los problemas identificados, en su caso en particular, la gestión de modelo educativos acertados para el contexto de Brasil. Bajo esta perspectiva invita a que todo modelo de fundación o acto de filantropía sea estructurado, con objetivos concretos, suficiente financiación, las alianzas correctas y sobre todo con el mejor talento para lograr una gestión sostenible que resuelva efectivamente las carencias e inequidades presentes en nuestra región.



#### "CAMINAR HACIA EL FUTURO. PISTAS PARA UNA NUEVA ECONOMÍA SOCIAL DE MERCADO A LA LUZ DEL MAGISTERIO SOCIAL DE SU SANTIDAD EL PAPA FRANCISCO"

**Rodrigo Guerra López** – Secretario de la Pontificia Comisión para América Latina. **Moderador: Carlos Enrique Mata Castillo** – Presidente Ejecutivo The Central America Bottling Corporation (CBC) y Presidente CEAL Capítulo Guatemala.

Desde Pío XII, se creó la Pontificia Comisión para América Latina, anticipando que en algún momento la región latinoamericana albergaría a la mitad de los católicos en el mundo. Hoy en día se está cumpliendo esta proyección pues América Latina representa el 48% de la Iglesia Católica a nivel mundial. La Comisión tiene como misión estar atentos a la realidad de los obispos de América Latina y recibir de parte de ellos informes sobre el acontecer político, económico, social y eclesial de la región. Por su parte, el Papa Francisco le ha pedido a la Comisión buscar inspirar a los actores políticos y sociales para que se retome la conciencia de que América Latina es una sola, considerando que el futuro de la región depende de descubrir formas de cooperación y unidad para reivindicar su posición en el mundo.

Desde la Iglesia Católica hay un mensaje muy orientado a la santidad para que, desde su significado, el caminar juntos, invitar a todas las personas a continuar siendo parte de la iglesia bajo la visión de un Dios misericordioso. Esto ha permitido también rescatar la misión de los laicos, que a través de vivir su fe, pueden transformar el mundo.

Al tiempo de la creación de la Pontificia Comisión para América Latina, el Papa Pio XII creó el Consejo Episcopal Latinoamericano (CELAM) para que los obispos tuvieran en cuenta el todo de la región latinoamericana en sus decisiones pastorales. En ese sentido, tienen como estilo dialogar y encontrar decisiones pastorales en conjunto, buscando mayor coherencia. Este Consejo ha tenido varios acercamientos con el sector privado, permitiéndole a los clérigos adquirir mayor sentido de realidad y, por su parte, a los empresarios reforzar el sentido ético en los negocios y en los modelos de mercados actuales. También, a través de sus diálogos han identificado una importante fortaleza en América Latina sobre la fe cristiana, el tener aún una unidad familiar y cultural importante que no hay otras regiones del mundo y el hecho de que el latinoamericano tiene la facilidad de redescubrir de manera muy rápida el sentido cristiano.

Para finalizar, Rodrigo Guerra comentó que el Vaticano siempre ha buscado estar a la vanguardia de la ciencia y la medicina. Son recurrentes los encuentros para abordar este tipo de temas. Frente a la Inteligencia Artificial, la Iglesia Católica lleva varios años dialogando y escuchando a sus protagonistas para entender tanto sus beneficios como sus peligros. En ese sentido, ha comprendido que más allá de las herramientas, el peligro está en los seres humanos y por esto la urgencia y la importancia de reforzar la ética. Invita al CEAL a buscar que la ética sea sólida y a continuar priorizando los valores a la hora de implementar nuevas tecnologías y desarrollos.

## PANEL DE EMPRESARIOS

Como cierre a la XXXIV Asamblea Plenaria CEAL varios empresarios invitados presentaron sus conclusiones y opiniones sobre cuáles son los pasos por seguir tras las ideas y propuestas discutidas en los días de reunión. El panel de empresarios coincidió en que América Latina debe unirse para sacar provecho de su enorme potencial y agilizar la puesta en marcha de acciones que alcancen resultados concretos en la reducción de la inequidad de la región. Para esto, los empresarios también están de acuerdo en priorizar la educación, el desarrollo de nuevas habilidades, orientadas a la tecnología y fomentar mayor investigación.

La directiva del CEAL invitó a los miembros del Consejo y otros empresarios presentes a aprovechar la plataforma del CEAL para canalizar ideas y proyectos que consideren pueden aportar al desarrollo de la región. En ese sentido, por parte del Consejo se buscará realizar una reunión de seguimiento a los compromisos de la presente reunión en el mes de noviembre de 2023. De igual manera, se iniciarán las gestiones internas para crear una Comité Social, con la participación de expertos profesionales y asesores empresarios miembros del CEAL, que den vida a proyectos de ámbito regional e impacto en la mejora del bienestar y calidad de vida de los latinoamericanos.

Finalmente, el Presidente del CEAL, Roberto Zamora agradeció la presencia y atención de todos los presentes y el haber aceptado retar, con nuevos planteamientos y evidencia sobre la existencia de los problemas en América Latina, su liderazgo responsable y afianzar su rol como agentes de transformación.





Reconocimiento a David Vélez



Reconocimiento a Sebastián Mejía



## JUEVES, 1 DE JUNIO

### PALAZZO COLONNA

Como es tradicional, celebramos nuestra Cena de Gala con la familia y amigos del CEAL. En esta oportunidad, la cena se realizó en el Palazzo Colonna, uno de los palacios privados más grandes y antiguos de Roma, construido en el siglo XIV. En este emblemático lugar, logramos apreciar la Gran Galería, el espacio icónico del barroco romano con impresionantes frescos y representaciones pictóricas de destacados artistas.

Fue propicia la ocasión para hacer entrega de dos especiales reconocimientos por su destacada vocación y compromiso en el desarrollo social y económico de América Latina a David Vélez y Sebastián Mejía. La velada estuvo engalanada con un grupo de los más reconocidos tenores en donde los presentes disfrutaron de un recorrido musical propio de la ciudad, convirtiéndose en unos de los momentos más alegres de la Asamblea.



# GALERÍA DE FOTOS

Ciudad del  
**VATICANO**

**XXXIV ASAMBLEA  
PLENARIA CEAL 2023**

## VIERNES, 2 DE JUNIO

### TERRAZA CAFFARELLI

En esta bella terraza con espectaculares vistas a la puesta del sol y al horizonte romano. Situada dentro del espléndido Palacio que alberga los Museos Capitolinos, por su imponente mirada a las maravillas artísticas, urbanas y arquitectónicas de la ciudad capital, fue el escenario perfecto para la clausura de nuestra XXXIV Asamblea Plenaria CEAL.



# 1ERA JUNTA AMPLIADA CEAL 2022



## 1ERA JUNTA AMPLIADA CEAL 2022

**WASHINGTON D.C.**

31 DE MARZO Y 01 DE ABRIL, 2022

El 31 de marzo y 01 de abril de 2022, CEAL celebró su 1era Junta Ampliada en Washington D.C., congregando a más de 120 participantes del CEAL y sus familias, así como directivos de la Corporación Financiera Internacional (IFC) y Banco Mundial, invitados del gobierno estadounidense y académicos, para dialogar acerca de cómo alinear esfuerzos para adelantar iniciativas con impactos positivos en los países de América Latina y atender así los efectos económicos, sociales y ambientales que dejó la pandemia.

En este sentido, Roberto Zamora Llanes, presidente del CEAL Internacional, lideró el encuentro y el desarrollo de los diálogos buscando recalcar la importancia de dirigir esfuerzos entre el sector privado, los gobiernos y las agencias de cooperación para alcanzar un mejor desarrollo y acortar los tiempos de recuperación producto del contexto originado por la pandemia de COVID-19.

Como apertura del evento principal, el CEAL sostuvo un diálogo de alto nivel con Makhtar Diop, IFC Managing Director, quien reafirmó su compromiso de promover más inversiones del sector privado en América Latina y el Caribe, así como priorizar temas claves como el cambio climático, la innovación digital y la inclusión social.

Puntualmente sobre "Cambio Climático y Liderazgo Empresarial" y "Economía Digital en América Latina" se sostuvieron dos diálogos entre miembros del CEAL y expertos del IFC.



*"En colaboración con IFC buscarán poner en marcha iniciativas que promuevan un desarrollo impulsado por el sector privado y coordinar esfuerzos de alcance regional, principalmente frente a la generación de empleos en América Latina para detener la migración y hacer de esta región una zona más competitiva frente a otras regiones del mundo".*



## ECONOMÍA DIGITAL EN AMÉRICA LATINA

La región atraviesa un momento clave para redefinir su posicionamiento en el nuevo entorno global. Impulsar la colaboración entre sectores y potenciar el talento local serán factores determinantes para abrir nuevas oportunidades y responder a los desafíos del siglo XXI.

Es importante ayudar a la región a fomentar la economía digital para aumentar la productividad, la conectividad y abrir paso a un crecimiento más inclusivo. El Sector privado y los organismos de cooperación deben converger para identificar oportunidades de negocios en el espacio digital que ayuden a impulsar la adopción e implementación de soluciones innovadoras y tecnológicas.

*"Para convertir a Latinoamérica en una región más competitiva debemos apostar por la transformación tecnológica y la educación digital como motores de la innovación y del emprendimiento. Con esto buscamos promover un modelo sostenible en los países, que sea diferente, más fuerte, más potente y que logre impulsar la generación de empleo y oportunidades para su gente, acortando la brecha de desigualdad existente". – Carlos Mata Saravia, Vice - presidente CEAL Internacional.*

## CAMBIO CLIMÁTICO Y LIDERAZGO EMPRESARIAL

El cambio climático es uno de los mayores desafíos de desarrollo de nuestro tiempo. Y es también una gran oportunidad económica para promover crecimiento, crear empleos y acelerar la transición hacia un desarrollo bajo en carbono. Estudios de IFC demuestran que el negocio climático puede generar \$ 23 billones en oportunidades de inversión, crear 213 millones de empleos acumulados y lograr 4 mil millones de toneladas de reducción de CO2e en los países en desarrollo.

*"Es importante crear nuevos mercados relacionados con proyectos de energía renovable y de transformación sostenible por medio de la inclusión de productos y prácticas ambientalmente amigables para lograr llegar a "net zero". Es clave el rol de la disruptión tecnológica para lograr prácticas más eficientes y menos, así como impulsar la masificación de climate tech". – Cristián Roberts Castro, Miembro CEAL Capítulo Costa Rica.*

*"La digitalización, que impacta positivamente el cuidado del medio ambiente, tiene un alto potencial de desarrollo en América Latina, sobre todos en el sector agroindustrial. Sin embargo, se requiere mayor apoyo y capacitación, sobre todo a jóvenes, para que lideren el desarrollo de estas tecnologías". – Besaliel Botelho, Miembro CEAL Capítulo Brasil.*



Dr. Juan José Daboub - PRESENTACIÓN THINK HUGUE



Tomasz Telma, Director de Manufactura, Agronegocios y Servicios de IFC; Carlos Enrique Mata Saravia, Vicepresidente CEAL (Guatemala).



Vivek Pathak, Director Global de Negocio Climático de IFC; Cristián Roberts, Miembro CEAL Capítulo Costa Rica y Besaliel Botelho, Miembro CEAL Capítulo Brasil.

Esta 1era Junta Ampliada CEAL 2022 también fue una oportunidad para retomar el diálogo sobre la creación de empleos en América Latina. Puntualmente se planteó una conversación sobre la relación entre la migración y la creación de empleos en América Latina bajo la modalidad de nearshoring, particularmente en Centroamérica. Los asistentes tuvieron la oportunidad de discutir con autoridades del gobierno americano la propuesta del CEAL de generar pleno empleo en esta región al establecer incentivos para atraer empresas americanas que actualmente están en China. De otro lado y desde la visión del sector privado, los participantes conocieron de la mano del Dr. Juan José Daboub la iniciativa Think Huge y su propuesta para generar empleos sostenibles como medida para reducir una de las causas de la migración ilegal a los Estados Unidos.

Continuando con la práctica de establecer puentes con las autoridades y líderes de la región, el evento contó con la intervención del Excmo. Guillermo Lasso, presidente de la República del Ecuador, quien en un diálogo amigable compartió sus estrategias y planes para transformar a Ecuador en un país de oportunidades, así como el compromiso de desarrollar reformas que favorezcan la inversión y el empleo para generar mayor prosperidad. En ese sentido invitó a todos los empresarios presentes a fijar sus miradas en el Ecuador y participar de las oportunidades de inversiones.

De otro lado y buscando ofrecer espacios de integración entre los miembros y en este caso particular, de reencuentro después de dos años de pandemia y eventos virtuales, CEAL atendió la especial invitación parte de Amazon y su grupo Amazon Web Services (AWS) a sus headquarters en Washington. Los miembros del CEAL aprovecharon una tarde de aprendizaje con interesantes presentaciones sobre la "Cultura de innovación en AWS", "Innovación Digital" y un panel ejecutivo con destacados perfiles como Alex Ceballos Encarnación, VP Corporate Development, Amazon.com, Jaime Vallés, VP Commercial Sales AWS Latin America, Marcos Grilanda, AWS Regional Head for Multi-Country Organization.

Igualmente, los miembros CEAL y sus familias atendieron a la tradicional Cena CEAL realizada el Hotel The Ritz Carlton Washington D.C, en donde el Presidente del Consejo, Roberto Zamora, tuvo la oportunidad de agradecer la confianza y apoyo a su gestión así como presentar a los nuevos presidentes de los Capítulos de Chile, Costa Rica, Ecuador, Honduras, Nicaragua, Paraguay, República Dominicana y Uruguay.

La 1era Junta Ampliada CEAL 2022 fue una reunión fructífera, que permitió el reencuentro entre miembros del Consejo y sus diálogos, así como tener la oportunidad de profundizar y reflexionar sobre las oportunidades con las que cuentan los empresarios para beneficiar a la región en un contexto con muchos retos y desafíos.



Excmo. Guillermo Lasso, presidente de la República del Ecuador.



Cena CEAL - Hotel The Ritz Carlton Washington D.C.

# CEAL EN EVENTOS INTERNACIONALES



## GLOBAL GATEWAY FORUM 2023 BRUSELAS, BÉLGICA

El CEAL a través de su Presidente Roberto Zamora Llanes tuvo el honor de asistir al evento Global Gateway Forum 2023, donde se reconoció la destacada contribución de organizaciones como la nuestra a nivel internacional. El evento se llevó a cabo en el Steigenberger Wiltcher's Hotel, ubicado en Bruselas, Bélgica.

La mesa redonda se centró en el tema de la Estrategia Global Gateway, lanzada por la Comisión Europea en 2021, con el objetivo de realizar inversiones inteligentes en infraestructura de calidad, respetando los más altos estándares sociales y ambientales, alineados a los intereses y valores de la Unión Europea, el estado de derecho y los derechos humanos.

El objetivo principal de esta mesa redonda fue reunir a altos representantes de la Comisión Europea, los bancos de desarrollo y el sector privado (inversionistas e industria) para intercambiar lecciones aprendidas, oportunidades y desafíos en la movilización del sector privado en el segundo año de implementación de Global Gateway.

El formato de la mesa redonda incluyó una introducción a cargo de Jutta Urpilainen, Comisaria Europea de Asociaciones Internacionales, seguida de una discusión de preguntas clave, con representantes de la Comisión Europea y el sector privado.

Estamos seguros que la participación CEAL contribuyó de manera significativa a las discusiones sobre la importancia del sector privado. Esperamos que esta experiencia abra nuevas y mejores oportunidades para nuestra organización y para el desarrollo de América Latina.





## IMPLICACIONES DE LA MIGRACIÓN IRREGULAR EN PANAMÁ: LA SELVA DEL DARIÉN

CIUDAD DEL VATICANO

En la prestigiosa Pontificia Academia de Ciencias de la Santa Sede en la Ciudad del Vaticano, se llevó a cabo la conferencia sobre la situación de la migración que ocurre en la selva del Darién, en donde participó el Sr. Roberto Zamora Presidente CEAL Internacional, por invitación del Gobierno de la República de Panamá.

Durante esta conferencia, la Ministra de Relaciones Exteriores de Panamá, Janaina Tewaney Mencomo, y su homólogo de Costa Rica, Arnoldo André, presentaron una discusión relevante sobre la problemática e impacto de la migración en la región, con el objetivo de sensibilizar sobre el tema y generar una coordinación regional frente a este gran desafío.

Por parte de la Santa Sede estuvieron presentes el Cardenal Peter Turkson – Canciller de la Pontificia Academia de las Ciencias y de la Pontificia Academia de las Ciencias Sociales, el Padre Fabio Baggio, subsecretario del Dicasterio para el servicio del Desarrollo Humano Integral, así como Rodrigo Guerra López – Secretario de la Pontificia Comisión para América Latina.

La migración es un desafío global que requiere la cooperación de todos para ser abordada de forma efectiva, es nuestro compromiso continuar aportando a través del diálogo constructivo y el intercambio de ideas.



## PROGRAMA PARA LÍDERES EMPRESARIALES ITALIA – AMÉRICA LATINA

ROMA, ITALIA

Durante el mes de octubre, el Sr. Roberto Zamora Presidente CEAL Internacional participó en el Programa para Líderes Empresariales Italia – América Latina. Esta invitación fue extendida por el Subsecretario de Estado del Ministerio de Asuntos Exteriores y Cooperación Internacional de Italia, Giorgio Silli.

Esta conferencia representa el esfuerzo por promover las relaciones entre Italia y América Latina y el Caribe en diversos campos, a través de actividades y proyectos de cooperación. El enfoque principal de esta iniciativa es estrechar vínculos con el empresariado latinoamericano y promover la colaboración internacional.

En el Consejo Empresarial de América Latina sabemos de la importancia de fortalecer los lazos entre naciones y regiones, fomentando siempre la cooperación en áreas estratégicas.



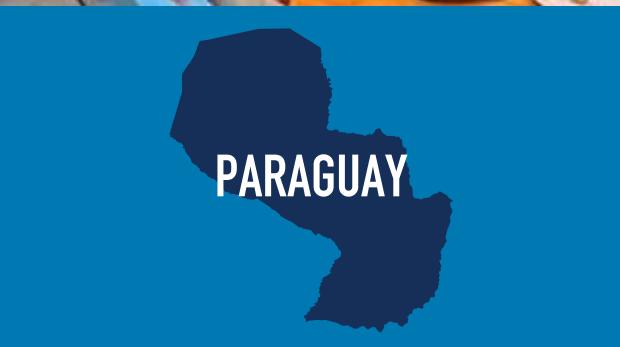


## 1ER FORO DE INVERSIONES SOSTENIBLES

CIUDAD DE PANAMÁ, PANAMÁ

Durante el 28 al 30 de marzo de 2023, se llevó a cabo en Ciudad de Panamá el 1er Foro de Inversiones Sostenibles de Panamá. El evento tuvo como propósito resaltar las ventajas que ofrece Panamá a nivel de inversión, convocando expertos en temas claves de la actualidad empresarial como son las tendencias en los sectores de tecnología, energía, finanzas, alimentos, logística, nearshoring, entre otros.

Roberto Zamora, Presidente del CEAL Internacional, Samuel Urrutia, Presidente del CEAL Capítulo Panamá, junto con líderes empresariales y distinguidos miembros del CEAL como Stanley Motta, Guillermo de Saint Malo, tuvieron una destacada participación en este Foro como panelistas en la sesión inaugural, que tuvo como centro de discusión las oportunidades y retos de Panamá para atraer inversiones sostenibles.



## FORO DE INVERSIONES "INVEST IN PARAGUAY"

ASUNCIÓN, PARAGUAY

Con el objetivo de fortalecer el CEAL Capítulo Paraguay, presidido por Santiago Llano, se sostuvo un almuerzo con miembros del Capítulo para abordar temas relacionados a la integración de América Latina y una agenda bilateral entre Brasil y Paraguay, encuentro sostenido en el marco del Foro "Invest in Paraguay" celebrado el 8 y 9 de septiembre, 2022, en la Ciudad de Asunción.

Igualmente, a lo largo de los distintos espacios del Foro, miembros del CEAL compartieron momentos con el Presidente de la República de Paraguay S. E. Mario Abdo Benítez, miembros del Gabinete Paraguayo, autoridades del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), de la mano de su Presidente Mauricio Claver-Carone, el Vicepresidente de Sectores y Conocimiento del BID Benigno López, empresarios latinoamericanos y empresarios locales.

Importante destacar la participación especial de Ingo Plöger en el Panel «Seguridad Alimentaria y Agronegocios: Innovación y Competitividad» en donde se dialogó, sobre los procesos innovadores con valor agregado aplicados a la agricultura y la industria forestal.





## FORO INTERNACIONAL DE EMPRESAS DE EUROPA – AMÉRICA LATINA

MADRID, ESPAÑA



Foro Internacional de Empresas de Europa – América Latina.

Roberto Zamora – Presidente CEAL Internacional participó el pasado 23 de mayo en el Foro Internacional de Empresas de Europa – América Latina, "Nuevos modelos de financiación e inversión para el desarrollo de negocios sostenibles" el cual contó con una nutrida participación de empresarios iberoamericanos.

El evento, moderado por la directora general de Expansión y Desarrollo de Europa Press, Candelas Martín de Cabiedes, también contó con la presencia del director de la Oficina de Europa del Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE), Mauricio Chacón; la consejera delegada de Arpa y presidenta de la Red Española del Pacto Mundial, Clara Arpa; El consejero delegado de Enel Americas, Maurizio Bezzecheri; y la directora de Área de Cuenta del Estado de Cesce, Beatriz Reguero.

El diálogo se centró en el sector privado y la aplicación de factores ESG en sus modelos de negocio para el impulso de empresas de triple impacto, los bonos temáticos como nuevos instrumentos esenciales de desarrollo para financiar la innovación, el rol de los organismos multilaterales de financiación en un nuevo escenario de inversión para la recuperación y el sector financiero y bancario ante el nuevo paradigma de desarrollo sostenible.

Una vez más el CEAL, expone que como región latinoamericana juega un papel relevante en el desarrollo de nuevos proyectos sostenibles, creando así grandes oportunidades de inversión. Estas dinámicas comerciales y de integración, son referencia y de gran aporte para el diálogo constructivo y franco sobre el futuro de nuestros países y región, por lo que continuaremos aportando como sector privado.



## IX CUMBRE DE LAS AMÉRICAS

LOS ANGELES, E.E. UU.

Del 06 al 10 de junio de 2022 se celebró en Los Ángeles, EE. UU. la IX Cumbre de las Américas, la cual contó con la participación de miembros CEAL, sociedad civil, jefes de Estado y de Gobierno de las Américas, con el propósito de establecer soluciones y desarrollo de una visión compartida para el futuro de la región en las áreas económicas, sociales y políticas.

Con la finalidad de crear oportunidades y regular el flujo migratorio, el gobierno de los Estados Unidos se comprometió a dar impulso a:

- La creación del Cuerpo de Servicio Centroamericano (CASC), iniciativa de \$50 millones, que será administrada por la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), brindará a los jóvenes de El Salvador, Guatemala y Honduras oportunidades de servicio comunitario remunerado, tutoría y un camino hacia un futuro empleo. Esta acción respaldará la Estrategia de EE. UU. para abordar las causas fundamentales de la migración en el norte de Centroamérica.
- Compromisos por el orden de USD 1.9 billones como parte del apoyo para abordar las causas fundamentales de la migración desde Centroamérica. La vicepresidenta de EE. UU. Kamala Harris anunció que continúan estos esfuerzos con el sector privado para crear oportunidades económicas en el norte de Centroamérica.

En esta IX Cumbre de las Américas se redactaron cinco documentos en consenso regional: (1) Action Plan on Health and Resilience in the Americas; (2) Regional Agenda for Digital

Transformation; (3) Accelerating the Clean, Sustainable, Renewable and Just Energy Transition; (4) Our Sustainable Green Future; y (5) Inter-American Action Plan on Democratic Governance.

Como objetivo final en esta edición de la Cumbre de las Américas, la Declaración de Los Ángeles sobre Migración y Protección, busca movilizar a toda la región en torno a acciones audaces que transformarán nuestro enfoque para gestionar la migración en las Américas. La Declaración está organizada en torno a cuatro pilares clave: (1) estabilidad y asistencia para las comunidades; (2) expansión de vías legales; (3) gestión humana de la migración; y (4) respuesta de emergencia coordinada.

Nuestro compromiso como sociedad civil y empresarios, es seguir aportando y trabajando de manera coordinada en la integración de políticas y acciones en beneficio de nuestros países.



# ACUERDOS CEAL



## ACUERDO DE COOPERACIÓN FUNDACIÓN VÉLEZREYES+ Y CEAL

El 5 de diciembre de 2023, en la ciudad de Nueva York, CEAL firmó un acuerdo de colaboración con la Fundación Vélez Reyes, representada por David Vélez, fundador y CEO de NUBANK, junto a su esposa Mariel Reyes. Esta alianza marca un hito significativo en nuestros esfuerzos conjuntos para contribuir al desarrollo social y económico de América Latina.

Este acuerdo tiene como objetivo principal promover el intercambio de conocimientos y experiencias, crear sinergias estratégicas, y desarrollar una serie de actividades, alianzas e iniciativas que impulsen proyectos sociales con impacto tangible. Estos proyectos buscan mejorar la calidad de vida y fomentar el desarrollo integral de las personas, fortaleciendo las comunidades y generando progreso en los países de la región.

A través de esta colaboración, se promoverán acciones dirigidas a sectores clave como la educación, el emprendimiento social, la formación de líderes emergentes y el desarrollo de capacidades en las nuevas generaciones. En un mundo cada vez más interconectado, este tipo de alianzas son fundamentales para generar soluciones innovadoras que aborden los desafíos sociales y económicos que enfrenta América Latina.

Para CEAL, este acuerdo es un reflejo de nuestro firme compromiso con la educación de calidad, el empoderamiento de los jóvenes y la creación de oportunidades que permitan su desarrollo personal y profesional.





## ACUERDO DE COOPERACIÓN CON LAS MISIONES DE LOS SALESIANOS DE DON BOSCO Y CEAL

El 9 de febrero de 2024, en Santo Domingo, República Dominicana fue firmado un acuerdo con las Misiones de los Salesianos de Don Bosco; el cual estuvo representado por el Cardenal Ángel Fernández Artíme, Rector Mayor de los Salesianos de Don Bosco y por parte de CEAL el Sr. Roberto Zamora. Un paso significativo que reafirma el compromiso de CEAL de empoderar a nuestros países a través del conocimiento y la formación educativa.

Esta es una oportunidad para que los representantes de empresas de América Latina que forman parte del CEAL, puedan desarrollar iniciativas de Responsabilidad Social Corporativa a través de acciones educativas con los Salesianos de Don Bosco en su región durante los próximos años.

Estas acciones serán proyectos educativos que faciliten a los menores y jóvenes de la región el acceso a una educación básica de calidad, así como acciones de fortalecimiento en la formación profesional y el acceso a empleos para la juventud con proyectos de acción social, poniendo el foco en el desarrollo integral de los que se encuentren en situación vulnerable.



Para CEAL promover proyectos de acción social que faciliten el acceso a una educación de calidad, es un compromiso a cumplir en beneficio de nuestros menores y jóvenes de la región Latinoamericana.

## ACUERDO DE COOPERACIÓN FUNDACIÓN EDUCANDO A UN SALVADOREÑO (FESA) Y CEAL

El pasado 7 de abril de 2024, en Miami, Florida, la Fundación Educando a un Salvadoreño (FESA) y el Consejo Empresarial de América Latina (CEAL) firmaron un acuerdo de colaboración para unir esfuerzos en el impulso del desarrollo integral en nuestros países, a través de la educación y el deporte.

FESA se dedica a transformar vidas formando jóvenes íntegros, desarrollando sus capacidades físicas, psicológicas y académicas, al mismo tiempo que fomenta valores morales sólidos. Su labor se concentra en dos áreas principales: (1) la promoción del deporte y la práctica de la educación física como herramientas de desarrollo personal, y (2) la provisión de educación académica a deportistas de alto rendimiento, para que puedan mejorar su calidad de vida y convertirse en referentes positivos para las futuras generaciones.

Este acuerdo simboliza un firme compromiso para promover programas educativos innovadores, garantizar un acceso más equitativo a una educación de calidad y fortalecer las oportunidades deportivas para niños y jóvenes en toda la región. Al unir las fortalezas de FESA y CEAL, se busca no solo empoderar a la juventud a través del deporte y la educación, sino también contribuir al progreso social y económico de América Latina, sentando las bases para un futuro más prometedor y sostenible.





## ACUERDO DE COOPERACIÓN FUNDACIÓN ONE LAPTOP PER CHILD (OLPC) Y CEAL

One Laptop per Child (OLPC) es una organización sin fines de lucro, cuya misión es acompañar a toda institución que desea incorporar tecnología como herramienta educativa a través de un modelo sostenible y escalable. Entendiendo la educación como medio para la transformación social.

El acuerdo, firmado el 22 de abril de 2024, tiene como objetivo principal promover el acceso equitativo a la educación en América Latina, especialmente en comunidades desfavorecidas. Ambas organizaciones se comprometen a trabajar juntas para implementar iniciativas que cierren la brecha digital y fomenten la igualdad de oportunidades educativas en beneficio de niños y jóvenes en la región.

Para el CEAL, este acuerdo representa ampliar nuestro alcance y hacer una diferencia tangible en la vida de miles de niños en América Latina. Estamos comprometidos a trabajar juntos para garantizar que todos tengan acceso a una educación de calidad.



## ACUERDO DE COOPERACIÓN AGENCIA DE LOS ESTADOS UNIDOS PARA EL DESARROLLO INTERNACIONAL (USAID) Y CEAL

El lunes 8 de julio de 2024, marcó un día histórico para la educación y el desarrollo en América Latina y el Caribe. En una ceremonia celebrada en Washington D.C., USAID (Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional), representada por Michael J. Camilleri, Administrador adjunto interino de la Oficina de USAID para América Latina y el Caribe, y el Consejo Empresarial de América Latina (CEAL) firmaron un trascendental Memorándum de Entendimiento (MOU). Este acuerdo es un hito que subraya el compromiso conjunto de ambas entidades con el desarrollo inclusivo y equitativo en la región.

El principal objetivo de este acuerdo es unir esfuerzos y recursos para mejorar los niveles de aprendizaje de los jóvenes y comunidades más vulnerables, promoviendo acciones concretas para cerrar la brecha educativa y digital. En un mundo cada vez más interconectado, el acceso a una educación de calidad y a tecnologías emergentes se ha convertido en un factor determinante para el desarrollo socioeconómico.



# REUNIONES DE CAPÍTULOS CEAL 2023 - 2024

## CEAL CAPÍTULO EL SALVADOR

### CEAL CAPÍTULO GUATEMALA

El martes 10 de septiembre de 2024, Roberto Zamora, Presidente de CEAL Internacional, visitó la sede de Empresarios por la Educación en Guatemala, reafirmando el compromiso del sector privado con el desarrollo educativo del país. Durante su visita, sostuvo un encuentro con Emmanuel Seidner, Presidente de Empresarios por la Educación, donde discutieron iniciativas clave para mejorar la calidad y accesibilidad de la educación en Guatemala.

Además, el Presidente de CEAL, participó en la reunión del Capítulo CEAL Guatemala, en la que se trataron estrategias para fortalecer la red de capítulos de CEAL en la región. La reunión contó con la participación de Carlos Enrique Mata, Vicepresidente de CEAL Internacional, junto a destacados líderes empresariales de Guatemala, quienes discutieron temas de colaboración y nuevas oportunidades para impulsar el desarrollo económico y social del país a través del sector privado.

Estos encuentros no solo subrayan la importancia de la cooperación entre el sector empresarial y el ámbito educativo, sino que también abren nuevas vías para la creación de proyectos conjuntos que aborden los desafíos más apremiantes en el ámbito educativo. La participación del sector privado en la educación es crucial para generar soluciones sostenibles, mejorar la equidad en el acceso a oportunidades y asegurar que las futuras generaciones cuenten con las herramientas necesarias para contribuir al desarrollo integral de sus comunidades y del país en general.



Foto Izquierda: De izq a derecha: Jacques Seidner, Roberto Zamora, Diana Canella, Emmanuel Seidner, Marie Jo Terán de Zamora, Jorge Eskenasy, Canche Rivera, Roberto Solórzano, Aimé Palma, Verónica Spross, Alessandra Gallio, Edgar Román y Tania Velásquez

Foto Derecha: Reunión de capítulo CEAL Guatemala en oficinas de Carlos Enrique Mata Saravia VP de CEAL Internacional martes 10 septiembre 2024. De izq a derecha: Humberto Olavarria, Roberto Zamora, Sebastián Olavarria, Emmanuel Seidner, Jaime Arimany, Jaime Arimany Kong, Jacobo Tefel y Carlos Enrique Mata



### CEAL CAPÍTULO EL SALVADOR

CEAL Capítulo El Salvador y la Embajada de Estados Unidos en El Salvador, organizaron un almuerzo con la Subsecretaria de Comercio de los Estados Unidos, Marisa Lago, donde empresarios y miembros del CEAL de El Salvador, Honduras, Miami y Costa Rica participaron en un valioso intercambio de ideas para impulsar el avance en la región.

Durante este encuentro, la Subsecretaria Marisa Lago, extendió una invitación oficial para que todos los Miembros del CEAL participen en el Select USA 2024 Investment Summit, evento que se llevará a cabo del 23 al 26 de junio de 2024 en Washington D.C.

La cumbre de inversiones, organizada por el gobierno de Estados Unidos, tiene como objetivo promover las inversiones extranjeras. Los 51 estados de la Unión Americana estarán presentes para exponer a los empresarios los beneficios fiscales, los incentivos y las necesidades de infraestructura que cada estado ofrece para motivar y facilitar la inversión.

## CEAL CAPÍTULO COSTA RICA

## CEAL CAPÍTULO COLOMBIA



### CEAL CAPÍTULO COSTA RICA

José Álvaro Jenkins – Presidente CEAL Capítulo Costa Rica y Roberto Zamora – Presidente CEAL Internacional se reunieron con miembros del CEAL Capítulo Costa Rica en una cena conversatorio como parte de la gestión que estará realizando CEAL para recopilar y retroalimentarse de acciones que beneficien a la región.

La reunión estuvo centrada sobre el papel del sector privado en el desarrollo de propuestas y acciones enfocadas en impactar positivamente la educación de niños y jóvenes, la generación de empleo y la promoción de la lucha contra el cambio climático.

### CEAL CAPÍTULO COLOMBIA

Ha sido el Club Colombia, en la Ciudad de Cali, el punto de encuentro de un almuerzo con los miembros del Capítulo Colombia, presidido por Joaquín Losada y con la participación especial de Roberto Zamora Presidente CEAL Internacional.

Una conversación amena y franca entre empresarios, fue la tónica para dar a conocer los objetivos, la trayectoria y el plan estratégico de nuestro Consejo. Así como fortalecer los vínculos entre nuestros países y los compromisos que adquirimos en materia de educación, migración y cambio climático en nuestra pasada Asamblea.

## CEAL CAPÍTULO PARAGUAY



El Diálogo con miembros CEAL Capítulo Paraguay, incluyó la importancia de tender puentes y fortalecer el espíritu de cooperación que nos caracteriza a los empresarios e incentivar acciones que agreguen valor.



Roberto Zamora Presidente CEAL, Santiago Llano Presidente CEAL Capítulo Paraguay y miembros del Capítulo, fueron recibidos por los viceministros Rodrigo Maluff, de la Red de Inversiones y Exportaciones (REDIEX), y Oscar Stark, del Ministerio de Industria y Comercio (MIC). Analizaron la coyuntura económica de Paraguay, la propuesta de trabajar en conjunto entre el CEAL y el Gobierno para la atracción de inversiones, y los eventos de promoción proyectados a futuro.

### CEAL CAPÍTULO PARAGUAY

En uno de los edificios más emblemáticos de la capital paraguaya Asunción, El Palacio de Gobierno, los señores Roberto Zamora Presidente CEAL y Santiago Llano Presidente CEAL Capítulo Paraguay tuvieron la oportunidad de compartir con el Presidente de la República Santiago Peña, la visión de unir esfuerzos en conjunto sobre una agenda constructiva que fomente la cooperación y nos permita afrontar desafíos en materia de educación, desempleo, migración y cambio climático. También nos reunimos con los viceministros de la Red de Inversiones y Exportaciones (REDIEX) y del Ministerio de Industria y Comercio (MIC), con la misión de trabajar en conjunto en el sector público y privado.

Por otro lado, Santiago Llano convocó a destacados empresarios, donde se dialogó sobre el plan de trabajo CEAL que se desea desarrollar conforme a las iniciativas establecidas en la pasada Asamblea.

## CEAL CAPÍTULO CHILE



Reunión con el Ex Presidente de Chile Sebastián Piñera.



Espacio de diálogo con empresarios convocados por Diego Fleischmann Presidente CEAL Capítulo Chile.



Encuentro con Empresarios Chilenos en la Viña Matetic, ubicada entre los valles costeros de Casablanca y San Antonio, en las afueras de Santiago.

### CEAL CAPÍTULO CHILE

En una grata reunión con el Ex Presidente de Chile Sebastián Piñera, Roberto Zamora Presidente CEAL y Diego Fleischmann Presidente CEAL Capítulo Chile platicaron sobre la importancia en CEAL de agrupar a nuestros países con objetivos y valores en común; incentivando experiencias que promuevan la educación y permitan formar sociedades con mayores oportunidades.

Igualmente, junto a Diego Fleischmann, compartimos con varios grupos de empresarios la misión y visión de CEAL, así como la importancia de promover iniciativas para el desarrollo social de la región.



## CEAL CAPÍTULO URUGUAY



### CEAL CAPÍTULO URUGUAY

La Bodega de Jacksonville fue el escenario escogido por el Presidente CEAL Capítulo Uruguay, Orlando Dovat para compartir una cena con Roberto Zamora Presidente CEAL Internacional, empresarios y miembros del Capítulo.

Se repasó de forma breve la historia de CEAL, con el objetivo de unificar esfuerzos que fortalezcan los vínculos recíprocos dentro de un marco de democracia y fomento del progreso socioeconómico en nuestras naciones. A su vez se dio a conocer a detalles de las últimas reuniones del Consejo y se destacó el rol clave que juega el CEAL en América Latina, invitándolos a sumarse y formar parte a esta iniciativa con perspectivas a consolidar un mayor crecimiento a futuro en la región.

Por su parte, Orlando Dovat, en su discurso de bienvenida destacó la importancia del CEAL y la intención de trabajar en conjunto por la unión y desarrollo de Latinoamérica.

## CEAL CAPÍTULO BRASIL



Diálogo con Presidente CEAL Roberto Zamora, Miembros, Junta Directiva CEAL Capítulo Brasil e invitados especiales.



### CEAL CAPÍTULO BRASIL

El Sr. Roberto Zamora Presidente CEAL Internacional, por invitación de los miembros del Capítulo Brasil y su Presidente el Sr. Ingo Plöger, se reunieron para dialogar sobre temas relevantes en el desarrollo de la región.

El enfoque estuvo basado en dar continuidad al compromiso adquirido ante Su Santidad el Papa Francisco, en función a las responsabilidades sociales como empresarios frente a la necesidad de estrechar la brecha en materia de educación y la formación de redes para incrementar ese potencial. En ese sentido, se expusieron proyectos de gran envergadura como "Todos por la Educación" y "Educar SP", así como la digitalización en las universidades, entre otros. En materia de cambio climático se presentaron proyectos de relevancia para los Biomas, así como la lucha contra incendios forestales.

Agradecimiento especial al CEAL Capítulo Brasil por fomentar la innovación en el desarrollo de tecnologías para estimular y promover los objetivos de CEAL.

# CEAL CAPÍTULO BOLIVIA

# CEAL CAPÍTULO BOLIVIA

## CEAL CAPÍTULO BOLIVIA

Con una activa participación y congregados por el Presidente CEAL Capítulo Bolivia Emilio von Bergen, amigos, miembros y el Presidente CEAL Internacional el Sr. Roberto Zamora, departieron conversatorios en diferentes encuentros sobre la misión y visión del Consejo.

Las oficinas del Banco Mercantil Santa Cruz, la residencia de la Familia Roda y la Cabaña Sausalito fueron los escenarios para abordar estos diálogos enfocados en las estrategias que está construyendo el CEAL para el desarrollo de iniciativas y mejoras reales en beneficio de la equidad social, destacando la participación de los miembros como agentes de cambio y el rol fundamental del empresariado en el impulso de las economías.



Conversatorio y presentación de proyectos educativos y sociales en Bolivia, con Miembros del Capítulo en las oficinas del Banco Mercantil Santa Cruz.



En una alegre cena ofrecida por los Sres. Cristóbal y Vivian Roda, fue una maravillosa ocasión para disfrutar entre amigos. Estos grandes momentos nos permiten fortalecer los lazos de la gran familia CEAL.



Almuerzo ofrecido por los Sres. Ernesto y Claudia; Fernando y Ana María; Osvaldo y Teresa Monasterio en la Cabaña Sausalito, donde tuvimos la oportunidad de conocer de esta estancia y crianza ganadera departiendo entre amigos y miembros de CEAL en un ameno día de campo.

# CAPÍTULOS CEAL BRASIL Y PARAGUAY



## CAPÍTULOS CEAL BRASIL Y CEAL PARAGUAY

Los Capítulos CEAL Brasil y CEAL Paraguay realizaron una reunión conjunta, en donde los invitados especiales fueron el Presidente electo de Paraguay Santiago Peña y sus Ministros de Hacienda, Industria y Comercio, Asuntos Exteriores y el Senador Gustavo Leite.

El diálogo y la discusión giraron en torno a los siguientes temas:

### 1. Acuerdo Mercosur-Unión Europea

Este acuerdo, aunque no sea ideal, debe ratificarse. Es un Acuerdo que permite tener acceso a un mercado cerrado. De otro lado, deberá prestarse atención en unos años al cumplimiento o no de la UE sobre los objetivos de descarbonización para 2050 y los aportes de estos objetivos por parte de América Latina. En 10 años, el mercado sólo abrirá sus puertas para dejar entrar productos sostenibles y certificados, quienes tengan un Acuerdo tendrán preferencias sobre quienes no lo tengan. Así que tener un Acuerdo significa una política segura en el futuro.

### 2. Integración de las Cuencas Paraguay Paraná

En el marco del Acuerdo Cisplatino, los 4 países del Mercosur, incluyendo el Sur de Bolivia, tiene una ventaja importante para promover el flujo de productos agroindustriales por las rutas de la Cuenca de la Plata. Las inversiones en la planificación de rápidos y la apertura de logística multimodal darían a los países una condición excepcional de competitividad internacional. Después de las elecciones en Argentina, los países deberían retomar el tema como una visión no sólo de integración geopolítica, sino de dar competitividad a las empresas involucradas. La CEAL de los 4 países más Bolivia apoyaría estas iniciativas. La configuración del enlace transoceánico sólo se vería fortalecida por esta iniciativa.

### 3. Integración digital

Siguiendo la experiencia de Mato Grosso do Sul, donde 79 municipios están conectados a través de una APP a 30 años y 120 plazas públicas están "iluminadas digitalmente" con 5G gratuito, a través de un proyecto llamado INFOVIAS, se recomendó al nuevo gobierno buscar soluciones similares. Paraguay y Mato Grosso do Sul tienen una frontera muy extensa donde, por ejemplo, actualmente las esperas para autorizar el cruce de camiones demoran hasta 6 días, lo que podría hacerse en minutos, si existieran tecnologías digitales de seguridad que permitan a los agentes revisar y liberar la carga. Los miembros de CEAL comentaron distintos ejemplos sobre los beneficios de la integración digital para atraer grandes inversiones y facilitar la vida de los ciudadanos y a sectores económicos como el agrícola.

### 4. Integración energética y desarrollo integrado por la ITAIPU

La negociación del Anexo C (establece bases financieras y prestación de los servicios de electricidad) del Tratado de Itaipú tendrá lugar en los próximos meses. Los presentes estuvieron de acuerdo en que los países deben repensar Itaipú + 50 años. Hace 50 años los dos países tenían una visión de lo que Itaipú significaría para ambos países, y de hecho este ciclo se completó, alcanzado más de lo imaginado. En ese sentido, CEAL invitó a los líderes de los dos países a pensar en Itaipú + 50 años para continuar con el legado y aportando beneficios a ambos países y a la región.

El CEAL, animado por esta visión, sugirió también la creación de un Banco Binacional de Desarrollo en Itaipú que pueda financiar proyectos a largo plazo con impacto y bienestar social. Además, propuso la idea de establecer un HUB de BIOECONOMÍA en Itaipú, liderado por la academia y la innovación, ofreciendo así una plataforma para capacitar y crear desarrollo en estas áreas en América del Sur.

### 5. Reunión del CEAL 2024 en Iguazú

Las presidencias de CEAL Paraguay y Brasil extendieron una especial invitación al Presidente electo de Paraguay y a los miembros de CEAL a asistir a una reunión en Iguazú en el 2024, para discutir temas de integración regional y sobre la responsabilidad socio-ambiental en las Américas.

## CEAL CAPÍTULO PANAMÁ



## CEAL CAPÍTULO MIAMI



### CEAL CAPÍTULO MIAMI

El pasado 21 de abril miembros de CEAL e invitados se reunieron en el Board Room del Riviera Country Club de Coral Gables, en donde el eje central del conversatorio fue destacado por:

- El estado actual de la economía y el sector inmobiliario de EE. UU.
- Oportunidades que existen en torno a nuevos desarrollos inmobiliarios como vivienda estudiantil.
- Las Oportunidades de Nearshoring entre EE. UU. y México.
- El análisis del sector inmobiliario en países centroamericanos.

El evento contó con la participación del Dr. Peter Lineman Ph.D y Fundador del Zell/Laurie Real State Center en el Institute de la Universidad de Wharton en Pensilvania. Peter es reconocido globalmente como una de las cinco figuras más importantes en torno al segmento inmobiliario en EE. UU.; así como distintos expertos relacionados al dinamismo del mercado inmobiliario y las tendencias de la demanda actual como lo son Erez Cohen, Enrique Díaz, Juan Valdivieso y Josef Preschel.

La sesión fue liderada por Carlos Enrique Mata Saravia, Vicepresidente de CEAL; Rodrigo Zamora Terán del CEAL Capítulo Miami, al igual que, Humberto y Sebastián Olavarria del CEAL Capítulo Guatemala.

Enrique Mata Saravia, por su parte anunció que CAFÉ CEAL es un nuevo formato que se realizará con una frecuencia periódica, de manera presencial y digital en el cual se contará con distinguidos expertos e invitados para entablar charlas en torno a temas de relevancia y de actualidad.

### CEAL CAPÍTULO PANAMÁ

El 11 de julio de 2023, el CEAL Capítulo Panamá, realizó la toma de posesión del nuevo Presidente de Capítulo, el Sr. Arturo Cochez con una destacada participación de sus miembros: Samuel Urrutia (Ex Presidente CEAL Internacional y Ex Presidente Capítulo Panamá), Juan Carlos Fábrega, Jaime Alemán, Stanley Motta, Joseph Fidanque, Joe Fidanque, Juan José VanSice, entre otros.

La ocasión estuvo marcada por un conversatorio con Ricardo Ernst (Baratta Chair en Global Business y co-director del programa Global Logistics Research en el McDonough School of Business) quien compartió entre amigos la visión de la región y como los empresarios pueden mantener un nivel competitivo y con mayores oportunidades.

# REUNIONES DE CAPÍTULOS CEAL 2022

# REUNIONES DE CAPÍTULOS CEAL 2022



CEAL CAPÍTULO MIAMI



CEAL CAPÍTULO GUATEMALA



CEAL CAPÍTULO BRASIL



CEAL CAPÍTULO CHILE

## CEAL CAPÍTULO MIAMI

El CEAL Capítulo Miami celebró el pasado 27 de octubre el "Diálogo con Emprendedores y Fondos de Inversión para América Latina".

Nuevos modelos de negocio a través de ideas innovadoras, fue el común denominador en este diálogo cargado de experiencias enriquecedoras y cómo estas generan empresas que redundan en oportunidades de empleo, crecimiento económico y grandes beneficios para nuestros países.

Participaron de este evento: **Kushki**, "Primer unicornio de Ecuador". Startup especializada en infraestructura de pagos, creada en 2017 y valuado en más de mil millones; **Influar**, Startup de "influencers" fundada por cuatro mujeres latinas, Cuenta con Sofía Vergara, Tommy Mottola y Thalia como inversores. En su última ronda han sido valuadas a \$ 35MM; **H Twenty Ventures**, fondo de capital temprano para startups (Pre-semilla, semilla y Serie A) en los verticales de B2B marketplaces, e-commerce, FinTech, y software as a service (SaaS); **Carlos Medeiros**, fue Partner en SoftBank, enfocado en los mercados de software, fintech, pagos electrónicos y mercados digitales; responsable dentro de SoftBank de las inversiones en esos verticales en Latam.

## CEAL CAPÍTULO GUATEMALA

La Vice Presidencia de CEAL Internacional y los Miembros del CEAL Capítulo Guatemala recibieron, el pasado 11 de noviembre, a la comitiva del IFC Banco Mundial presidida por Alfonso García Mora, Vice Presidente para América Latina, el Caribe y Europa.

La reunión fue celebrada como parte del seguimiento a las reuniones celebradas en la Junta Ampliada de CEAL realizada en marzo del presente año. El Capítulo, en conjunto con IFC, abordaron temas como las oportunidades de inversión en el país, la educación, el "near-shoring", la infraestructura y el desarrollo sostenible en ESG.

Guatemala ha mostrado un panorama macroeconómico sólido, atractivo y resiliente, los cuales abarcan: estabilidad en la moneda, solidez del sistema financiero, crecimientos importantes en las exportaciones, entre otras; por su parte, el IFC afirmó su interés en seguir participando en eventos futuros de nuestro consejo que, sin duda redundará en estrechar aún más las relaciones entre el IFC y CEAL de cara a la cooperación y el desarrollo sostenible de nuestra región.

## CEAL CAPÍTULO BRASIL

Bajo el tema "Empresarios por la Integración de América Latina" el CEAL Capítulo Brasil realizó un almuerzo conversatorio el 12 de mayo en la ciudad de Sao Paulo, con la participación de miembros CEAL del hemisferio sur, que compartieron contenidos de actualidad, la importancia de la integración y la red de oportunidades que esta representa para América Latina.

## CEAL CAPÍTULO PARAGUAY

Por su parte el Capítulo Paraguay, bajo la dirección de su Presidente Santiago Llano, llevó a cabo un conversatorio/almuerzo con destacados empresarios de distintos sectores, referentes en sus industrias y con excelente trayectoria, con el ánimo de desarrollar iniciativas y acciones concretas, enfocados a contribuir al desarrollo económico y social de la región.

En esta nueva etapa del capítulo paraguayo, se comprometieron a trabajar en 5 acciones: institucionalidad, relanzamiento, relación con otros capítulos, fortalecimiento de miembros y la colaboración especial con el Foro "Invest in Paraguay" a desarrollarse en septiembre próximo.

El CEAL manifestó su compromiso por continuar trabajando en el fortalecimiento de la red de empresarios y así incrementar la promoción de acciones en América Latina. De manera especial se agradeció el dinamismo y energía de Rosario y Santiago en impulsar el Consejo.

## CEAL CAPÍTULO CHILE

Rosario Navarro, presidente del CEAL Capítulo Chile, celebró su primera reunión con un grupo de empresarios chilenos en un agradable almuerzo, en donde compartió la visión de nuestro Consejo con miras a sumar esfuerzos y aportes en la integración del sector privado.

Se contó con la asistencia de Juan Sutil, Matías Claro, Fernanda Vicente, Titi Cousiño, Karen Ergas, Carola Echenique, Holger Paulman, Mario Pavón, Andrés Navarro, Rodrigo Edwards, Manuel Jose Prieto y la participación especial del Presidente CEAL Capítulo Brasil Ingo Plöger.

# REUNIONES DE CAPÍTULOS CEAL 2021



CEAL CAPÍTULO PANAMÁ



CEAL CAPÍTULO COSTA RICA

## CEAL CAPÍTULO PANAMÁ

En un ameno almuerzo conversatorio, celebrado en el Club Unión en Ciudad de Panamá el pasado 8 de noviembre, miembros del CEAL Capítulo Panamá dieron la bienvenida al Sr. Roberto Zamora LL., Presidente CEAL Internacional.

Destacó que dentro de su plan se enfocará en el fortalecimiento de los capítulos y promoverá iniciativas que conlleven más oportunidades para los miembros. La actualidad amerita un mayor compromiso entre nosotros los empresarios, ser creativos para mantener a flote nuestras empresas, lograr una mayor generación de empleos para así, detener la inmigración existente y trabajar para tener una región más competitiva.

También se contó con la participación del Ministro Consejero de Facilitación de la Inversión Privada, S.E. José Alejandro Rojas Pardini, en donde amplió los avances, logros y propuestas en materia de atracción extranjera y estrategias de inversión tras la creciente recuperación económica y de la unificación del sector público y privado post pandemia.

## CEAL CAPÍTULO COSTA RICA

Como parte de la estrategia de fortalecimiento de CEAL, el Sr. Roberto Zamora LL. Presidente CEAL Internacional, sostuvo un almuerzo con empresarios en San José, Costa Rica el pasado 10 de noviembre.

Este almuerzo contó con la participación de miembros del Capítulo así como de empresarios que comparten la visión de ser parte de nuestro consejo. El Sr. Zamora LL., destacó la importancia de robustecer y recuperar los capítulos, con miembros comprometidos con el consejo y que, mediante un plan de trabajo, haya mayor participación en los temas que afronta la región en materia de salud, empleo, gobernabilidad e inmigración.

A nivel de Capítulo, el contenido de la cita abarcó desde la política global y la interacción de Costa Rica, como país, así como el papel que debe jugar el capítulo local en la interlocución interna y externa de la economía costarricense y de la región.

El capítulo costarricense cerró el evento con una agenda presencial acordada para el 2022 y un compromiso renovado con la organización, el país y el papel que como empresarios deben jugar.

# DIÁLOGO DE LÍDERES CEAL CAPÍTULO BRASIL 2021



**Ingo Plöger,**  
Presidente CEAL Capítulo Brasil



**Alida Bellandi,**  
Vicepresidenta CEAL Capítulo Brasil

## EVOLUCIÓN POLÍTICA EN AMÉRICA DEL SUR



**Christian Lohbauer,**  
Presidente de CropLife



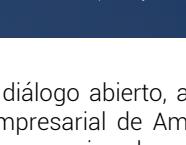
**Oliver Stuenkel,**  
Profesor de Relaciones  
Internacionales en FGV



**Marcelo Brito,**  
Director de ABAG  
**Susana León,**  
CEO Eco-Worldwide de  
Maderas Ecolife



**Eduardo Serantes,**  
Director de Grupo GPS y Cazenave



**Ricardo Sennes,**  
Socio Director de Consultoría  
Prospectiva en Asuntos Internacionales

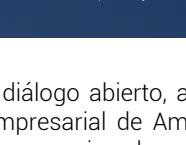
## SOSTENIBILIDAD Y ESG: ESTRATEGIA PARA LAC



**Jorge Arbache,**  
Vicepresidente de CAF



**André Clark,**  
Presidente y CEO de Siemens Brasil



**Roque Benavides,**  
Presidente Ejecutivo Compañía de  
Minas Buenaventura S.A.A.

## DIÁLOGO CON JORGE ARBACHE (CAF)

## EL PERÚ Y LA INTEGRACIÓN DE LATINOAMÉRICA: DESAFÍOS Y PERSPECTIVAS EN EL CONTEXTO DE LA PANDEMIA



Con miras de mantener un diálogo abierto, a lo largo de período 2021, el Consejo Empresarial de América Latina Capítulo Brasil, realizó una serie de conversatorios virtuales denominados Diálogos de Líderes, en donde abarcaron temas como inversiones de integración, evolución política en América del Sur, la influencia de la pandemia y el escenario internacional en América del sur, el populismo, las instituciones democráticas, la Integración de Latinoamérica a través de Desafíos y perspectivas en el contexto de la pandemia.

En estos diálogos con diferentes sectores CEAL y su membresía analizaron, debatieron y plantearon propuestas de interés con el fin de unir esfuerzos y contribuir en las grandes transformaciones; siendo así, facilitadores de espacios, para la creación de consensos y trabajo colectivo en pro de la agenda de la región latinoamericana.

# MEMORIA CEAL 2021-2025

---

---

**Consejo Empresarial  
de América Latina**

ceal@ceal.co  
www.ceal.co  
𝕏 @cealintl  
פייסבוק /cealintl